CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

CALLE 67 Nº 52 - 20 PISO 2 TORRE A Tel: 516 77 70 Fax:

COMPROBANTE DE EGRESO VÁUCHER 42 Feb.09/2023

Proveedor: **ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S**

Teléfono: 3202714158 **Fax:**

Nit / C.C.: 811.007.550 3 **Vlr. Pagado:** **13,262,349.00**

Banco Beneficiario: 07 BANCOLOMBIA **Nro:** 10172641396 **Tipo de Cuenta:** Ahorros

Banco Pagador: 07 BANCOLOMBIA **Nro:** 24500000329 Inversión

Tipo de Cuenta: Ahorros **Cheque:** **Vlr. Cheque:**

Valor en Letras: TRECE MILLONES DOSCIENTOS SESENTA Y DOS MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y NUEVE PESOS CON CERO CENTAVOS M/L

Concepto: DESARROLLO DE UN MODELO DE COSTEO Y PRESUPUESTOS AJUSTADO, QUE PERMITA IDENTIFICAR LOS COSTOS Y PRECIOS ASOCIADOS A LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS OFRECIDOS POR LA EMPRESA.

DESARROLLO DE UN MODELO DE COSTEO Y PRESUPUESTOS AJUSTADO, QUE PERMITA IDENTIFICAR LOS COSTOS Y PRECIOS ASOCIADOS A LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS OFRECIDOS POR LA EMPRESA.

ACOMPAÑAMIENTO PARA QUE EL EMPRENDIMIENTO CREZCA DE MANERA RENTABLE Y SOSTENIBLE A TRAVÉS DEL AJUSTE Y AFINACIÓN DE LOS COMPONENTES DEL MODELO DE NEGOCIO ACTUAL Y DE LA ESTRUCTURACIÓN DE SU PITCH COMERCIAL.
DESARROLLO DE UN MODELO DE COSTEO Y PRESUPUESTOS AJUSTADO, QUE PERMITA IDENTIFICAR LOS COSTOS Y PRECIOS ASOCIADOS A LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS OFRECIDOS POR LA EMPRESA.

DESARROLLO DE UN MODELO DE COSTEO Y PRESUPUESTOS AJUSTADO, QUE PERMITA IDENTIFICAR LOS COSTOS Y PRECIOS ASOCIADOS A LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS OFRECIDOS POR LA EMPRESA.

Vr. Br.:	12,795,321.00	**Vr. Iva:**	2,431,110.00	**Notas:**	0.00
Reten:	1,599,416.00	**R. Iva:**	364,666.00	**R. Ica:**	
Otros:	0.00	**T. Ded:**	1,964,082.00	**Neto:**	13,262,349.00

Factura Número			Fecha Factura	Valor Obligación	Valor Cancelado
OSCV	16	FEES-236	Feb. 06 / 2023	2,815,763.00	2,815,763.00
OSCV	17	FEES-237	Feb. 06 / 2023	2,815,763.00	2,815,763.00
OSCV	14	FEES-234	Feb. 06 / 2023	1,999,297.00	1,999,297.00
OSCV	15	FEES-235	Feb. 06 / 2023	2,815,763.00	2,815,763.00
OSCV	18	FEES-238	Feb. 06 / 2023	2,815,763.00	2,815,763.00

IMPUTACIÓN CONTABLE

Cuenta	Centro de Costo	Débito	Crédito
11100630	03387 RUTA EMPRENDEDORA (E		13,262,349.00
24010110	03387 RUTA EMPRENDEDORA (E	13,262,349.00	0.00

IMPUTACIÓN PRESUPUESTAL

Vigencia	Centro de Costo	Compromiso	Certificado	Obligación	Valor
2023		1068	CDPR 775	PCPV 45	3,232,762.00
Rubro Presupuestal: 232020200800000000311806080338701 HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA					

Vigencia	Centro de Costo	Compromiso	Certificado	Obligación	Valor
2023		1056	CDPR 775	PCPV 44	3,232,762.00
Rubro Presupuestal: 2320202008000000003118060803387O1 HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA					
2023		1116	CDPR 775	PCPV 42	3,232,762.00
Rubro Presupuestal: 2320202008000000003118060803387O1 HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA					
2023		1032	CDPR 775	PCPV 43	3,232,762.00
Rubro Presupuestal: 2320202008000000003118060803387O1 HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA					
2023		1017	CDPR 775	PCPV 41	2,295,383.00
Rubro Presupuestal: 2320202008000000003118060803387O1 HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA					

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Señor (es):

ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S

Nit: 811.007.550

CL 16 A A SUR 42 91 OF 611

Centro Costo: 03387 RUTA EMPRENDEDORA (ETAPAS MADURA

Observaciones:

DESARROLLO DE UN MODELO DE COSTEO Y PRESUPUESTOS AJUSTADO, QUE PERMITA IDENTIFICAR LOS COSTOS Y PRECIOS ASOCIADOS A LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS OFRECIDOS POR LA EMPRESA.

OBLIGACION SIN CONTRATO PROVEEDOR VÁUCHER **16**

Fecha: FEB. 06/2023 **Radicado:**

Valor: 2,815,763.00 **Doc. Prov:** FEES-236

Contrato:

Obligación: PCPV43

Fecha Vencimiento: Mar.06/2023

Cuenta Pagadora: 24500000329

VALORES		RETENCIONES				
Nombre	**Valor**	**Código**	**Nombre**	**%**	**Valor**	**Base**
Valor Gravado 19	2,716,607.00	IRE19	Retencion de IVA 19%	15.00	77,423.00	516,155.00
Valor de retención de IVA.	77,423.00	35	RETENCION IND Y CCIO	0.20	5,433.00	2,716,607.00
Valor retención.	339,576.00	120	TASA PRODEPORTE Y RECREACION	1.30	35,316.00	2,716,607.00
Valor IVA 19	516,155.00	01	HONORARIOS 11%	11.00	298,827.00	2,716,607.00

Compromiso	Certificado	Rubro			Valor
RPR 1032	CDPR 775	23202020080000000311806080338701	659	HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA	3,232,762.00

Cuenta		Número	Débito	Crédito	Base
24362705	RETENCION IND Y CCIO	16		5,433.00	2,716,607.00
24402405	TASA PRODEPORTE Y RECREACIÓN	16		35,316.00	2,716,607.00
24360305	HONORARIOS 11%	16		298,827.00	2,716,607.00
24010110	SERVICIOS	16		2,815,763.00	
7906021115	HONORARIOS SERV. PROFESIONAL	16	2,716,607.00		
7906021192	IVA ASUMIDO 19%	16	516,155.00		2,716,607.00
24362505	RETEIVA REGIMEN COMUN	16		77,423.00	516,155.00
		Total	3,232,762.00	3,232,762.00	

TATIANA RUIZ SALAZAR

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Cuenta Pagadora: 3,232,762.00 245000003293,232,762.00	
Elaboró Auxiliar Administrativo Contabilidad	**Autorizó Profesional Universitario Contabilidad**

Factura Electrónica De Venta #FEES-236
Ver. UBL 2.1

Forma de Pago: Contado
Método de Pago: Efectivo
Moneda: COP
Total de Lineas: 1

Fecha de Validación: 03/02/2023 01:27 PM
Fecha de Generación: 03/02/2023 01:27 PM
Responsabilidad Fiscal: R-99 No responsable
Régimen Fiscal: No responsable de IVA

Emisor : ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S
Razón Social: Escala Consciencia & Negocios SAS
NIT: 811007550-3
Teléfono: + (57) 320 2714158
Correo Electrónico: escala@escala.edu.co
Dirección: CL 16AA SUR 42 91 OF 611 EDIFICIO CAMPESTRE 1643
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

Receptor : CORPORACION RUTA N MEDELLIN
Razón Social CORPORACION RUTA N MEDELLIN
NIT: 900323466-1
Teléfono: N/A
Correo Electrónico: radicacionvaucher@rutanmedellin.org
Dirección: CL 67 52 20 PISO 2 TORRE A
Responsabilidad Fiscal: Regimen Simple de Tributación
Régimen Fiscal: Responsable de IVA
País: Colombia
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

#	Cod	Item	Detalle	Cant	Unidad	Precio	Subtotal	IVA%	IVA	Total
1	03	Servicio de Consultoría	Servicio de Consultoría	1.00	cada	2,716,607.00	2,716,607.00	19	516,155.33	**3,232,762.33**

Detalles:
Son: TRES MILLONES DOSCIENTOS TREINTA Y DOS MIL SETECIENTOS SESENTA Y DOS PESOS CON TREINTA Y TRES CENTAVOS
Dantapedia_702_Factura_03-IN-001_230203

Cuentas Bancarias
Cuenta Ahorro Bancolombia 10172641396 (**Pesos**)

NO SOMOS RESPONSABLES DE I.V.A NO SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES NO SOMOS RETENEDORES DE I.V.A

CUFE :
3d7256b1c7789654f2b3273935d0893107b0070310493b7433178aa3486b26e8bb06cc9ecc6cf757885633821058907b

Detalle de Venta	
Subtotal :	COP 2,716,607.00
Descuento :	COP 0.00
Monto Bruto :	COP 2,716,607.00
Monto IVA :	COP 516,155.33
Total Venta:	COP 3,232,762.33
Total a pagar :	COP 3,232,762.33

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

CALLE 67 Nº 52 - 20 PISO 2 TORRE A

PBX + 57(4): 516 77 70

ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

ORDEN DE COMPRA No.: **702** **CONTRATO No:**

FECHA: Nov. 16 / 2022

PROVEEDOR: 811.007.550 ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S

DIRECCIÓN: CL 16 A A SUR 42 91 OF 611

TELÉFONO: 3202714158

FORMA DE PAGO: 14 10 DIAS **CENTRO DE COSTOS:** 03387

OBJETO: 03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios Desarrollo de un modelo de costeo y presupuestos ajustado, que permita identificar los costos y precios asociados a los productos y/o servicios ofrecidos por la empresa. Duración del Acompañamiento 8 horas. Plazo de ejecución:2 meses. Proyecto: Dantapedia.

REFERENCIA	DESCRIPCION	U. MEDIDA	CANT	VLR. UNITARIO	VLR. TOTAL
30203018	ASESORIA ESPECIALIZADA	SERVICIOS	1	2,716,607.00	2,716,607.00
				SUBTOTAL:	2,716,607.00
				MAS IVA:	516,155.00
				TOTAL:	3,232,762.00

COMPROMISO		CERTIFICADO		RUBRO	VALOR
RP	1032	CDP	775	659	3,232,762.00

SOLICITÓ	ELABORÓ
	CMUNERA

Especificaciones Técnicas:

1. La Corporación RUTA N Pagará el valor de la orden de compra o servicio previa entrega de la factura con el lleno de requisitos legales y los siguientes soportes:

- Copia de orden de compra.
- Certificado de paz y salvo por concepto de aportes al sistema integral de seguridad social y parafiscales.
- Debe ser radicada en Gestión Documental de RUTA N o enviar al correo de facturación electrónica para quienes apliquen: facturacionelectronica@rutanmedellin.org.

2. Hace parte de esta orden de compra o servicio la propuesta económica presentada por el proveedor.

FORMATO

ORDEN DE COMPRA

FORM-COMP-002 VERSIÓN 1 FECHA: 06/10/2022

1. Datos de la compra:

Fecha: DD 16 MM 11 AAAA 2022

No Orden de compra/servicio	702
Nombre Proveedor	ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS SAS
NIT/CC	811007550
Objeto de la compra/servicio	03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios Desarrollo de un modelo de costeo y presupuestos ajustado, que permita identificar los costos y precios asociados a los productos y/o servicios ofrecidos por la empresa. Duración del Acompañamiento 8 horas. Plazo de ejecución:2 meses. Proyecto: Dantapedia.
N° Contrato marco (Si aplica)	CM-2022-005

2. Justificación de la selección:

El acompañamiento permitirá realizar la evaluación de los datos actuales de costos de materia prima, mano de obra, costos indirectos de fabricación y los costos de servicios externos para los casos que aplique a sus productos y/o servicios obteniendo como resultados un modelo de costeo y presupuesto. Se busca que las empresas tengan una adecuada planeación que les permitan mejorar la gestión de recursos, fijar precios y tomar de decisiones con base en presupuestos. La selección de éste proveedor se justifica por el contrato marco CM-2022-005

3. Entregables/actividades contratadas:

ENTREGABLES GENERALES
1. Informe de la reunión de concertación: Plan de trabajo, cronograma final de sesiones de acompañamiento, metodología del compañamiento y demás especificaciones asociadas al servicio.(formato 187).
2.Herramienta del seguimiento del acompañamiento al emprendedor diligenciada.(formato 187).
3.Informe final de la prestación del servicio.(formato informe).
4.Productos asociados a cada uno de los servicios prestados de acuerdo a las órdenes de compra o servicio generadas en el marco del presente contrato, y de conformidad con las specificaciones técnicas contenidas en las fichas anexas a los términos de referencia de la convocatoria a la cual se postularon(formato 187).
ENTREGABLES ESPECIFICOS
1. Tabla de costeo del modelo de negocio.
2. Modelo de presupuesto.
3. Tabla de precios ajustada.

4. Datos de presupuesto:

No Orden de Compra	702	
No CDP	775	
No RP	1032	
Centro de Costo	03387	
Valor antes de IVA	$	2.716.607,00
Valor total (IVA incluido)	$	3.232.762,00

5. Anexos:

- Formato de compra del ERP
- Cotizaciones
- CDP
- RP

Con la firma del presente documento, el ordenador del gasto o su delegado autoriza la compra del bien o servicio solicitado.

Ordenador del gasto:

Nombre: Ivan Dario Castaño
Cargo: Director Ejecutivo
Portafolio: Dirección Ejecutiva
Corporación Ruta N Medellín

Proyectó:	**Revisó:**	**Revisó:**
Nombre: Cristina Marcela Múnera	**Nombre:** Virmar Yessid David Valle	**Nombre:** Geiner Orlando Toro Gutierrez
Rol: Proceso de Compras	**Rol:** Gestor Portafolio Gestionar	**Rol:** Supervisor Solicitante

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Dos (02) días del mes de febrero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,

DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3

ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

FORMATO

RECIBIDO A SATISFACCIÓN ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

FORM-COMP-004 VERSIÓN 1 FECHA: 27/09/2022

DATOS GENERALES		
Número de contrato marco (Si aplica)		CM-2022-005
Orden de compra o servicio N°		702
Fecha de elaboración del acta		30/01/2023
Acta de supervisión No		1
Proveedor	Nombre	ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S
	NIT/CC	811007550
Objeto de la orden de compra o servicio		03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijaciÛn de precios Desarrollo de un modelo de costeo y
Valor de la orden de compra o servicio		3,232,762
Fecha inicio OC		21/11/2022
Fecha fin OC		21/01/2023
Datos presupuestales	CDP	775
	RP	1032
	Centro de costos	3387

1. **COMPONENTE ADMINISTRATIVO:**
   En cumplimiento de sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensión y parafiscales (según corresponda), de conformidad con el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la persona natural o jurídica cumple con el pago de la seguridad social. (Ver anexo).

Anexo 1

2. **COMPONENTE TÉCNICO/ACTIVIDADES:**
   Las siguientes fueron las actividades(resumen) realizadas por la persona natural/ jurídica durante el periodo del presente informe:

Anexo 2

3. **COMPONENTE FINANCIERO Y CONTABLE:**
   A continuación, se detalla el histórico de pagos y novedades financieras relacionadas con la orden de compra o servicio.

PAGOS/DESEMBOLSOS				
No de pago	Concepto de pago	Valor a pagar	Saldo del RP (diligenciar valor)	Estado
1	03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijaciÛn de precios	$ 3,232,762	$ -	Autorizado para pago

Todos los valores incluidos en este informe se reportarán: con IVA [x] sin IVA [ ] (debe mantenerse la misma forma de reporte en todos los informes del contrato/convenio) (los valores deben incluirse antes de retenciones).

4. **FIRMA SUPERVISOR**
   El Supervisor manifiesta que el contratista/aliado ejecutó las obligaciones de la orden de compra en el periodo especificado en la presente acta y recibió a satisfacción las obligaciones derivadas del mismo.

SOLICITANTE (SUPERVISOR)
Nombre: Isabel Cristina Bermúdez Romero
CC: 1098640138
Cargo: Desarrolladora de Soluciones de CT+i, Nivel 3
CORPORACIÓN RUTA N – MEDELLÍN

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Veintiseis (26) días del mes de enero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,

DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3

ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	01	12	2022	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	**Dantapedia**
Nombre Orientador: Juan Pablo Mejía Guisao					**Emprendedor y/o empresario:** Andres Arce
CVS: No aplica				**Aliado:** ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	**Cedula:** 71787114

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	**X**
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Concertación	

I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

La presente reunión tiene como objetivo adelantar la concertación de los servicios asociados a Dantapedia y Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios, de conformidad con los entregables correspondientes al contrato N°03-IN-001, Orden de Compra o Servicio N°702 con plazo de ejecución hasta el 1/21/2023.

Entregables y/o Actividades a Desarrollar:

No.	Entregable Específico	Especificaciones de la Concertación	Plazo
1	**Kickoff y Concentración**	Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología	*1/21/2023*
2	**Análisis de Información**	En esta sesión se revisa el modelo financiero actual de la empresa y las variables del mismo.	*1/21/2023*
3	**Tabla de Precios Ajustada Tabla de Costos del Modelo de Negocios**	En esta sesión se revisa el costeo de los productos o servicios de la empresa y la forma de determinar los precios. Entregable. Modelo Financiero	*1/21/2023*
4	**Modelo de Presupuesto / Modelo Financiero**	En esta sesión se realiza el presupuesto y las proyecciones de la empresa de ingresos, costos, gastos e inversiones. Entregable. Mod. Financiero	*1/21/2023*
5	**Flujo de Caja**	En esta sesión se revisa el flujo de caja de la empresa. Entregable. Modelo Financiero	*1/21/2023*

Concusiones del Acompañamiento: Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología y generar el primer acercamiento de los empresarios del programa y Escala Consciencia y Negocio.

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

II. PLAN DE ACCIÓN		**COMPROMISOS**
Agendar actividades siguientes para el análisis de información.		Proveedor: - Agendar el siguiente espacio con relación al compromiso 1 - Entregar Acta Firmada Emprendedor/Empresario: - Entregar Acta Firmada - Brindar Disponibilidad
FECHA PROXIMA CITA:	28-12-2022	**HORA:** 9:30 a.m.
FIRMA PROVEEDOR		**FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



Descripción de la fotografía: Foto con el emprendedor/empresario Andres Arce y Maria Cristina Mesa

Nombre de actividad: Concertación de Servicio.
Actividad que se estaba ejecutando: Concertación relacionado con el entregable Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios para la iniciativa Dantapedia.

Lugar del evento: Presencial - Escala Conciencia y Negocios Calle 16 AA sur # 42 -91
Hora: 1:30 pm – 2:30 pm

Nombre de los asistentes y entidad:
Juan Pablo Mejía Guisao – Escala Consciencia y Negocios BIC SAS
Andres Arce / Maria Cristina Mesa - Dantapedia

Otros anexos:
https://docs.google.com/presentation/d/1kXKQrgUYh17alJ-z7_0HD2aqvIuUv37n/edit#slide=id.p28

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	20	01	2023	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	Dantapedia
Nombre Orientador: Juan Pablo Mejía Guisao				**Emprendedor y/o empresario:** Andres Arce	
CVS: No aplica				**Aliado:** ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	**Cedula:** 71787114

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	**X**
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Cierre	

I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

Número de contrato marco: 03-IN-001
Número de orden de compra: 702

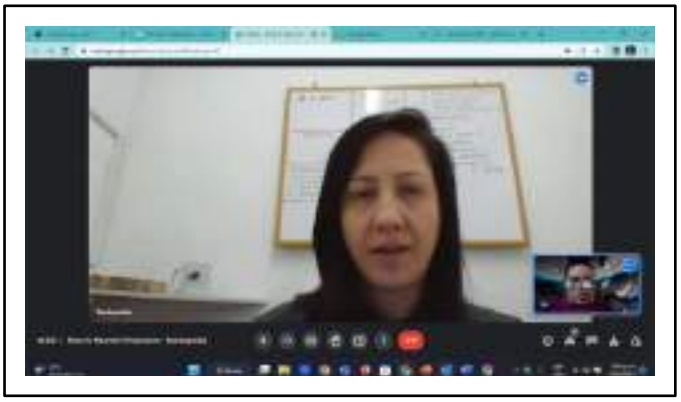
Entregable específico	**Sesión** (números)			**Gestor proveedor**	**Gestión adelantada**
	Dd	*mm*	*Aa*		
Tabla de Costos del Modelo de Negocios	19	12	22	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se revisaron los costos de la empresa, tanto los actuales como los futuros, identificando los costos variables, el personal requerido y los costos y gastos fijos, así como las inversiones requeridas.
Tabla de Precios Ajustada	19	12	22	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se revisa el precio actual y/o se calcula en caso de requerirlo, se hace un análisis comparativo con el precio de la competencia o de los productos sustitutos en caso de no tener competencia directa.
Modelo de Presupuesto	28	12	22	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se estiman las cantidades para los próximos 5 años, haciendo énfasis en los dos primeros años mes a mes. Se obtiene el punto de equilibrio, estado de resultados y principales indicadores financieros.
Flujo de Caja y Modelo Financiero	03 13	01 01	23 23	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Con la información de ingresos y egresos proyectados se obtiene el flujo de caja del negocio y del inversionista.

Conclusiones del acompañamiento:
Se identificaron revisaron los principales costos de la empresa y cuáles deberían ser las estrategias de precio que se deben tener en el presente año, adicional se recalco la importancia de las finanzas en el crecimiento y fortalecimiento empresarial.

FIRMA PROVEEDOR	**FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



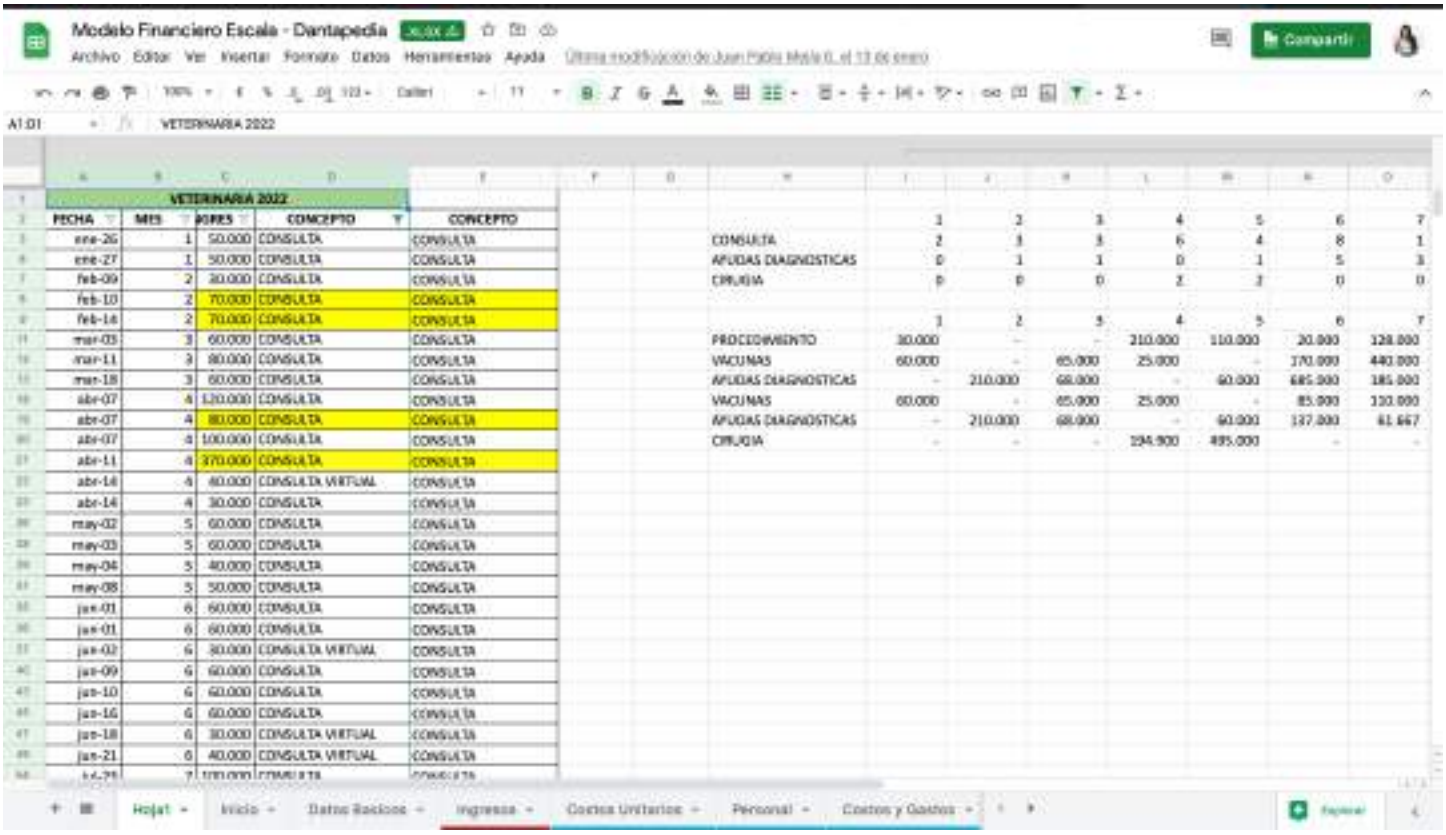
Descripción de la fotografía: Foto con el emprendedor/empresario en sesión virtual

Nombre de actividad: Cierre del Servicio.
Actividad que se estaba ejecutando: Cierre relacionado con el entregable Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios para la iniciativa Dantapedia.

Lugar del evento: Virtual. 13 de enero de 2023
Hora: 2:00 p.m. – 4:00 p.m.

Nombre de los asistentes y entidad:
Juan Pablo Mejía Guisao – Escala Conciencia y Negocios BIC SAS
Maria Cristina Mesa - Dantapedia

Otros anexos:
Modelo Financiero



Modelo Financiero Escala - Dantapedia

Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda

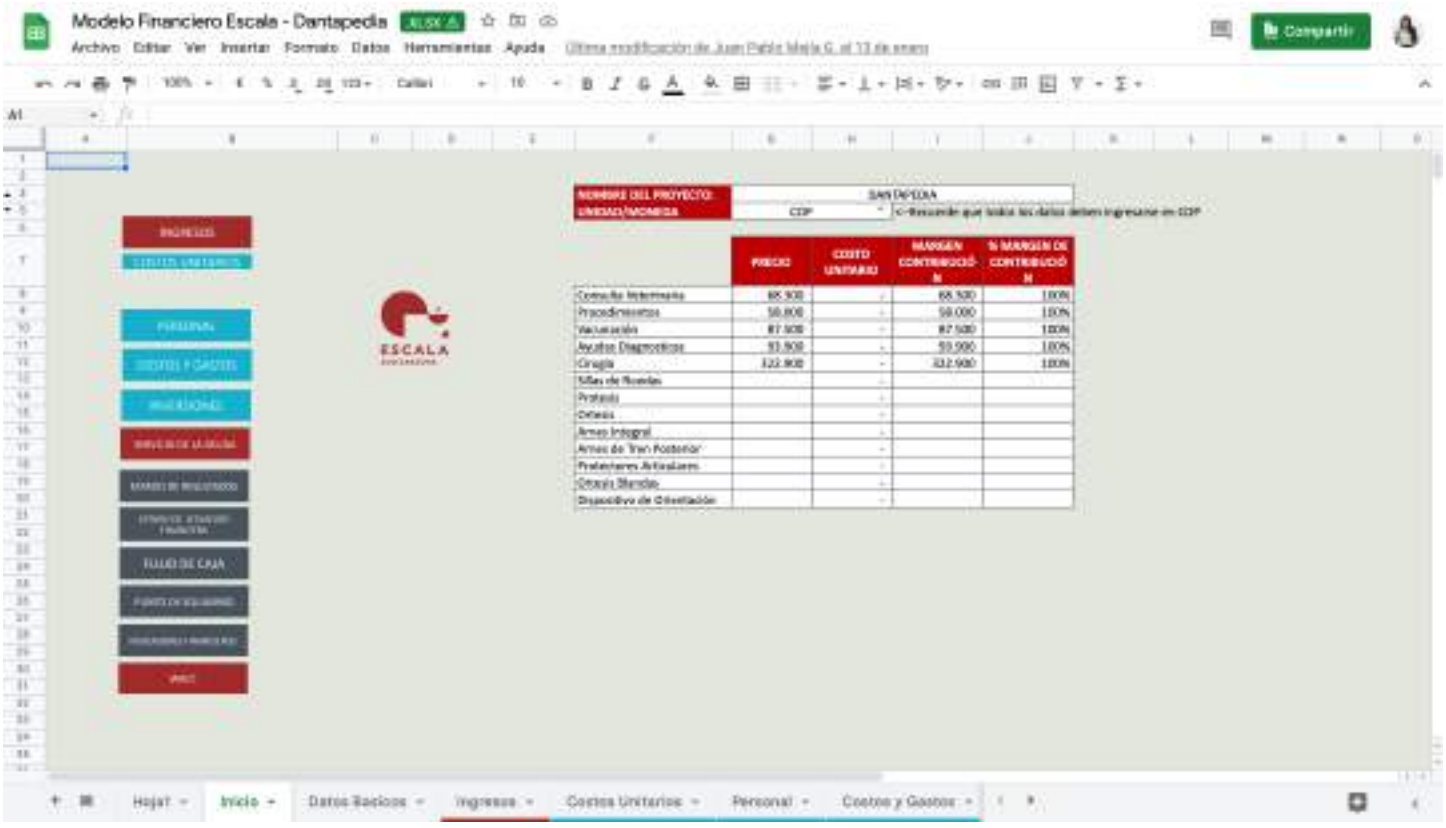
Compartir

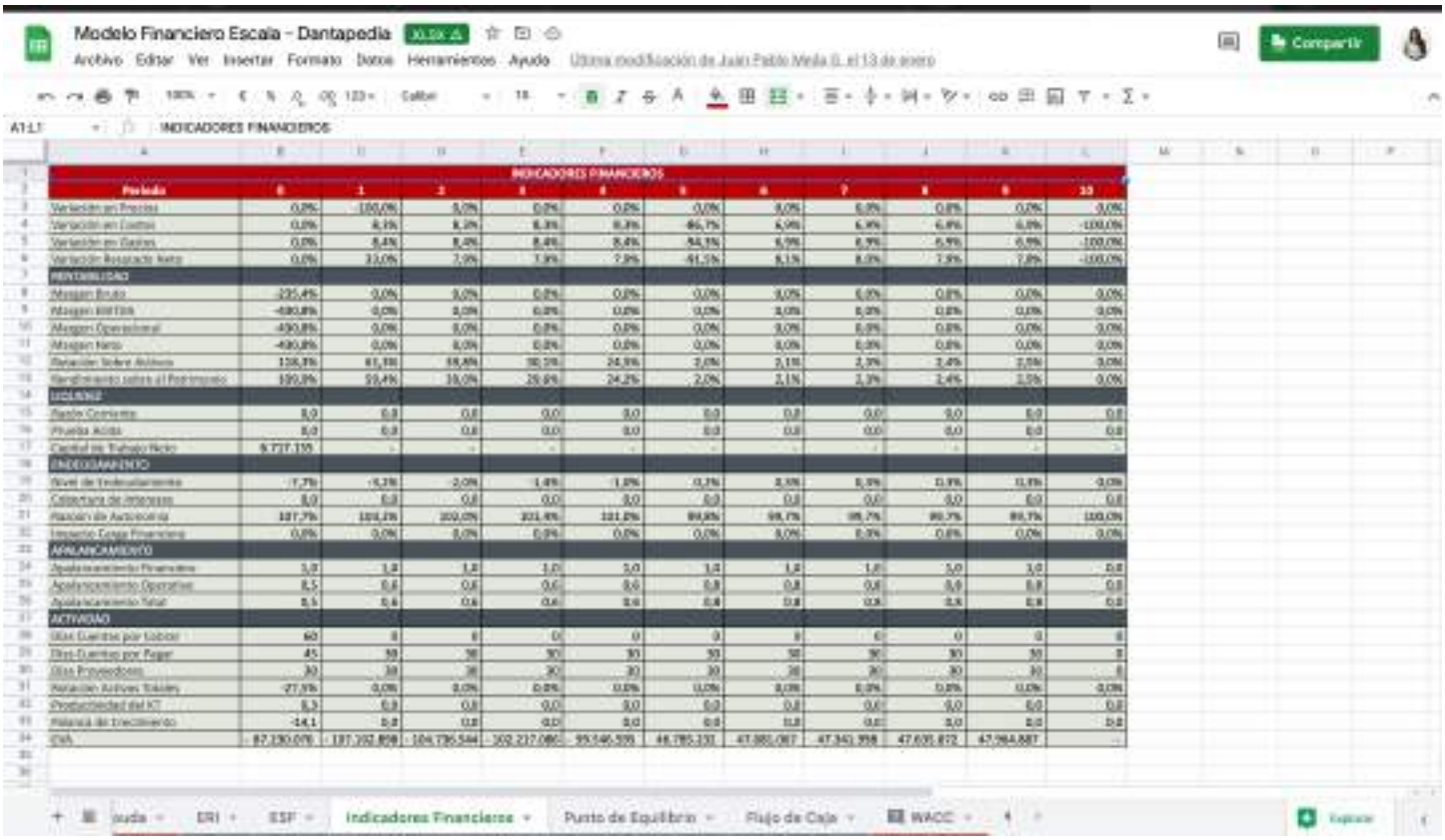
A1:D1 VETERINARIA 2022

VETERINARIA 2022				
FECHA	MES	VALORES	CONCEPTO	CONCEPTO
ene-26	1	50.000	CONSULTA	CONSULTA
ene-27	1	50.000	CONSULTA	CONSULTA
feb-09	2	30.000	CONSULTA	CONSULTA
feb-10	2	70.000	CONSULTA	CONSULTA
feb-16	2	70.000	CONSULTA	CONSULTA
mar-03	3	60.000	CONSULTA	CONSULTA
mar-11	3	80.000	CONSULTA	CONSULTA
mar-18	3	60.000	CONSULTA	CONSULTA
abr-07	4	120.000	CONSULTA	CONSULTA
abr-07	4	80.000	CONSULTA	CONSULTA
abr-07	4	100.000	CONSULTA	CONSULTA
abr-11	4	370.000	CONSULTA	CONSULTA
abr-14	4	40.000	CONSULTA VIRTUAL	CONSULTA
abr-14	4	30.000	CONSULTA	CONSULTA
may-02	5	60.000	CONSULTA	CONSULTA
may-03	5	60.000	CONSULTA	CONSULTA
may-04	5	40.000	CONSULTA	CONSULTA
may-08	5	50.000	CONSULTA	CONSULTA
jun-01	6	60.000	CONSULTA	CONSULTA
jun-01	6	60.000	CONSULTA	CONSULTA
jun-02	6	30.000	CONSULTA VIRTUAL	CONSULTA
jun-09	6	60.000	CONSULTA	CONSULTA
jun-10	6	60.000	CONSULTA	CONSULTA
jun-16	6	60.000	CONSULTA	CONSULTA
jun-18	6	30.000	CONSULTA VIRTUAL	CONSULTA
jun-21	6	40.000	CONSULTA VIRTUAL	CONSULTA
[illegible]	7	[illegible]	[illegible]	[illegible]

	1	2	3	4	5	6	7
CONSULTA	2	3	3	6	4	8	1
AYUDAS DIAGNOSTICAS	0	1	1	0	1	5	3
CIRUGIA	0	0	0	2	2	0	0
	1	2	3	4	5	6	7
PROCEDIMIENTO	30.000	-	-	210.000	110.000	20.000	128.000
VACUNAS	60.000	-	65.000	25.000	-	170.000	440.000
AYUDAS DIAGNOSTICAS	-	210.000	68.000	-	60.000	685.000	185.000
VACUNAS	60.000	-	65.000	25.000	-	85.000	110.000
AYUDAS DIAGNOSTICAS	-	210.000	68.000	-	60.000	137.000	61.667
CIRUGIA	-	-	-	194.900	495.000	-	-

Hoja1 Inicio Datos Basicos Ingresos Costos Unitarios Personal Costos y Gastos


Modelo Financiero Escala - Dantapedia
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda
Compartir
INGRESOS
PERSONAL
GASTOS Y COSTOS
INVERSIONES
FLUJO DE CAJA
ESCALA
NOMBRE DEL PROYECTO: DANTAPEDIA
UNIDAD/MONEDA: COP
c-Recuerde que todos los datos deben ingresarse en COP
PRECIO
COSTO UNITARIO
MARGEN CONTRIBUCIÓN
% MARGEN DE CONTRIBUCIÓN
Consulta Veterinaria 85.500 - 85.500 100%
Procedimientos 50.000 - 50.000 100%
Vacunación 87.500 - 87.500 100%
Ayudas Diagnosticas 93.500 - 93.500 100%
Cirugía 322.900 - 322.900 100%
Sillas de Ruedas -
Protesis -
Ortesis -
Arnes Integral -
Arnes de Tren Posterior -
Protectores Articulares -
Ortesis Blandas -
Dispositivo de Orientación -
Hoja1
Inicio
Datos Basicos
Ingresos
Costos Unitarios
Personal
Costos y Gastos



Modelo Financiero Escala - Dantapedia

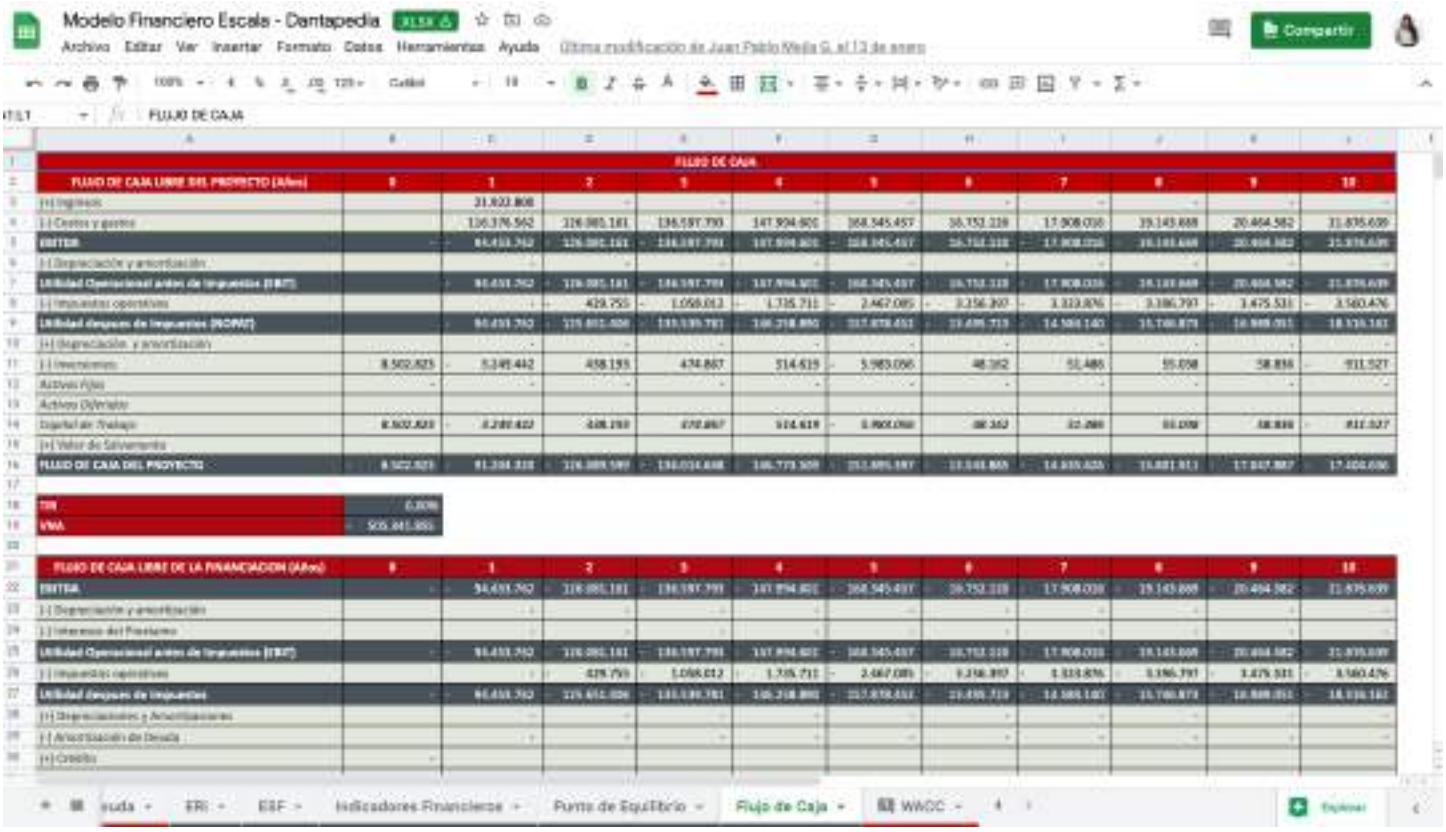
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda Última modificación de Juan Pablo Mejía G. el 13 de enero

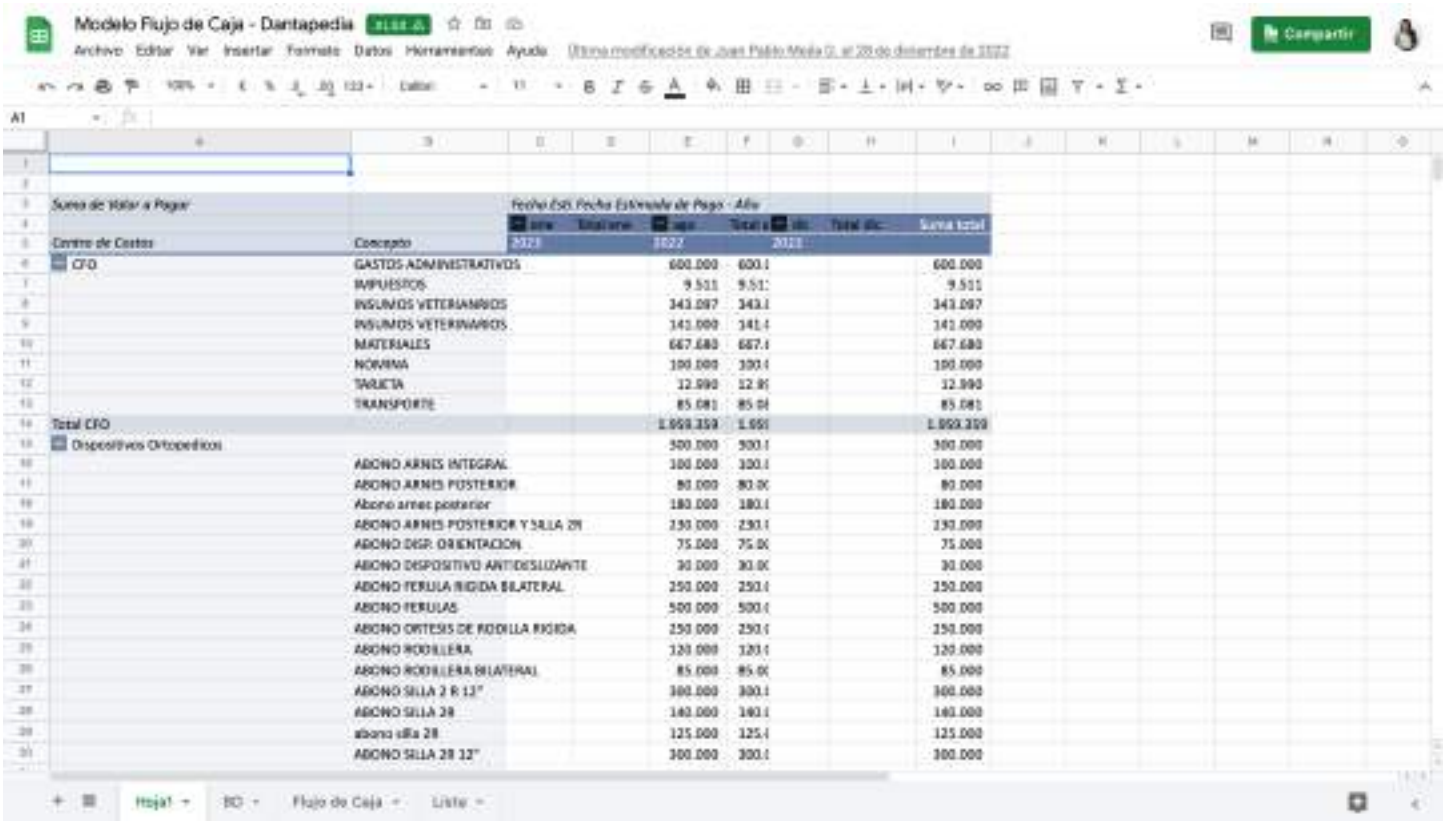
Compartir

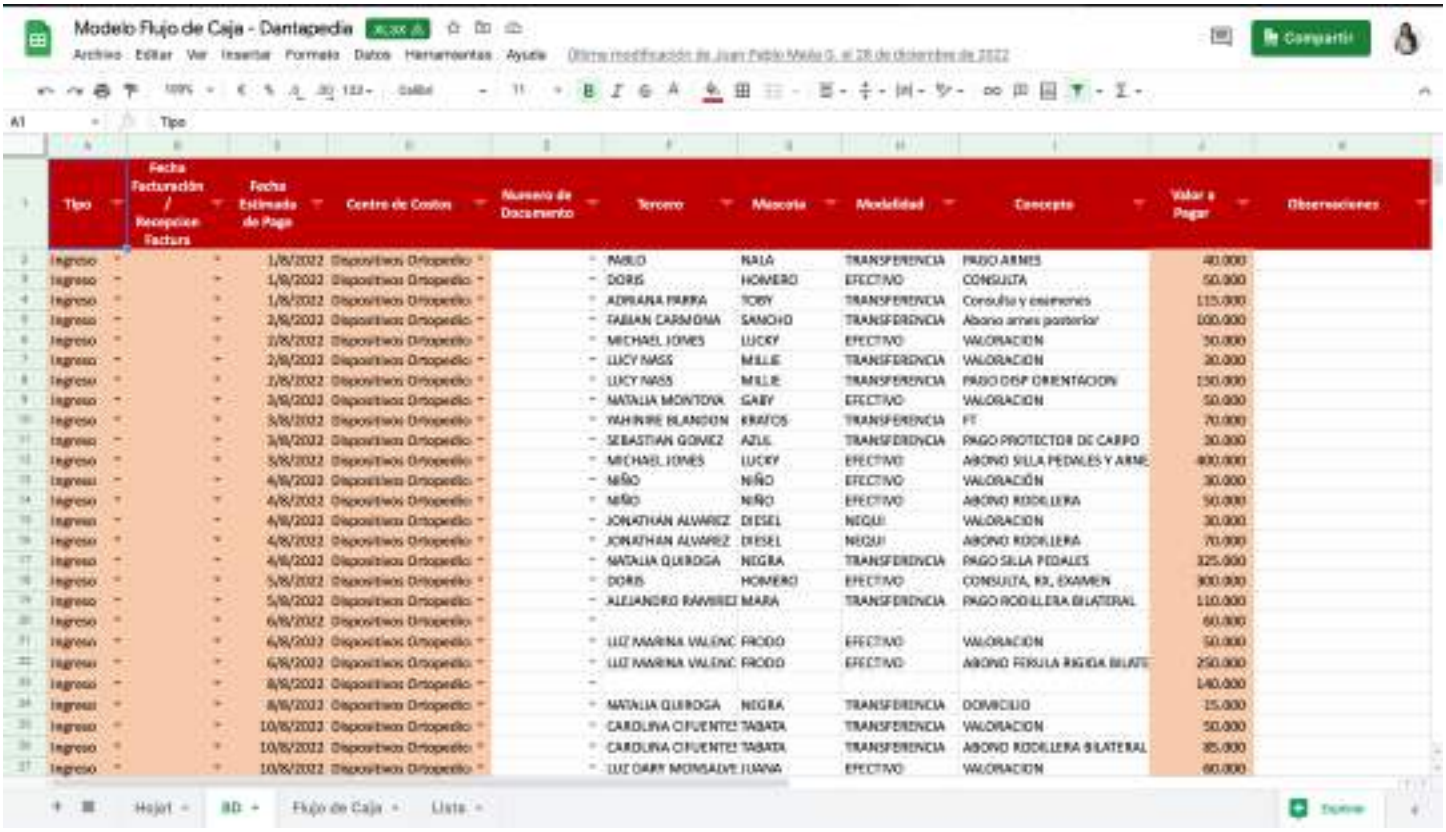
A1:L1 INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS												
Periodo	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Variación en Precios	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Variación en Costos	0,0%	8,3%	8,3%	8,3%	8,3%	-66,7%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	-100,0%	
Variación en Gastos	0,0%	8,4%	8,4%	8,4%	8,4%	-54,1%	8,5%	8,5%	8,5%	8,5%	-100,0%	
Variación Rotación Activo	0,0%	33,0%	7,9%	7,9%	7,9%	-91,1%	8,1%	8,0%	7,9%	7,8%	-100,0%	
RENTABILIDAD												
Margen Bruto	-335,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Margen EBITDA	-490,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Margen Operacional	-490,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Margen Neto	-490,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Rotación Sobre Activos	128,3%	61,1%	56,6%	30,5%	24,5%	2,0%	2,1%	2,3%	2,4%	2,5%	0,0%	
Rendimiento sobre el Patrimonio	130,9%	59,4%	35,0%	29,6%	24,2%	2,0%	2,1%	2,3%	2,4%	2,5%	0,0%	
LIQUIDEZ												
Razón Corriente	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Prueba Acida	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Capital de Trabajo Neto	9.727.170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ENDEUDAMIENTO												
Nivel de Endeudamiento	-1,7%	-4,3%	-2,0%	1,4%	-1,8%	0,7%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	
Cobertura de Intereses	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Razón de Autonomía	101,7%	104,3%	102,0%	101,4%	101,8%	99,3%	99,5%	99,5%	99,5%	99,5%	100,0%	
Impacto Carga Financiera	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
APALANCAMIENTO												
Apalancamiento Financiero	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	
Apalancamiento Operativo	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,0	
Apalancamiento Total	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,0	
ACTIVIDAD												
Días Cuentas por Cobrar	60	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Días Cuentas por Pagar	45	30	30	30	30	30	30	30	30	30	0	
Días Proveedores	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	0	
Rotación Activos Totales	27,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Productividad del KT	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Palanca de Crecimiento	-14,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
VNA	- 87.130.000	- 137.102.808	- 104.736.544	- 102.217.080	- 99.146.509	46.785.231	47.981.087	47.943.998	47.631.872	47.064.887	-	

Ayuda ERI ESF Indicadores Financieros Punto de Equilibrio Flujo de Caja WACC


Modelo Financiero Escala - Dantapedia
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda
Compartir
FLUJO DE CAJA
FLUJO DE CAJA
FLUJO DE CAJA LIBRE DEL PROYECTO (ARes)
(+) Ingresos
(-) Costos y gastos
UTILIDAD
(-) Depreciación y amortización
Utilidad Operacional antes de impuestos (EBIT)
(-) Impuestos operativos
Utilidad después de impuestos (NOPAT)
(+) Depreciación y amortización
(-) Inversiones
Activos Fijos
Activos Diferidos
Capital de Trabajo
(+) Valor de Salvamento
FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO
TIR
VNA
FLUJO DE CAJA LIBRE DE LA FINANCIACION (ARes)
UTILIDAD
(-) Depreciación y amortización
(-) Intereses del Prestamo
Utilidad Operacional antes de impuestos (EBIT)
(-) Impuestos operativos
Utilidad después de impuestos
(+) Depreciaciones y Amortizaciones
(-) Amortización de Deuda
(+) Credito
Indicadores Financieros
Punto de Equilibrio
Flujo de Caja
WACC


Modelo Flujo de Caja - Dantapedia
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda
Compartir
Suma de Valor a Pagar
Fecha Est. Fecha Estimada de Pago - Año
Centro de Costos
Concepto
2021
2022
Suma total
CFO
GASTOS ADMINISTRATIVOS 600.000 600.0
IMPUESTOS 9.511 9.51
INSUMOS VETERINARIOS 343.097 343.0
INSUMOS VETERINARIOS 141.000 141.0
MATERIALES 667.680 667.6
NOMINA 100.000 100.0
TARJETA 12.990 12.9
TRANSPORTE 85.081 85.0
Total CFO 1.959.359 1.95
Dispositivos Ortopedicos 300.000 300.0
ABONO ARNES INTEGRAL 100.000 100.0
ABONO ARNES POSTERIOR 80.000 80.0
Abono arnes posterior 180.000 180.0
ABONO ARNES POSTERIOR Y SILLA 28 230.000 230.0
ABONO DISP. ORIENTACION 75.000 75.0
ABONO DISPOSITIVO ANTIDESLIZANTE 30.000 30.0
ABONO FERULA RIGIDA BILATERAL 250.000 250.0
ABONO FERULAS 500.000 500.0
ABONO ORTESIS DE RODILLA RIGIDA 250.000 250.0
ABONO RODILLERA 120.000 120.0
ABONO RODILLERA BILATERAL 85.000 85.0
ABONO SILLA 2 R 12" 300.000 300.0
ABONO SILLA 28 140.000 140.0
abono silla 28 125.000 125.0
ABONO SILLA 28 12" 300.000 300.0
Hoja1
BD
Flujo de Caja
Lista



Modelo Flujo de Caja - Dantapedia

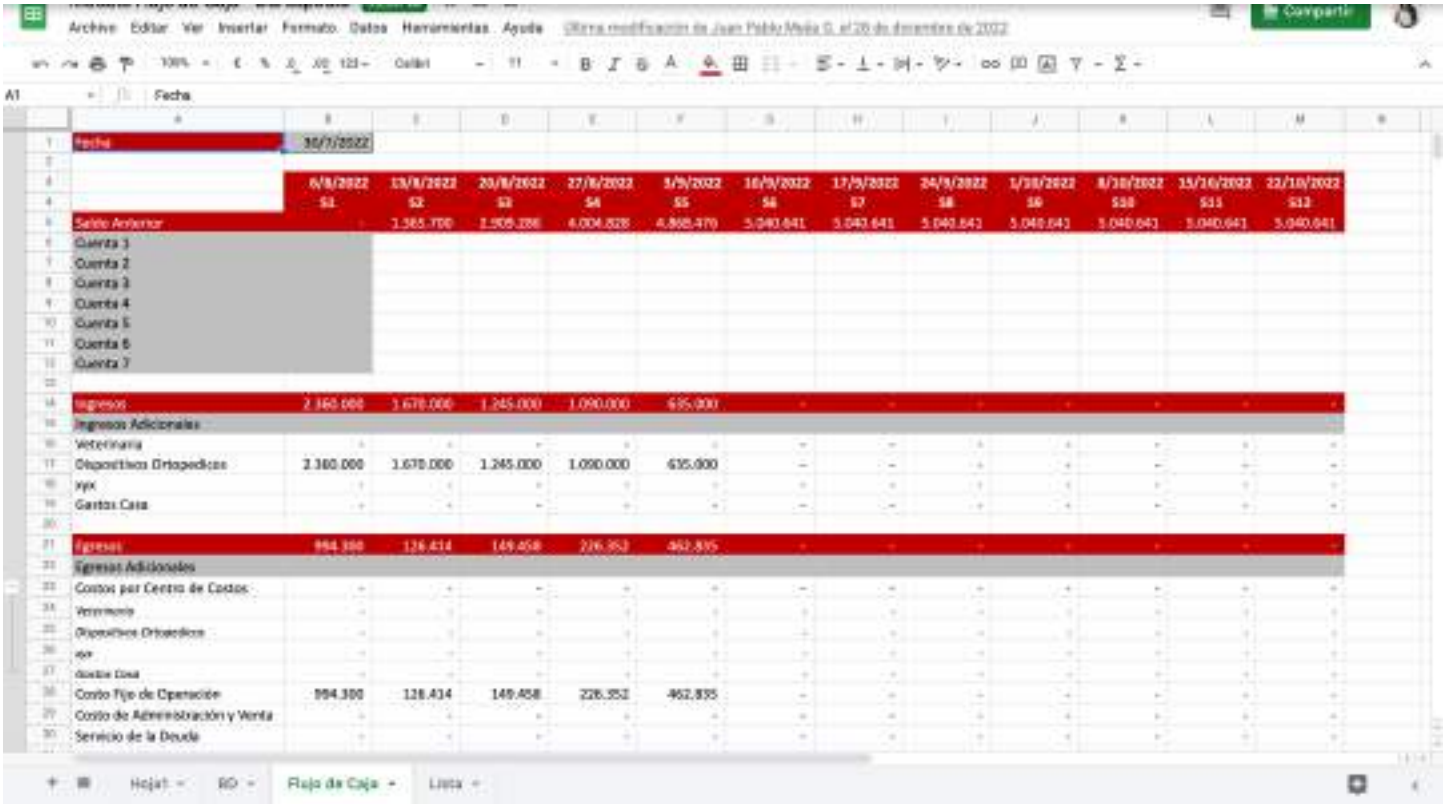
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda Última modificación de Juan Pablo Mejía G. el 28 de diciembre de 2022

Compartir

A1 Tipo

Tipo	Fecha Facturación / Recepción Factura	Fecha Estimada de Pago	Centro de Costos	Número de Documento	Tercero	Mascota	Modalidad	Concepto	Valor a Pagar	Observaciones
Ingreso		1/6/2022	Dispositivos Ortopedic		PABLO	NALA	TRANSFERENCIA	PAGO ARNES	40.000	
Ingreso		1/6/2022	Dispositivos Ortopedic		DORIS	HOMERO	EFECTIVO	CONSULTA	50.000	
Ingreso		1/6/2022	Dispositivos Ortopedic		ADRIANA PARRA	TOBY	TRANSFERENCIA	Consulta y examenes	115.000	
Ingreso		2/6/2022	Dispositivos Ortopedic		FABIAN CARMONA	SANCHO	TRANSFERENCIA	Abono arnes posterior	100.000	
Ingreso		2/6/2022	Dispositivos Ortopedic		MICHAEL JONES	LUCKY	EFECTIVO	VALORACION	50.000	
Ingreso		2/6/2022	Dispositivos Ortopedic		LUCY NASS	MILLIE	TRANSFERENCIA	VALORACION	30.000	
Ingreso		2/6/2022	Dispositivos Ortopedic		LUCY NASS	MILLIE	TRANSFERENCIA	PAGO OSP ORIENTACION	150.000	
Ingreso		3/6/2022	Dispositivos Ortopedic		NATALIA MONTOYA	GABY	EFECTIVO	VALORACION	50.000	
Ingreso		3/6/2022	Dispositivos Ortopedic		WAHINRE BLANDON	KRATOS	TRANSFERENCIA	FT	70.000	
Ingreso		3/6/2022	Dispositivos Ortopedic		SEBASTIAN GOMEZ	AZUL	TRANSFERENCIA	PAGO PROTECTOR DE CARPO	30.000	
Ingreso		5/6/2022	Dispositivos Ortopedic		MICHAEL JONES	LUCKY	EFECTIVO	ABONO SILLA PEDALES Y ARNE	400.000	
Ingreso		4/6/2022	Dispositivos Ortopedic		niño	NIÑO	EFECTIVO	VALORACIÓN	30.000	
Ingreso		4/6/2022	Dispositivos Ortopedic		niño	NIÑO	EFECTIVO	ABONO RODILLERA	50.000	
Ingreso		4/6/2022	Dispositivos Ortopedic		JONATHAN ALVAREZ	DIESEL	NEQUI	VALORACION	30.000	
Ingreso		4/6/2022	Dispositivos Ortopedic		JONATHAN ALVAREZ	DIESEL	NEQUI	ABONO RODILLERA	70.000	
Ingreso		4/6/2022	Dispositivos Ortopedic		NATALIA QUEROGA	NEGRA	TRANSFERENCIA	PAGO SILLA PEDALES	325.000	
Ingreso		5/6/2022	Dispositivos Ortopedic		DORIS	HOMERO	EFECTIVO	CONSULTA, RX, EXAMEN	300.000	
Ingreso		5/6/2022	Dispositivos Ortopedic		ALEJANDRO RAMIREZ	MARA	TRANSFERENCIA	PAGO RODILLERA BILATERAL	110.000	
Ingreso		6/6/2022	Dispositivos Ortopedic						60.000	
Ingreso		6/6/2022	Dispositivos Ortopedic		LUZ MARINA VALENC	PACO	EFECTIVO	VALORACION	50.000	
Ingreso		6/6/2022	Dispositivos Ortopedic		LUZ MARINA VALENC	PACO	EFECTIVO	ABONO FERULA RIGIDA BILATE	250.000	
Ingreso		8/6/2022	Dispositivos Ortopedic						140.000	
Ingreso		8/6/2022	Dispositivos Ortopedic		NATALIA QUEROGA	NEGRA	TRANSFERENCIA	DOMICILIO	15.000	
Ingreso		10/6/2022	Dispositivos Ortopedic		CAROLINA CIFUENTES	TABATA	TRANSFERENCIA	VALORACION	50.000	
Ingreso		10/6/2022	Dispositivos Ortopedic		CAROLINA CIFUENTES	TABATA	TRANSFERENCIA	ABONO RODILLERA BILATERAL	85.000	
Ingreso		10/6/2022	Dispositivos Ortopedic		LUZ DARY MONSALVE	LUANA	EFECTIVO	VALORACION	60.000	

Hoja1 BD Flujo de Caja Lista



Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda Última modificación de Juan Pablo Mejía G. el 28 de diciembre de 2022

Compartir

A1 Fecha

1	Fecha	30/7/2022											
2													
3		6/8/2022	13/8/2022	20/8/2022	27/8/2022	3/9/2022	10/9/2022	17/9/2022	24/9/2022	1/10/2022	8/10/2022	15/10/2022	22/10/2022
4		S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12
5	Saldo Anterior	-	1.365.700	2.909.286	4.004.828	4.868.470	5.040.641	5.040.641	5.040.641	5.040.641	5.040.641	5.040.641	5.040.641
6	Cuenta 1												
7	Cuenta 2												
8	Cuenta 3												
9	Cuenta 4												
10	Cuenta 5												
11	Cuenta 6												
12	Cuenta 7												
13													
14	Ingresos	2.360.000	1.670.000	1.245.000	1.090.000	635.000	-	-	-	-	-	-	-
15	Ingresos Adicionales												
16	Veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	Dispositivos Ortopedicos	2.360.000	1.670.000	1.245.000	1.090.000	635.000	-	-	-	-	-	-	-
18	xyx	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	Gastos Casa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20													
21	Egresos	994.300	126.414	149.458	226.352	462.835	-	-	-	-	-	-	-
22	Egresos Adicionales												
23	Costos por Centro de Costos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	Veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25	Dispositivos Ortopedicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	xyx	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27	Gastos Casa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28	Costo Fijo de Operación	994.300	126.414	149.458	226.352	462.835	-	-	-	-	-	-	-
29	Costo de Administración y Venta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30	Servicio de la Deuda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Hoja1 BD Flujo de Caja Lista

RUTA N **RADICACIÓN DE FACTURAS**

INFORMACIÓN GENERAL		
Tipo radicación	E-mail	124
Fecha	03/02/2023 01:28 pm	
Asunto	811007550;ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S;FEES236;01;Escala Consciencia & Negocios SAS;	
De	Factura Electrónica : noreply@factoa.co	
Para	radicacionvaucher@rutanmedellin.org	

INFORMACIÓN DE FACTURA			
Fecha factura	03/02/2023 12:00 am	Número factura	FEES236
Proveedor	**Escala Consciencia & Negocios Sas** **Cl 16Aa Sur 42 91 Of 611 Edificio Campestre 1643** **escala@escala.edu.co** **Medellin, Antioquia**	Nit	811007550
Total iva	516.155,33	Responsabilidad Fiscal	R-99-PN
Valor factura	3.232.762,33		
CUFE	3d7256b1c7789654f2b3273935d0893107b0070310493b7433178aa3486b26e8bb06cc9ecc6cf757885633821058907b		

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	V.UNITARIO	IVA	TOTAL
Servicio de Consultoría		2.716.607,00	516.155,33	2.716.607,00
Total				2.716.607,00

Johan Sebastian Marin Perez
Contratista

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Señor (es):

ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S

Nit: 811.007.550

CL 16 A A SUR 42 91 OF 611

Centro Costo: 03387 RUTA EMPRENDEDORA (ETAPAS MADURA

Observaciones:

DESARROLLO DE UN MODELO DE COSTEO Y PRESUPUESTOS AJUSTADO, QUE PERMITA IDENTIFICAR LOS COSTOS Y PRECIOS ASOCIADOS A LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS OFRECIDOS POR LA EMPRESA.

OBLIGACION SIN CONTRATO PROVEEDOR VÁUCHER **17**

Fecha: FEB. 06/2023 **Radicado:**

Valor: 2,815,763.00 **Doc. Prov:** FEES-237

Contrato:

Obligación: PCPV44

Fecha Vencimiento: Mar.06/2023

Cuenta Pagadora: 24500000329

VALORES		RETENCIONES				
Nombre	**Valor**	**Código**	**Nombre**	**%**	**Valor**	**Base**
Valor Gravado 19	2,716,607.00	IRE19	Retencion de IVA 19%	15.00	77,423.00	516,155.00
Valor de retención de IVA.	77,423.00	35	RETENCION IND Y CCIO	0.20	5,433.00	2,716,607.00
Valor retención.	339,576.00	120	TASA PRODEPORTE Y RECREACION	1.30	35,316.00	2,716,607.00
Valor IVA 19	516,155.00	01	HONORARIOS 11%	11.00	298,827.00	2,716,607.00

Compromiso	Certificado	Rubro			Valor
RPR 1056	CDPR 775	23202020080000000311806080338701	659	HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA	3,232,762.00

Cuenta		Número	Débito	Crédito	Base
24362705	RETENCION IND Y CCIO	17		5,433.00	2,716,607.00
24402405	TASA PRODEPORTE Y RECREACIÓN	17		35,316.00	2,716,607.00
24360305	HONORARIOS 11%	17		298,827.00	2,716,607.00
24010110	SERVICIOS	17		2,815,763.00	
7906021115	HONORARIOS SERV. PROFESIONAL	17	2,716,607.00		
7906021192	IVA ASUMIDO 19%	17	516,155.00		2,716,607.00
24362505	RETEIVA REGIMEN COMUN	17		77,423.00	516,155.00
		Total	3,232,762.00	3,232,762.00	

TATIANA RUIZ SALAZAR

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Cuenta Pagadora: 3,232,762.00 245000003293,232,762.00	
Elaboró Auxiliar Administrativo Contabilidad	**Autorizó Profesional Universitario Contabilidad**

Factura Electrónica De Venta #FEES-237
Ver. UBL 2.1

Forma de Pago: Contado
Método de Pago: Efectivo
Moneda: COP
Total de Lineas: 1

Fecha de Validación: 03/02/2023 01:31 PM
Fecha de Generación: 03/02/2023 01:31 PM
Responsabilidad Fiscal: R-99 No responsable
Régimen Fiscal: No responsable de IVA

Emisor : ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S
Razón Social: Escala Consciencia & Negocios SAS
NIT: 811007550-3
Teléfono: + (57) 320 2714158
Correo Electrónico: escala@escala.edu.co
Dirección: CL 16AA SUR 42 91 OF 611 EDIFICIO CAMPESTRE 1643
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

Receptor : CORPORACION RUTA N MEDELLIN
Razón Social CORPORACION RUTA N MEDELLIN
NIT: 900323466-1
Teléfono: N/A
Correo Electrónico: radicacionvaucher@rutanmedellin.org
Dirección: CL 67 52 20 PISO 2 TORRE A
Responsabilidad Fiscal: Regimen Simple de Tributación
Régimen Fiscal: Responsable de IVA
País: Colombia
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

#	Cod	Item	Detalle	Cant	Unidad	Precio	Subtotal	IVA%	IVA	Total
1	03	Servicio de Consultoría	Servicio de Consultoría	1.00	cada	2,716,607.00	2,716,607.00	19	516,155.33	**3,232,762.33**

Detalles:
Son: TRES MILLONES DOSCIENTOS TREINTA Y DOS MIL SETECIENTOS SESENTA Y DOS PESOS CON TREINTA Y TRES CENTAVOS
AGENZIA21_725_Factura_03-IN-001_230202

Cuentas Bancarias
Cuenta Ahorro Bancolombia 10172641396 (**Pesos**)

NO SOMOS RESPONSABLES DE I.V.A NO SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES NO SOMOS RETENEDORES DE I.V.A

CUFE :
58f788b2b805f12b15a24822a5970057e8b7e56ef61c5f9790e509b65392f01200ab07f94d744e6397863bcfc6b62769

Detalle de Venta	
Subtotal :	COP 2,716,607.00
Descuento :	COP 0.00
Monto Bruto :	COP 2,716,607.00
Monto IVA :	COP 516,155.33
Total Venta:	COP 3,232,762.33
Total a pagar :	COP 3,232,762.33

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

CALLE 67 Nº 52 - 20 PISO 2 TORRE A

PBX + 57(4): 516 77 70

ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

ORDEN DE COMPRA No.: **725** **CONTRATO No:**

FECHA: Nov. 22 / 2022

PROVEEDOR: 811.007.550 ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S

DIRECCIÓN: CL 16 A A SUR 42 91 OF 611

TELÉFONO: 3202714158

FORMA DE PAGO: 14 10 DIAS **CENTRO DE COSTOS:** 03387

OBJETO: 03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios. Desarrollo de un modelo de costeo y presupuestos ajustado, que permita identificar los costos y precios asociados a los productos y/o servicios ofrecidos por la empresa. Duración del Acompañamiento 8 horas. Plazo para ejecución: 2 meses. Proyecto: AGENZIA21 Marketing Performance.

REFERENCIA	DESCRIPCION	U. MEDIDA	CANT	VLR. UNITARIO	VLR. TOTAL
30203018	ASESORIA ESPECIALIZADA	SERVICIOS	1	2,716,607.00	2,716,607.00
				SUBTOTAL:	2,716,607.00
				MAS IVA:	516,155.00
				TOTAL:	3,232,762.00

COMPROMISO		CERTIFICADO		RUBRO	VALOR
RP	1056	CDP	775	659	3,232,762.00

SOLICITÓ	ELABORÓ
	CMUNERA

Especificaciones Técnicas:

1. La Corporación RUTA N Pagará el valor de la orden de compra o servicio previa entrega de la factura con el lleno de requisitos legales y los siguientes soportes:

- Copia de orden de compra.
- Certificado de paz y salvo por concepto de aportes al sistema integral de seguridad social y parafiscales.
- Debe ser radicada en Gestión Documental de RUTA N o enviar al correo de facturación electrónica para quienes apliquen: facturacionelectronica@rutanmedellin.org.

2. Hace parte de esta orden de compra o servicio la propuesta económica presentada por el proveedor.

FORMATO

ORDEN DE COMPRA

FORM-COMP-002 VERSIÓN 1 FECHA: 06/10/2022

1. Datos de la compra:

Fecha: DD 22 MM 11 AAAA 2022

No Orden de compra/servicio	725
Nombre Proveedor	ESCALA, CONSCIENCIA & NEGOCIOS SAS
NIT/CC	811007550
Objeto de la compra/servicio	03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios. Desarrollo de un modelo de costeo y presupuestos ajustado, que permita identificar los costos y precios asociados a los productos y/o servicios ofrecidos por la empresa. Duración del Acompañamiento 8 horas. Plazo para ejecución: 2 meses. Proyecto: AGENZIA21 Marketing Performance.
N° Contrato marco (Si aplica)	CM-2022-005

2. Justificación de la selección:

El acompañamiento permitirá realizar la evaluación de los datos actuales de costos de materia prima, mano de obra, costos indirectos de fabricación y los costos de servicios externos para los casos que aplique a sus productos y/o servicios obteniendo como resultados un modelo de costeo y presupuesto. Se busca que las empresas tengan una adecuada planeación que les permitan mejorar la gestión de recursos, fijar precios y tomar de decisiones con base en presupuestos.
La selección de éste proveedor se justifica por el contrato marco CM-2022-005.

3. Entregables/actividades contratadas:

ENTREGABLES GENERALES
1. Informe de la reunión de concertación: Plan de trabajo, cronograma final de sesiones de acompañamiento, metodología del compañamiento y demás especificaciones asociadas al servicio.(formato 187)
2.Herramienta del seguimiento del acompañamiento al emprendedor diligenciada.(formato 187)
3.Informe final de la prestación del servicio.(formato informe)
4.Productos asociados a cada uno de los servicios prestados de acuerdo a las órdenes de compra o servicio generadas en el marco del presente contrato, y de conformidad con las specificaciones técnicas contenidas en las fichas anexas a los términos de referencia de la convocatoria a la cual se postularon(formato 187)

ENTREGABLES ESPECIFICOS
1. Tabla de costeo del modelo de negocio.
2. Modelo de presupuesto.
3. Tabla de precios ajustada.

4. Datos de presupuesto:

No Orden de Compra	725	
No CDP	775	
No RP	1056	
Centro de Costo	03387	
Valor antes de IVA	$	2.716.607
Valor total (IVA incluido)	$	3.232.762

5. Anexos:

- Formato de compra del ERP
- Cotizaciones
- CDP
- RP

Con la firma del presente documento, el ordenador del gasto o su delegado autoriza la compra del bien o servicio solicitado.

Ordenador del gasto:

Nombre: Ivan Dario Castaño
Cargo: Director Ejecutivo
Portafolio: Dirección Ejecutiva
Corporación Ruta N Medellín

Proyectó:	**Revisó:**	**Revisó:**
Nombre: Cristina Marcela Múnera	**Nombre:** Virmar Yessid David Valle	**Nombre:** Geiner Orlando Toro Gutierrez
Rol: Proceso de Compras	**Rol:** Gestor Portafolio Gestionar	**Rol:** Supervisor Solicitante

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Dos (02) días del mes de febrero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,

DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3

ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

FORMATO

RECIBIDO A SATISFACCIÓN ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

FORM-COMP-004 VERSIÓN 1 FECHA: 27/09/2022

DATOS GENERALES		
Número de contrato marco (Si aplica)		CM-2022-005
Orden de compra o servicio N°		725
Fecha de elaboración del acta		31/01/2023
Acta de supervisión No		1
Proveedor	Nombre	ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S
	NIT/CC	811.007.550
Objeto de la orden de compra o servicio		03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios. Desarrollo de un modelo de costeo y
Valor de la orden de compra o servicio		$ 3.232.762
Fecha inicio OC		24/11/2022
Fecha fin OC		24/01/2023
Datos presupuestales	CDP	775
	RP	1056
	Centro de costos	3387

1. **COMPONENTE ADMINISTRATIVO:**
   En cumplimiento de sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensión y parafiscales (según corresponda), de conformidad con el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la persona natural o jurídica cumple con el pago de la seguridad social. (Ver anexo).

Anexo 1

2. **COMPONENTE TÉCNICO/ACTIVIDADES:**
   Las siguientes fueron las actividades(resumen) realizadas por la persona natural/ jurídica durante el periodo del presente informe:

Anexo 2

3. **COMPONENTE FINANCIERO Y CONTABLE:**
   A continuación, se detalla el histórico de pagos y novedades financieras relacionadas con la orden de compra o servicio.

PAGOS/DESEMBOLSOS				
No de pago	Concepto de pago	Valor a pagar	Saldo del RP (diligenciar valor)	Estado
1	03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios.	$ 3.232.762	$	Autorizado para pagar

Todos los valores incluidos en este informe se reportarán: con IVA [X] sin IVA [ ] (debe mantenerse la misma forma de reporte en todos los informes del contrato/convenio) (los valores deben incluirse antes de retenciones).

4. **FIRMA SUPERVISOR**
   El Supervisor manifiesta que el contratista/aliado ejecutó las obligaciones de la orden de compra en el periodo especificado en la presente acta y recibió a satisfacción las obligaciones derivadas del mismo.

SOLICITANTE (SUPERVISOR)
Nombre: Isabel Cristina Bermúdez Romero
CC: 1098640138
Cargo: Desarrolladora de Soluciones de CT+i, Nivel 3
CORPORACIÓN RUTA N – MEDELLÍN

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	01	12	2022	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	**AGENZIA21 Marketing Performance**
Nombre Orientador: Juan Pablo Mejía Guisao					**Emprendedor y/o empresario:** Byron García
CVS: No aplica				**Aliado:** ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	**Cedula:** 71316436

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	**X**
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Concertación	

I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

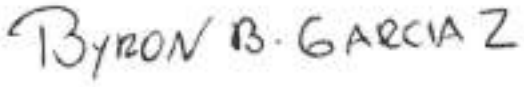
La presente reunión tiene como objetivo adelantar la concertación de los servicios asociados al AGENZIA21 Marketing Performance y Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios, de conformidad con los entregables correspondientes al contrato N°03-IN-001, Orden de Compra o Servicio N°725 con plazo de ejecución hasta el 1/21/2023.

Entregables y/o Actividades a Desarrollar:

No.	Entregable Específico	Especificaciones de la Concertación	Plazo
1	**Kickoff y Concentración**	Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología	*1/21/2023*
2	**Análisis de Información**	En esta sesión se revisa el modelo financiero actual de la empresa	*1/21/2023*
3	**Tabla de Costos del Modelo de Negocios / Tabla de Precios Ajustada**	En esta sesión se revisa el costeo de los productos o servicios de la empresa y la forma de determinar los precios. Entregable. Modelo Financiero	*1/21/2023*
4	**Modelo de Presupuesto / Modelo Financiero**	En esta sesión se realiza el presupuesto y las proyecciones de la empresa de ingresos, costos, gastos e inversiones.	*1/21/2023*
5	**Flujo de Caja**	En esta sesión se revisa el flujo de caja de la empresa.	*1/21/2023*

Concusiones del Acompañamiento: Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología y generar el primer acercamiento de los empresarios del programa y Escala Consciencia y Negocio.

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

II. PLAN DE ACCIÓN		**COMPROMISOS**
Agendar actividades siguientes para el análisis de información.		Proveedor: - Agendar el siguiente espacio con relación al compromiso 1 - Entregar Acta Firmada Emprendedor/Empresario: - Entregar Acta Firmada - Brindar Disponibilidad
FECHA PROXIMA CITA:	**12-12-2022**	**HORA: 3:00 p.m.**
 **FIRMA PROVEEDOR**		 **FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



Descripción de la fotografía: Foto con el emprendedor/empresario

Nombre de actividad: Concertación de Servicio.
Actividad que se estaba ejecutando: Concertación relacionado con el entregable Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios para la iniciativa AGENZIA21 Marketing Performance.

Lugar del evento: Presencial - Escala Conciencia y Negocios Calle 16 AA sur # 42 -91
Hora: 1:30 pm – 2:30 pm

Nombre de los asistentes y entidad:
Juan Pablo Mejía Guisao – Escala Consciencia y Negocios BIC SAS
Byron García - AGENZIA21 Marketing Performance

Otros anexos:
https://docs.google.com/presentation/d/1kXKQrgUYh17alJ-z7_0HD2aqvIuUv37n/edit#slide=id.p28

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Treinta (18) días del mes de enero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,

DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3

ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	20	01	2023	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	AGENZIA21 Marketing Performance
Nombre Orientador: Juan Pablo Mejía Guisao				**Emprendedor y/o empresario:** Byron García	
CVS: No aplica				**Aliado:** ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	**Cedula:** 71316436

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	**X**
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Cierre	

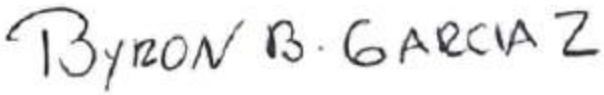
I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

Número de contrato marco: 03-IN-001
Número de orden de compra: 725

Entregable específico	**Sesión** (números)			**Gestor proveedor**	**Gestión adelantada**
	dd	*mm*	*Aa*		
Tabla de Costos del Modelo de Negocios	12	12	22	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se revisaron los costos de la empresa, tanto los actuales como los futuros, identificando los costos variables, el personal requerido y los costos y gastos fijos, así como las inversiones requeridas.
Tabla de Precios Ajustada	12	12	22	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se revisa el precio actual y/o se calcula en caso de requerirlo, se hace un análisis comparativo con el precio de la competencia o de los productos sustitutos en caso de no tener competencia directa.
Modelo de Presupuesto	05	01	23	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se estiman las cantidades para los próximos 5 años, haciendo énfasis en los dos primeros años mes a mes. Se obtiene el punto de equilibrio, estado de resultados y principales indicadores financieros.
Flujo de Caja y Modelo Financiero	13 14	01 01	23 23	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Con la información de ingresos y egresos proyectados se obtiene el flujo de caja del negocio y del inversionista.

Conclusiones del acompañamiento:
Se identificaron las principales formas de monetización y se calcularon diferentes escenarios para el modelo financiero de la empresa, adicional se recalco la importancia de las finanzas en el crecimiento y fortalecimiento empresarial.

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

	
FIRMA PROVEEDOR	**FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



Descripción de la fotografía: Foto con el emprendedor/empresario en sesión virtual

Nombre de actividad: Cierre del Servicio.
Actividad que se estaba ejecutando: Cierre relacionado con el entregable Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios para la iniciativa AGENZIA21 Marketing Performance.

Lugar del evento: Virtual. 14 de enero de 2023
Hora: 10:00 a.m. – 12:00 p.m.

Nombre de los asistentes y entidad:
Juan Pablo Mejía Guisao – Escala Conciencia y Negocios BIC SAS
Byron García - AGENZIA21 Marketing Performance

Otros anexos:
Modelo Financiero

INGRESOS

COSTOS UNITARIOS

PERSONAL

COSTOS Y GASTOS

INVERSIONES

SERVICIO DE LA DEUDA

ESTADO DE RESULTADOS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

FLUJO DE CAJA

PUNTO DE EQUILIBRIO

INDICADORES FINANCIEROS

BASE

ESCALA

NOMBRE DEL PROYECTO:	AGENZIA 21
UNIDAD/MONEDA	COP <--Recuerde que todos los datos deben ingresarse en COP

	PRECIO	COSTO UNITARIO	MARGEN CONTRIBUCIÓN	% MARGEN DE CONTRIBUCIÓN
Google Ads Basico	2.800.000	-	2.800.000	100%
Google Ads Standar	3.500.000	-	3.500.000	100%
Google Ads premium	4.250.000	-	4.250.000	100%
Facebook Ads	3.500.000	-	3.500.000	100%
Diseño y Posicionamiento Web	5.000.000	-	5.000.000	100%
Administración Redes Sociales	2.500.000	-	2.500.000	100%
Producto/Servicio 8		-		
Producto/Servicio 8		-		
Producto/Servicio 9		-		
Producto/Servicio 10		-		

Variables Económicas	
Días Año	360
Días Cuentas por Cobrar	30
Días Cuentas por Pagar	15
Días Inventario	0
Valor Máximo Semanal	5.000
% Salario	8,50%
% Inflación	6,90%
Impuesto de Renta	35,00%
Tasa Preventiva	0,50%
Periodo de Valoración	10
Comisión por Venta	5%
Salario Mínimo	1.160.000

1,60%

% Ingresos Año 2	0,00%
% Ingresos Año 3	0,00%
% Ingresos Año 4 en Adelante	0,00%

Variables Salariales Prestacionales por Empleado	
Auxilio de Transporte	11,72%
Salud	8,50%
Pensión	12,00%
ARL	0,52%
SENA	2,00%
Caja de Compensación	4,00%
ICBF	3,00%
Prima	8,33%
Cesantías	8,33%
Intereses	1,00%
Vacaciones	4,17%

docs.google.com

Modelo Financiero Escala - AGENZIA 21 .XLSX

Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda Última modificación hace 3 horas por Juan Pablo Mejía G.

Compartir

A1 INGRESOS

INGRESOS	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12	1	Mes 13	Mes 14	Mes 15	Mes 16
Cantidad	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	52	5	6	7	8
Precio	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000
Ingreso Google Ads Basico	8.400.000	8.400.000	8.400.000	11.200.000	11.200.000	14.000.000	14.000.000	14.000.000	14.000.000	14.000.000	14.000.000	14.000.000	145.600.000	14.000.000	16.800.000	19.600.000	22.400.000
Cantidad	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	52	5	6	7	8
Precio	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000
Ingreso Google Ads Medio	16.500.000	16.500.000	16.500.000	22.000.000	22.000.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	286.000.000	27.500.000	33.000.000	38.500.000	44.000.000
Cantidad	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	52	5	6	7	8
Precio	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000	4.250.000
Ingreso Google Ads premium	12.750.000	12.750.000	12.750.000	17.000.000	17.000.000	21.250.000	21.250.000	21.250.000	21.250.000	21.250.000	21.250.000	21.250.000	221.000.000	21.250.000	25.500.000	29.750.000	34.000.000
Cantidad	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	52	5	6	7	8
Precio	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000
Ingreso Facebook Ads	16.500.000	16.500.000	16.500.000	22.000.000	22.000.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	27.500.000	286.000.000	27.500.000	33.000.000	38.500.000	44.000.000
Cantidad	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	52	5	6	7	8
Precio	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Ingreso Diseño y Programacion Web	15.000.000	15.000.000	15.000.000	20.000.000	20.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	260.000.000	25.000.000	30.000.000	35.000.000	40.000.000
Cantidad	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	52	5	6	7	8
Precio	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Ingreso Administracion Redes Sociales	7.500.000	7.500.000	7.500.000	10.000.000	10.000.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000	12.500.000	130.000.000	12.500.000	15.000.000	17.500.000	20.000.000
Cantidad													-				
Precio													#¡DIV/0!				
Ingreso Producto/Servicio 6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cantidad													-				
Precio													#¡DIV/0!				
Ingreso Producto/Servicio 7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cantidad													-				
Precio													#¡DIV/0!				
Ingreso Producto/Servicio 8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cantidad													-				
Precio													#¡DIV/0!				

Inicio | Datos Basicos | Ingresos | Costos Unitarios | Personal | Costos y Gastos | Inversion | Explorar

Tipo de costo	Concepto	Unidad de compra	Costo completo	Costo por unidad	Unidades necesarias	Costo total	%
Google Ads Basico						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
Costo Unitario Total						-	

Tipo de costo	Concepto	Unidad de compra	Costo completo	Costo por unidad	Unidades necesarias	Costo total	%
Google Ads Standar						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
Costo Unitario Total						-	

Tipo de costo	Concepto	Unidad de compra	Costo completo	Costo por unidad	Unidades necesarias	Costo total	%
Google Ads premium						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
Costo Unitario Total						-	

Tipo de costo	Concepto	Unidad de compra	Costo completo	Costo por unidad	Unidades necesarias	Costo total	%
Facebook Ads						-	
						-	
						-	
						-	
						-	
						-	

docs.google.com

Modelo Financiero Escala - AGENZIA 21 .xlsx

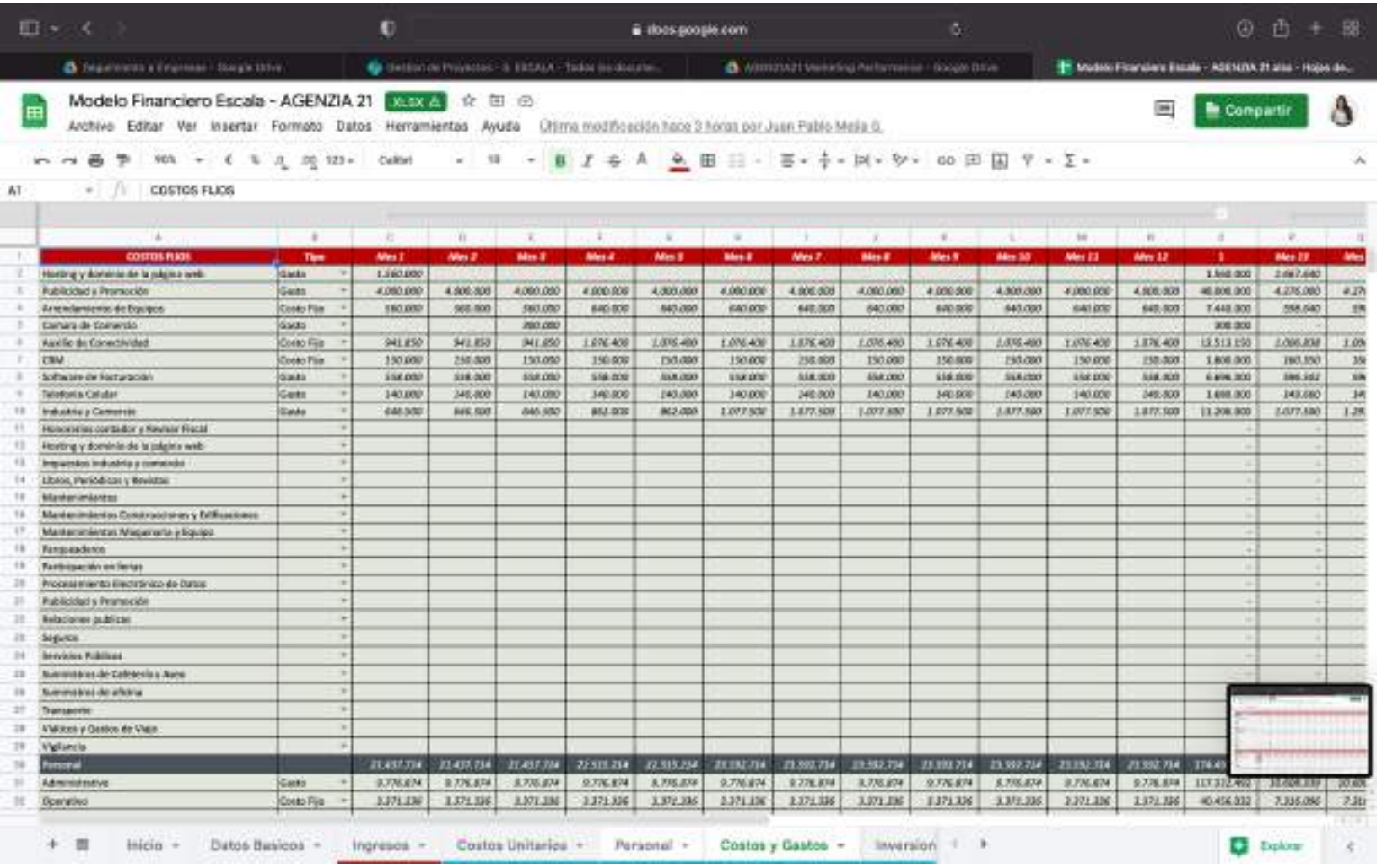
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda Última modificación hace 3 horas por Juan Pablo Mejía G.

Compartir

A1 Cantidad Personal

Cantidad Personal		1	Mes 13	Mes 14	Mes 15	Mes 16	Mes 17	Mes 18	Mes 19	Mes 20	Mes 21	Mes 22	Mes 23	Mes 24	2
Administrativo															
Gerente		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Asistente y Auxiliar Contable		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Cargo 3		0													
Cargo 4		0													
Cargo 5		0													
Operativo															
Experto en Marketing Digital en Google Ads		1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	
Community Manager		1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	2	
Diseñador y SEO		1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	
Cargo 4		0													
Cargo 5		0													
Comercial															
Asesor Comercial		1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	2	
Cargo 2		0													
Cargo 3		0													
Cargo 4		0													
Cargo 5		0													
Salario Personal		**1**	**Mes 13**	**Mes 14**	**Mes 15**	**Mes 16**	**Mes 17**	**Mes 18**	**Mes 19**	**Mes 20**	**Mes 21**	**Mes 22**	**Mes 23**	**Mes 24**	**2**
Administrativo															
Gerente	4.000.000	48.912.064	7.316.096	7.316.096	7.316.096	7.316.096	7.316.096	7.316.096	7.316.096	7.316.096	7.316.096	7.316.096	7.316.096	7.316.096	87.793,14
Asistente y Auxiliar Contable	1.800.000	16.430.429	3.292.243	3.292.243	3.292.243	3.292.243	3.292.243	3.292.243	3.292.243	3.292.243	3.292.243	3.292.243	3.292.243	3.292.243	39.506,57
Cargo 3		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cargo 4		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cargo 5		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operativo															
Experto en Marketing Digital en Google Ads	2.000.000	48.956.032	3.658.048	3.658.048	3.658.048	3.658.048	3.658.048	3.658.048	3.658.048	3.658.048	3.658.048	3.658.048	3.658.048	3.658.048	43.896,57

Inicio Datos Basicos Ingresos Costos Unitarios Personal Costos y Gastos Inversion



docs.google.com

Modelo Financiero Escala - AGENZIA 21

Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda Última modificación hace 3 horas por Juan Pablo Mejía G.

Compartir

A1 COSTOS FLICS

COSTOS FLICS	Tipo	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12	1	Mes 13	Mes
Hosting y dominio de la página web	Gasto	1.160.000												1.160.000	2.087.640	
Publicidad y Promoción	Gasto	4.000.000	4.800.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.800.000	4.000.000	4.000.000	4.800.000	4.000.000	4.800.000	48.000.000	4.276.000	4.27
Arrendamientos de Equipos	Costo Fijo	560.000	560.000	560.000	640.000	640.000	640.000	640.000	640.000	640.000	640.000	640.000	640.000	7.440.000	556.640	55
Cámara de Comercio	Gasto			280.000										800.000	-	
Auxilio de Conectividad	Costo Fijo	941.850	941.850	941.850	1.076.400	1.076.400	1.076.400	1.076.400	1.076.400	1.076.400	1.076.400	1.076.400	1.076.400	12.513.150	1.066.838	1.06
CRM	Costo Fijo	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	1.800.000	160.350	16
Software de Facturación	Gasto	558.000	558.000	558.000	558.000	558.000	558.000	558.000	558.000	558.000	558.000	558.000	558.000	6.696.000	596.502	59
Telefonía Celular	Gasto	140.000	245.000	140.000	140.000	140.000	140.000	245.000	140.000	140.000	140.000	140.000	245.000	1.680.000	149.660	14
Industria y Comercio	Gasto	646.500	646.500	646.500	862.000	862.000	1.077.500	1.077.500	1.077.500	1.077.500	1.077.500	1.077.500	1.077.500	11.208.000	1.077.500	1.29
Honorarios contador y Revisor Fiscal														-	-	
Hosting y dominio de la página web														-	-	
Impuestos industria y comercio														-	-	
Libros, Periódicos y Revistas														-	-	
Mantenimientos														-	-	
Mantenimientos Construcciones y Edificaciones														-	-	
Mantenimientos Maquinaria y Equipo														-	-	
Parqueaderos														-	-	
Participación en ferias														-	-	
Procesamiento Electrónico de Datos														-	-	
Publicidad y Promoción														-	-	
Relaciones públicas														-	-	
Seguros														-	-	
Servicios Públicos														-	-	
Suministros de Cafetería y Aseo														-	-	
Suministros de oficina														-	-	
Transporte														-	-	
Viáticos y Gastos de Viaje														-	-	
Vigilancia														-	-	
Personal		21.437.714	21.437.714	21.437.714	22.513.214	22.513.214	23.592.714	23.592.714	23.592.714	23.592.714	23.592.714	23.592.714	23.592.714	274.43		
Administrativo	Gasto	9.776.874	9.776.874	9.776.874	9.776.874	9.776.874	9.776.874	9.776.874	9.776.874	9.776.874	9.776.874	9.776.874	9.776.874	117.322.492	10.028.339	10.02
Operativo	Costo Fijo	3.371.326	3.371.326	3.371.326	3.371.326	3.371.326	3.371.326	3.371.326	3.371.326	3.371.326	3.371.326	3.371.326	3.371.326	40.456.312	7.316.096	7.31

Inicio | Datos Basicos | Ingresos | Costos Unitarios | Personal | Costos y Gastos | Inversion | Explorar

docs.google.com

Modelo Financiero Escala - AGENZIA 21 .XLSX

Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda Última modificación hace 3 horas por Juan Pablo Mejía G.

Compartir

A1 Cantidad

Cantidad	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Equipos de Computo	1										
Equipo Celular	1										
Protección de Marca	1		1								
Inversión 4											
Inversión 5											
Inversión 6											
Inversión 7											
Inversión 8											
Inversión 9											
Inversión 10											

Valor Incluido IVA	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Equipos de Computo	2.500.000										
Equipo Celular	1.800.000										
Protección de Marca	1.200.000		3.465.934								
Inversión 4											
Inversión 5											
Inversión 6											
Inversión 7											
Inversión 8											
Inversión 9											
Inversión 10											

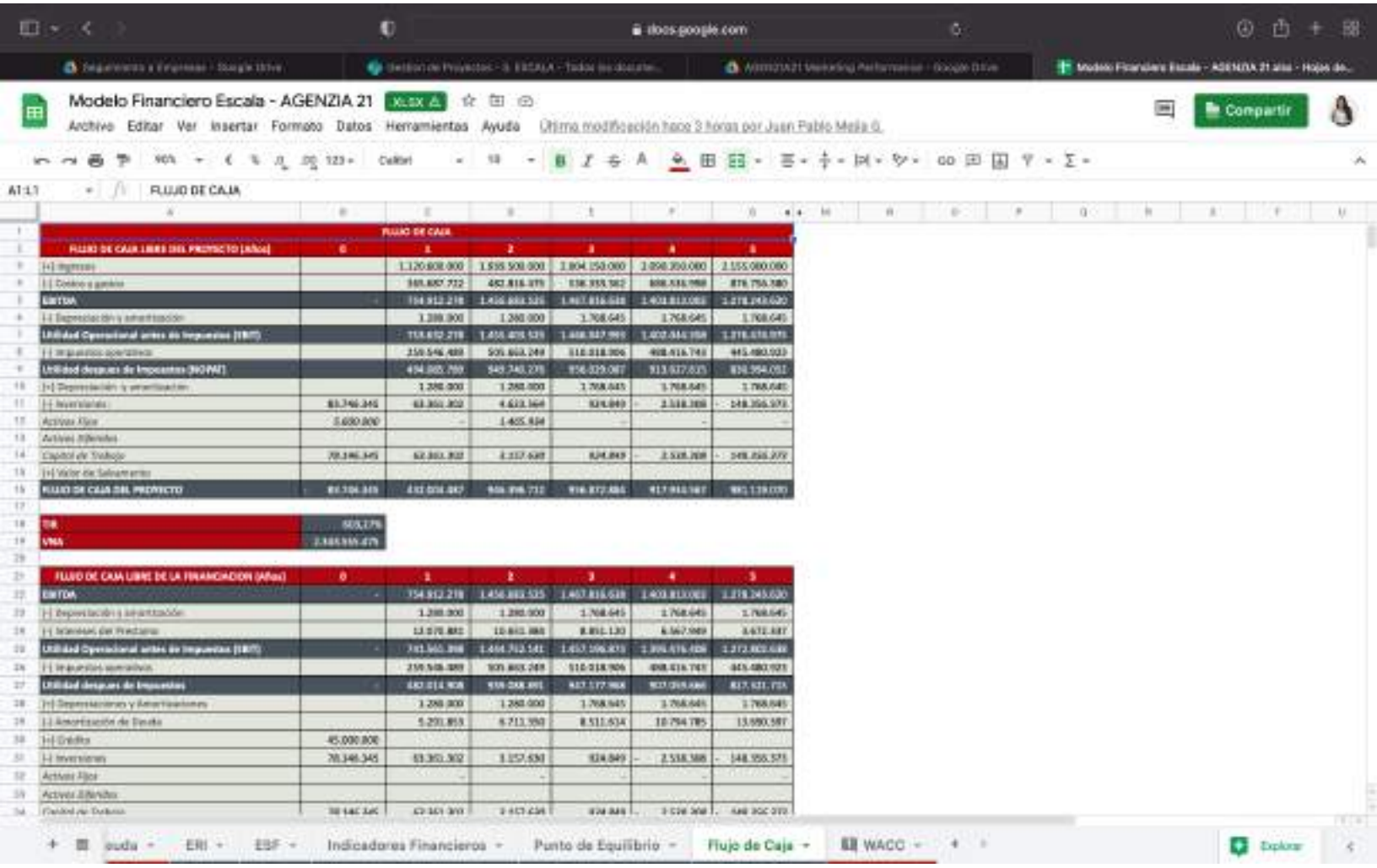
TOTAL	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Equipos de Computo	2.500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipo Celular	1.800.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Protección de Marca	1.200.000	-	3.465.934	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión 5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión 6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión 7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión 8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión 9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	5.500.000	-	3.465.934	-	-	-	-	-	-	-	-

Vida Util	Tipo
5	Equipo de computación
5	Equipo de comunicación
3	Licencias

DEPRECIACIONES	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Inversiones	5.500.000	-	3.465.934	-	-	6.400.000	-	-	-	-	6.400.000
Depreciación		1.280.000	1.280.000	1.768.645	1.768.645	1.768.645	2.648.045	2.648.045	2.648.045	2.648.045	2.648.045
Depreciación Acumulada		1.280.000	2.560.000	4.328.645	6.097.289	7.865.934	10.514.578	13.162.623	15.811.868	18.460.512	21.108.157

Datos Basicos | Ingresos | Costos Unitarios | Personal | Costos y Gastos | Inversiones | Ser

Explorar



docs.google.com

Modelo Financiero Escala - AGENZIA 21

Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda Última modificación hace 3 horas por Juan Pablo Mejía G.

Compartir

A1:L1 FLUJO DE CAJA

FLUJO DE CAJA						
FLUJO DE CAJA LIBRE DEL PROYECTO (Años)	0	1	2	3	4	5
(+) Ingresos		1.120.808.000	1.938.500.000	2.804.150.000	2.806.350.000	2.155.080.000
(-) Costos y gastos		365.807.722	482.816.375	536.955.562	606.536.988	876.756.380
EBITDA	-	754.912.278	1.456.883.525	1.467.816.638	1.403.813.013	1.278.243.620
(-) Depreciación y amortización		1.268.000	1.268.000	1.768.645	1.768.645	1.768.645
Utilidad Operacional antes de Impuestos (EBIT)		753.632.278	1.455.405.525	1.466.947.993	1.402.044.368	1.276.474.975
(-) Impuestos operativos		259.546.489	505.603.249	518.018.906	498.416.743	443.480.923
Utilidad despues de Impuestos (NOPAT)		494.085.789	949.740.276	956.029.087	913.627.625	836.994.051
(+) Depreciación y amortización		1.268.000	1.268.000	1.768.645	1.768.645	1.768.645
(-) Inversiones	83.746.345	63.301.302	4.613.564	924.849	- 2.538.388	- 148.356.573
Activos Fijos	3.600.800	-	1.455.934	-	-	-
Activos Diferidos						
Capital de Trabajo	79.145.545	62.301.302	3.157.630	924.849	- 2.538.388	- 148.356.573
(+) Valor de Salvamento						
FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO	-83.746.345	432.051.487	946.394.712	956.872.883	917.934.667	987.119.070

TIR	503,17%
VNA	2.585.936.479

FLUJO DE CAJA LIBRE DE LA FINANCIACION (Años)	0	1	2	3	4	5
EBITDA	-	754.912.278	1.456.883.525	1.467.816.638	1.403.813.013	1.278.243.620
(-) Depreciación y amortización		1.268.000	1.268.000	1.768.645	1.768.645	1.768.645
(-) Intereses del Prestamo		12.078.892	10.843.886	8.811.120	6.567.969	3.672.587
Utilidad Operacional antes de Impuestos (EBIT)	-	741.565.386	1.444.712.541	1.457.196.873	1.395.476.400	1.272.802.388
(-) Impuestos operativos		259.548.385	505.803.389	510.018.906	488.416.740	445.480.923
Utilidad despues de Impuestos	-	482.014.908	939.008.891	947.177.968	907.059.660	827.321.725
(+) Depreciaciones y Amortizaciones		1.268.000	1.268.000	1.768.645	1.768.645	1.768.645
(-) Amortización de Deuda		5.231.853	6.713.350	8.511.614	10.754.785	13.650.587
(+) Crédito	45.000.000					
(-) Inversiones	79.146.345	63.301.302	3.157.630	924.849	- 2.538.388	- 148.356.573
Activos Fijos		-	-	-	-	-
Activos Diferidos						
Capital de Trabajo	79.146.345	63.301.302	3.157.630	924.849	- 2.538.388	- 148.356.573

Ayuda ERI ESF Indicadores Financieros Punto de Equilibrio Flujo de Caja WACC Explorar

RUTA N **RADICACIÓN DE FACTURAS**

INFORMACIÓN GENERAL		
Tipo radicación	E-mail	125
Fecha	03/02/2023 01:32 pm	
Asunto	811007550;ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S;FEES237;01;Escala Consciencia & Negocios SAS;	
De	Factura Electrónica : noreply@factoa.co	
Para	radicacionvaucher@rutanmedellin.org	

INFORMACIÓN DE FACTURA			
Fecha factura	03/02/2023 12:00 am	Número factura	FEES237
Proveedor	**Escala Consciencia & Negocios Sas** **Cl 16Aa Sur 42 91 Of 611 Edificio Campestre 1643** **escala@escala.edu.co** **Medellin, Antioquia**	Nit	811007550
Total iva	516.155,33	Responsabilidad Fiscal	R-99-PN
Valor factura	3.232.762,33		
CUFE	58f788b2b805f12b15a24822a5970057e8b7e56ef61c5f9790e509b65392f01200ab07f94d744e6397863bcfc6b62769		

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	V.UNITARIO	IVA	TOTAL
Servicio de Consultoría		2.716.607,00	516.155,33	2.716.607,00
Total				2.716.607,00

Johan Sebastian Marin Perez
Contratista

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Señor (es):

ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S

Nit: 811.007.550

CL 16 A A SUR 42 91 OF 611

Centro Costo: 03387 RUTA EMPRENDEDORA (ETAPAS MADURA

Observaciones:

ACOMPAÑAMIENTO PARA QUE EL EMPRENDIMIENTO CREZCA DE MANERA RENTABLE Y SOSTENIBLE A TRAVÉS DEL AJUSTE Y AFINACIÓN DE LOS COMPONENTES DEL MODELO DE NEGOCIO ACTUAL Y DE LA ESTRUCTURACIÓN DE SU PITCH COMERCIAL.

OBLIGACION SIN CONTRATO PROVEEDOR VÁUCHER **14**

Fecha: FEB. 03/2023 **Radicado:**

Valor: 1,999,297.00 **Doc. Prov:** FEES-234

Contrato:

Obligación: PCPV41

Fecha Vencimiento: Mar.03/2023

Cuenta Pagadora: 24500000329

VALORES

Nombre	Valor
Valor Gravado 19	1,928,893.00
Valor de retención de IVA.	54,974.00
Valor retención.	241,112.00
Valor IVA 19	366,490.00

RETENCIONES

Código	Nombre	%	Valor	Base
IRE19	Retencion de IVA 19%	15.00	54,974.00	366,490.00
35	RETENCION IND Y CCIO	0.20	3,858.00	1,928,893.00
01	HONORARIOS 11%	11.00	212,178.00	1,928,893.00
120	TASA PRODEPORTE Y RECREACION	1.30	25,076.00	1,928,893.00

Compromiso	Certificado	Rubro			Valor
RPR 1017	CDPR 775	2320202008000000003118060803387 01	659	HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA	2,295,383.00

Cuenta		Número	Débito	Crédito	Base
24362705	RETENCION IND Y CCIO	14		3,858.00	1,928,893.00
24360305	HONORARIOS 11%	14		212,178.00	1,928,893.00
24402405	TASA PRODEPORTE Y RECREACIÓN	14		25,076.00	1,928,893.00
24010110	SERVICIOS	14		1,999,297.00	
7906021115	HONORARIOS SERV. PROFESIONAL	14	1,928,893.00		
7906021192	IVA ASUMIDO 19%	14	366,490.00		1,928,893.00
24362505	RETEIVA REGIMEN COMUN	14		54,974.00	366,490.00
		Total	2,295,383.00	2,295,383.00	

TATIANA RUIZ SALAZAR

Elaboró Auxiliar Administrativo Contabilidad **Autorizó Profesional Universitario Contabilidad**

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Cuenta Pagadora:	2,295,383.00 245000003292,295,383.00

Factura Electrónica De Venta #FEES-234
Ver. UBL 2.1

Forma de Pago: Contado
Método de Pago: Efectivo
Moneda: COP
Total de Lineas: 1

Fecha de Validación: 03/02/2023 01:17 PM
Fecha de Generación: 01/02/2023 01:17 PM
Responsabilidad Fiscal: R-99 No responsable
Régimen Fiscal: No responsable de IVA

Emisor : ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S
Razón Social: Escala Consciencia & Negocios SAS
NIT: 811007550-3
Teléfono: + (57) 320 2714158
Correo Electrónico: escala@escala.edu.co
Dirección: CL 16AA SUR 42 91 OF 611 EDIFICIO CAMPESTRE 1643
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

Receptor : CORPORACION RUTA N MEDELLIN
Razón Social CORPORACION RUTA N MEDELLIN
NIT: 900323466-1
Teléfono: N/A
Correo Electrónico: radicacionvaucher@rutanmedellin.org
Dirección: CL 67 52 20 PISO 2 TORRE A
Responsabilidad Fiscal: Regimen Simple de Tributación
Régimen Fiscal: Responsable de IVA
País: Colombia
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

#	Cod	Item	Detalle	Cant	Unidad	Precio	Subtotal	IVA%	IVA	Total
1	03	Servicio de Consultoría	Servicio de Consultoría	1.00	cada	1,928,893.00	1,928,893.00	19	366,489.67	**2,295,382.67**

Detalles:
Son: DOS MILLONES DOSCIENTOS NOVENTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS CON SESENTA Y SIETE CENTAVOS
Produccion Horticola 692 02 AC 001

Cuentas Bancarias
Cuenta Ahorro Bancolombia 10172641396 (**Pesos**)

NO SOMOS RESPONSABLES DE I.V.A NO SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES NO SOMOS RETENEDORES DE I.V.A

CUFE :
fcef30b666baa567ac69181fb9f61cbe2ddfebc56db88f0fd16470f31d6664adee3a3fe2d28141f476a7f424e2697206

Detalle de Venta	
Subtotal :	COP 1,928,893.00
Descuento :	COP 0.00
Monto Bruto :	COP 1,928,893.00
Monto IVA :	COP 366,489.67
Total Venta:	COP 2,295,382.67
Total a pagar :	COP 2,295,382.67

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

CALLE 67 Nº 52 - 20 PISO 2 TORRE A

PBX + 57(4): 516 77 70

ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

ORDEN DE COMPRA No.: **692** **CONTRATO No:**

FECHA: Nov. 09 / 2022

PROVEEDOR: 811.007.550 ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S

DIRECCIÓN: CL 16 A A SUR 42 91 OF 611

TELÉFONO: 3202714158

FORMA DE PAGO: 01 A 30 DIAS **CENTRO DE COSTOS:** 03387

OBJETO: 02-AC-001 Afinación del modelo de negocio y preparación del pitch comercial. Con este servicio se busca brindar acompañamiento para que el emprendimiento crezca de manera rentable y sostenible a través del ajuste y afinación de los componentes del modelo de negocio actual y de la estructuración de su pitch comercial. Duración del Acompañamiento 6 horas. Plazo de ejecución: 2 meses

REFERENCIA	DESCRIPCION	U. MEDIDA	CANT	VLR. UNITARIO	VLR. TOTAL
30203018	ASESORIA ESPECIALIZADA	SERVICIOS	1	1,928,893.00	1,928,893.00
				SUBTOTAL:	1,928,893.00
				MAS IVA:	366,490.00
				TOTAL:	2,295,383.00

COMPROMISO		CERTIFICADO		RUBRO	VALOR
RP	1017	CDP	775	659	2,295,383.00

SOLICITÓ	ELABORÓ
	CMUNERA

Especificaciones Técnicas:

1. La Corporación RUTA N Pagará el valor de la orden de compra o servicio previa entrega de la factura con el lleno de requisitos legales y los siguientes soportes:

- Copia de orden de compra.
- Certificado de paz y salvo por concepto de aportes al sistema integral de seguridad social y parafiscales.
- Debe ser radicada en Gestión Documental de RUTA N o enviar al correo de facturación electrónica para quienes apliquen: facturacionelectronica@rutanmedellin.org.

2. Hace parte de esta orden de compra o servicio la propuesta económica presentada por el proveedor.

FORMATO

ORDEN DE COMPRA

FORM-COMP-002 VERSIÓN 1 FECHA: 06/10/2022

1. Datos de la compra:

Fecha: DD 09 MM 11 AAAA 2022

No Orden de compra/servicio	692
Nombre Proveedor	ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS
NIT/CC	811007550
Objeto de la compra/servicio	02-AC-001 Afinación del modelo de negocio y preparación del pitch comercial. Con este servicio se busca brindar acompañamiento para que el emprendimiento crezca de manera rentable y sostenible a través del ajuste y afinación de los componentes del modelo de negocio actual y de la estructuración de su pitch comercial. Duración del Acompañamiento 6 horas. Plazo de ejecución: 2 meses.
N° Contrato marco (Si aplica)	CM-2022-005

2. Justificación de la selección:

El alcance del servicio permitirá al emprendedor PRODUCCIÓN HORTÍCOLA PARA CIUDADES INTELIGENTES: El acompañamiento le permitirá al emprendedor, identificar el estado actual del modelo de negocio, ajustar cada uno de sus componentes y preprar su pitch comercial. La selección de éste proveedor se justifica por el contrato marco CM-2022-005

3. Entregables/actividades contratadas:

ENTREGABLES GENERALES
1. Informe de la reunión de concertación: Plan de trabajo, cronograma final de sesiones de acompañamiento, metodología del compañamiento y demás especificaciones asociadas al servicio.(formato 187)
2.Herramienta del seguimiento del acompañamiento al emprendedor diligenciada.(formato 187)
3.Informe final de la prestación del servicio.(formato informe)
4.Productos asociados a cada uno de los servicios prestados de acuerdo a las órdenes de compra o servicio generadas en el marco del presente contrato, y de conformidad con las specificaciones técnicas contenidas en las fichas anexas a los términos de referencia de la convocatoria a la cual se postularon(formato 187)
ENTREGABLES ESPECIFICOS
1. Diagnóstico inicial del Modelo de negocio
2. Ruta de desarrollo del proceso de experimentación
3. Diagnóstico de salida del Modelo de negocio
4. Batería de indicadores para medir el crecimiento de la empresa.
5. Pitch comercial

4. Datos de presupuesto:

No Orden de Compra	692	
No CDP	775	
No RP	1017	
Centro de Costo	03387	
Valor antes de IVA	$	1.928.893,00
Valor total (IVA incluido)	$	2.295.383,00

5. Anexos:

- Formato de compra del ERP
- Cotizaciones
- CDP
- RP

Con la firma del presente documento, el ordenador del gasto o su delegado autoriza la compra del bien o servicio solicitado.

Ordenador del gasto:

Nombre: Ivan Dario Castaño
Cargo: Director Ejecutivo
Portafolio: Dirección Ejecutiva
Corporación Ruta N Medellín

Proyectó:	**Revisó:**	**Revisó:**
Nombre: Cristina Marcela Múnera	**Nombre:** Virmar Yessid David Valle	**Nombre:** Geiner Orlando Toro Gutierrez
Rol: Proceso de Compras	**Rol:** Gestor Portafolio Gestionar	**Rol:** Supervisor Solicitante

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Dos (02) días del mes de febrero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,



DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3



ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

FORMATO

RECIBIDO A SATISFACCIÓN ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

FORM-COMP-004 VERSIÓN 1 FECHA: 27/09/2022

DATOS GENERALES		
Número de contrato marco (Si aplica)		CM-2022-005
Orden de compra o servicio N°		692
Fecha de elaboración del acta		31/01/2023
Acta de supervisión No		1
Proveedor	Nombre	Escala Consciencia & Negocios SAS
	NIT/CC	811.007.550
Objeto de la orden de compra o servicio		02-AC-001 Afinación del modelo de negocio y preparación del pitch comercial. Con este servicio se busca brindar
Valor de la orden de compra o servicio		$ 2.295.383
Fecha inicio OC		21/11/2022
Fecha fin OC		21/01/2023
Datos presupuestales	CDP	775
	RP	1017
	Centro de costos	3387

1. **COMPONENTE ADMINISTRATIVO:**
   En cumplimiento de sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensión y parafiscales (según corresponda), de conformidad con el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la persona natural o jurídica cumple con el pago de la seguridad social. (Ver anexo).

Anexo 1

2. **COMPONENTE TÉCNICO/ACTIVIDADES:**
   Las siguientes fueron las actividades(resumen) realizadas por la persona natural/ jurídica durante el periodo del presente informe:

Anexo 2

3. **COMPONENTE FINANCIERO Y CONTABLE:**
   A continuación, se detalla el histórico de pagos y novedades financieras relacionadas con la orden de compra o servicio.

PAGOS/DESEMBOLSOS				
No de pago	Concepto de pago	Valor a pagar	Saldo del RP (diligenciar valor)	Estado
1	02-AC-001 Afinación del modelo de negocio y preparación del	$ 2.295.383	$	Autorizado para pagar

Todos los valores incluidos en este informe se reportarán: con IVA [X] sin IVA [ ] (debe mantenerse la misma forma de reporte en todos los informes del contrato/convenio) (los valores deben incluirse antes de retenciones).

4. **FIRMA SUPERVISOR**
   El Supervisor manifiesta que el contratista/aliado ejecutó las obligaciones de la orden de compra en el periodo especificado en la presente acta y recibió a satisfacción las obligaciones derivadas del mismo.

SOLICITANTE (SUPERVISOR)
Nombre: Isabel Cristina Bermúdez Romero
CC: 1098640138
Cargo: Desarrolladora de Soluciones de CT+i, Nivel 3
CORPORACIÓN RUTA N – MEDELLÍN

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	**1**	**12**	**2022**	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	Producción Hortícola para ciudades inteligentes
Nombre: Orieta del Pilar Restrepo P					**Emprendedor y/o empresario:** Diego Alejandro Santana / Heidy Jimenez
CVS: No aplica				**Aliado:** Escala Consciencia y Negocios	Cedula 52712371

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Concertación	x

I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

La presente reunión tiene como objetivo adelantar la concertación de los servicios asociados a Producción Hortícola para ciudades inteligentes y Afinación del modelo de negocio y preparación del pitch comercial, de conformidad con los entregables correspondientes al contrato N°**02-AC-001**Orden de Compra o Servicio N°**692** con plazo de ejecución hasta el 21/01/2023.

Entregables y/o Actividades a Desarrollar:

No.	Entregable Específico	Especificaciones	Plazo
1	***Acta de Concentración***	Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología	21/01/2023
2	***Diagnóstico inicial del Modelo de negocio***	Sesión de presentación del modelo de negocio actual, valoración con la herramienta de modelo de Negocio Integral, elaboración de informe de tendencias del modelo de negocio. Se aplicaMindsonar para medir el MIndset Gerencial.	21/01/2023
3	***Ruta de desarrollo del proceso de experimentación-Diagnóstico de salida del Modelo de negocio***	En esta sesión se dibuja la ruta de experimentación con todos los factores de cada dimensión del MNI y se priorizan los experimentos en un horizonte de tiempo de 3 a 6 meses, así mismo se determina la palancas de resultados prioritaria. Se aplica modelo de planeación por medios.	21/01/2023
4	***Acta de Concentración y Pitch comercial.***	En esta sesión se diseña la batería de indicadores a revisar Se diseña y entrena el pitch de la empresa.	21/01/2023
5	.***Validación y Aprendizaje***	Espacio para la puesta en práctica o validación del conocimiento	21/01/2023

Conclusiones del acompañamiento: Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología y generar el primer acercamiento de los empresarios del programa y Escala Consciencia y Negocio.

II. PLAN DE ACCIÓN		**COMPROMISOS**
Agendar actividades siguientes para análisis de información		Proveedor: - Agendar el siguiente espacio con relación al compromiso 1 - Entregar Acta Firmada Emprendedor/Empresario: - Entregar Acta Firmada - Brindar Disponibilidad.
FECHA PRÓXIMA CITA:	**15 Diciembre 2022**	**HORA: 2:00 - 3:30**

FIRMA PROVEEDOR	**FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



Descripción de la fotografía: Foto con Heidi y Diego Alejandro y Orieta Restrepo profesional de Escala

Nombre de actividad: Concertación del Servicio.

Actividad que se estaba ejecutando: Concertación relacionado con el entregable para la iniciativa Producción Hortícola para ciudades inteligentes, afinación del modelo de negocio y preparación del pitch comercial.

Lugar del evento: Presencial enEscala Conciencia y Negocios Calle 16 AA sur # 42 -91

Hora: 1:30 pm – 2:30 pm

Nombre de los asistentes y entidad:
Orieta Restrepo – Escala Consciencia y negocios
HeidyJimenez - Producción hortícola para ciudades inteligentes
Diego Alejandro Santa - Producción hortícola para ciudades inteligentes

Otros anexos: https://docs.google.com/presentation/d/1kXKQrgUYh17alJ-z7_0HD2aqvIuUv37n/edit#slide=id.p1

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Treinta (18) días del mes de enero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,



DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3



ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	**19**	**1**	**2023**	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	Producción Hortícola para ciudades inteligentes
Nombre: Orieta del Pilar Restrepo P					**Emprendedor y/o empresario:** Diego Alejandro Santana / Heidy Jimenez
CVS: No aplica				**Aliado:** Escala Consciencia y Negocios	Cedula 52712371

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Cierre	**x**

I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

La presente reunión tiene como objetivo realizar el cierre de los servicios asociados a Producción Hortícola para ciudades inteligente en Afinación del modelo de negocio y preparación del pitch comercial, de conformidad con los entregables correspondientes al contrato N°**02-AC-001**Orden de Compra o Servicio N°**692** con plazo de ejecución hasta el 21/01/2023.

Entregable específico	**Sesión (6)**			**Gestor proveedor**	**Gestión adelantada**
	día	*mes*	*año*		
Diagnostico inicial del modelo de negocio	15	12	2022	Escala- Consciencia y negocios	Valoración del modelo de negocio integral (mni) inicial
Pruebas Maindsonar	29	12	2022	Escala- Consciencia y negocios	Devolución de las pruebas maindsonar a los dos líderes del emprendimiento
Ruta de desarrollo del proceso de experimentación	10	1	2023	Escala- Consciencia y negocios	Construcción del plan de acción, con sus estrategias, tácticas, responsables y fechas para el logro de los objetivos trazados
Bateria de Indicadores	10	1	2023	Escala- Consciencia y negocios	Definición de las métricas
Pitch comercial	13	1	2023	Escala- Consciencia y negocios	Construcción del pitch comercial
Diagnostico de salida del modelo de negocio	19	1	2023	Escala- Consciencia y negocios	Valoración del modelo de negocio integral (mni) de salida

Conclusiones del acompañamiento: Es un emprendimiento que tiene involucrados temas de innovación, tecnología e impacto positivo ambientalmente. Han entendido que deben pasar de la etapa de prototipado a realizar ya las pruebas definitivas y hacer la validación comercial. Muy importante el tema de precios y de comunicaciones en el lanzamiento de los prototipos y estar atentos a acciones de mejora**.**

Se realizo el diagnostico inicial del modelo de negocios, realizando valoración de entrada del modelo de negocio integral, donde se analizo: La estrategia, la cultura, la estructura y el perfil empresarial arrojando los siguientes resultados:

Modelo de Negocio Básico Predomina en las respuestas DESCONOCIDAS	La empresa no cuenta con un modelo de negocios estructurado y desconoce la importancia que brinda esta herramienta de gestión administrativa.	Es importante que, luego de comprender el valor que posee el contar con un modelo de negocios para la empresa, inicie un proceso de construcción acompañado, que le permita identificar la Propuesta Única de Valor y cómo debe ser percibida adecuadamente por los diferentes aliados clave que atiende (socios, colaboradores, proveedores, clientes, entre otros), organizar los procesos, actividades y recursos claves que requiere la operación, buscando su optimización (desde incorporar algunos, fortalecer otros o descartar aquellos que pueden estar afectando la efectividad y productividad), aprender a conocer e identificar los factores externos y de entorno (políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ambientales y legales) y cómo afectan de forma positiva (oportunidades) y negativa (amenazas) el desarrollo de la empresa, pues la flexibilidad y adaptación al cambio, es un factor fundamental en las organizaciones de hoy. Finalmente, es importante crear una cultura de la planeación y medición de indicadores que permiten verificar los resultados que se van obteniendo, medir el impacto de

		las acciones que se planifican y la toma de decisiones oportunas. Todo lo anterior, de forma estructurada y documentada.

Se realizo el diagnostico inicial del modelo de negocios, realizando valoración de entrada del modelo de negocio integral, donde se analizo: La estrategia, la cultura, la estructura y el perfil empresarial, utilizando la misma herramienta que permite la comparación arrojando los siguientes resultados:

Modelo de Negocio TEMPRANO Predomina en las respuestas IDENTIFICADAS	La empresa conoce la importancia de contar con un modelo de negocios, pero su estructura administrativa está soportada en un entorno "informal", de allí que no esté estructurado de forma correcta y no se utilice como herramienta de gestión y toma de decisiones.	Es importante que se inicie un proceso acompañado de organización, tendiente a identificar dentro de la estructura administrativa "informal" que se percibe, qué procesos y actividades se están realizando de acuerdo al modelo de negocios que debe poseer la empresa (buscando su optimización desde la incorporación de algunos, el descarte de otros y el fortalecimiento de aquellos que son fundamentales); que recursos físicos, intelectuales, legales, humanos, financieros y de apoyo, requiere y posee en la actualidad para su operación, que factores externos y del entorno pueden o están afectando (y no se ha percibido) el devenir del negocio y cómo debe ser el proceso de medición y seguimiento, para una toma oportuna de decisiones. Todo en un entorno estructurado, ágil, flexible y de cultura de planeación y documentación de planes y procesos.

Se pueden ver avances considerables en lo referente al modelo de negocio de Producción Hortícola para ciudades inteligentes. Pasando de un modelo de negocio básico, a un modelo de negocio temprano.

Se construyó la ruta de desarrollo del proceso de experimentación de sus productos, construyendo la herramienta a su medida, definiendo las estrategias, tácticas, responsables, cronograma.

Al igual que se construyo la batería de indicadores, acordes con los objetivos trazados.

Se trabajo el pitch comercial, donde se destaco la importante de el valor agregado y diferencial que se cuenta:
Propuesta de valor: Cultiva y cosecha para tu mesa de manera limpia insitu. Vive la experiencia y genera conexión con olores y sabores de tus alimentos, con un bajo impacto ambiental, gracias a la innovación y tecnología de punta, sin pagar más y lo mejor con un mayor aporte a tu bienestar.

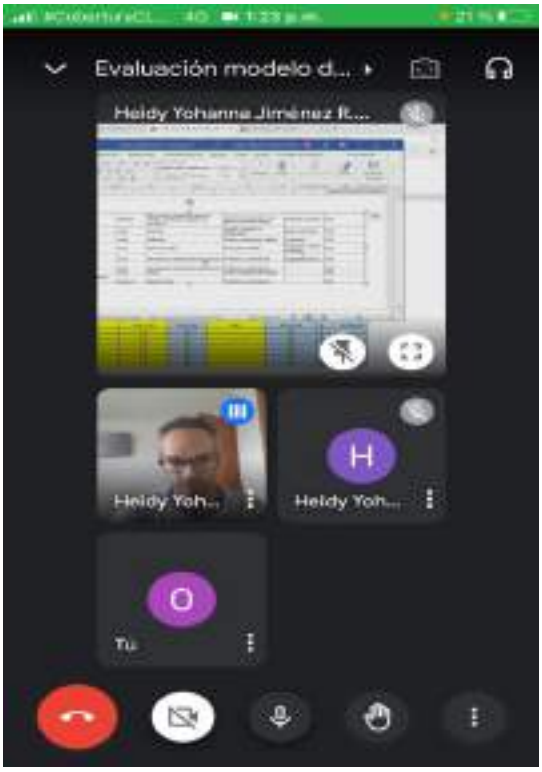
Se realizaron las pruebas maindsonar para los dos líderes de la microempresa y se hizo la devolución de las mismas y éstas permiten medir el Minset gerencial.

II. PLAN DE ACCIÓN		**COMPROMISOS**
No aplica		**Proveedor:** - Entregar Acta Firmada **Emprendedor/Empresario:** - Entregar Acta Firmada
FECHA PRÓXIMA CITA:		**HORA:**

FIRMA PROVEEDOR	**FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



Descripción de la fotografía: Foto con Heidi y Diego Alejandro y Orieta Restrepo profesional de Escala

Nombre de actividad: Cierre del Servicio de acompañamiento a Producción hortícola para ciudades inteligentes.

Actividad que se estaba ejecutando: Cierre relacionado con el entregable para la iniciativa Producción Hortícola para ciudades inteligentes, afinación del modelo de negocio y preparación del pitch comercial.

Lugar del evento: Virtual

Hora: 1:00 pm – 2:00 pm

Nombre de los asistentes y entidad:
Orieta Restrepo – Escala Consciencia y negocios
HeidyJimenez - Producción hortícola para ciudades inteligentes
Diego Alejandro Santa - Producción hortícola para ciudades inteligentes

Otros anexos: Diagnostico inicial y de salida modelo de negocio-,Ruta de desarrollo – batería de indicadores - Pruebas Maindsonar individuales y consolidadas- Pitch comercial



DIAGNOSTICO INICIAL

						Identificado	El empresario no tiene información asociada al parámetro evaluado y como puede impactar el negocio.
						Desconocido	El empresario demuestra a través de la entrevista, tener conocimiento e información del parámetro evaluado y tiene proyectado documentarlo e implementarlo en el mediano plazo.
	Estrategia	Cultura	Estructura	Perfil empresarial		Documentado	El empresario cuenta con el conocimiento y entendimiento suficiente, así mismo, cuenta con los documentos que soportan el parámetro evaluado.
Mayoría de respuestas	Desconocidas	Desconocidas	Desconocida	Identificadas		Implementado	Además de contar con documentos respecto al parámetro evaluado, el empresario demuestra con evidencias objetivas la madurez en la ejecución de acciones asociadas al parámetro evaluado.
	2,90	1,90	2,00	1,66	1,75		

Modelo de Negocio Base= Predomina en las respuestas DESCONOCIDAS	La empresa no cuenta con un modelo de negocios estructurado y desconoce la importancia que tendría este herramienta de gestión administrativa.	Es importante que, Luego de comprender el valor que posee el contar con un modelo de negocios para la empresa, inicie un proceso de construcción (conjuntado, que le permita identificar la Propuesta Única de Valor y como debe ser prestada adecuadamente por los diferentes aliados claves que ademas (socios, colaboradores, proveedores, clientes, relaciones), organizar los procesos, actividades y recursos claves que resulten la operación, buscando su optimización (desde incorporar algunos, fortalecer otros o descartar aquellos que pueden estar afectando la efectividad y productividad), aprender a conocer e identificar los factores externos y de entorno (políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ambientales y legales) y como afectan de forma positiva (oportunidades) y negativa (amenazas) el desarrollo de la empresa, pues la flexibilidad y adaptación al cambio, es un factor fundamental en las organizaciones de hoy. Finalmente, es importante crear una cultura de la planeación y medición de indicadores que permitan verificar los resultados que se van obteniendo, dando al

DIAGNOSTICO DE SALIDA

						Identificado	El empresario no tiene información asociada al parámetro evaluado y como puede impactar el negocio.
						Desconocido	El empresario demuestra a través de la entrevista, tener conocimiento e información del parámetro evaluado y tiene proyectado documentarlo e implementarlo en el mediano plazo.
	Estrategia	Cultura	Estructura	Perfil empresarial		Documentado	El empresario cuenta con el conocimiento y entendimiento suficiente, así mismo, cuenta con los documentos que soportan el parámetro evaluado.
Mayoría de respuestas	Identificadas	Identificadas	Identificada/Documentada	Identificadas		Implementado	Además de contar con documentos respecto al parámetro evaluado, el empresario demuestra con evidencias objetivas la madurez en la ejecución de acciones asociadas al parámetro evaluado.
	4,10	3,80	3,00	3,78	3,88		

Modelo de Negocio TEMPRANO Predomina en las respuestas IDENTIFICADAS	La empresa conoce la importancia de contar con un modelo de negocios, pero su estructura administrativa esta soportada en un entorno "informal", de ahí que no esté estructurado de forma correcta y no se utilice como herramienta de gestión y toma de	Es importante que se inicie un proceso acompañado de organización, tendiente a identificar dentro de la estructura administrativa "informal" que se percibe, qué procesos y actividades se están realizando de acuerdo al modelo de negocios que debe poseer la empresa (buscando su optimización desde la incorporación de algunos, el descarte de otros y el fortalecimiento de aquellos que son fundamentales) que recursos (físicos, intelectuales, legales, humanos, financieros y de apoyo), requiere y posee en la actualidad para su operación, que factores externos y del entorno pueden o están afectando (y no se ha percibido) el devenir del negocio y como debe ser el proceso de medición y seguimiento, para una toma oportuna de decisiones. Todo en un entorno estructurado, ágil, flexible y de

CUADRO DE MANDO

Producción horticola para ciudades inteligentes

Propuesta de valor: Cultiva y cosecha para tu mesa de manera limpia insitu. Vive la experiencia y genera conexión con olores y sabores de tus alimentos, con un bajo impacto ambiental, gracias a la innovación y tecnologia de punta, sin pagar mas y lo mejor con un mayor aporte a tu bienestar.

Corto Plazo																							
OBJETIVO	**ESTRATEGIAS**	**ACTIVIDADES**	**TÁCTICA**	**RESPONSABLE**		**Mes 1 Enero**				**Mes 2 Febrero**				Mes 3 Marzo				Presupuesto	Ejecucion	Variación
					Semanas	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	$	$	%
Avanzar en la costrucción de los prototipos: Institucional y el familiar	Proceso de ensamble	Seguimiento a los proveedores	Llamadas, visitas,	Diego Alejandro	Proyección															
					Real															
		ARMAR y validación de los muebles	Render, mapa de procesos,		Proyección															
					Real															
		Documentar tiempos	Cronometro, plantilla de tiempos		Proyección															
					Real															
		Documentar procesos	Tablet o libreta o computador, excel		Proyección															
					Real															
	Proceso electronico	Hardware	xxx	Diego Alejandro	Proyección															
					Real															
		Software incluye test	xxx		Proyección															
					Real															
	Suministros	Base de datos de viveros	Llamadas, visitas,	Diego Alejandro	Proyección															
					Real															
		Logistica de compra	Proceso de negociación, plazos, cantidades, condiciones		Proyección															
					Real															
		Logistica de mantenimiento y cuidados	Construccion del manual del mantenimiento de las plantitas		Proyección															
					Real															
	Definición del manejo de la imagen corporativa	En que posición el logo	Logo, manual de imagen, manual de uso de la imagen	Heidy- Diego Alejandro - Externo	Proyección															
		Información a colocar			Real															
	Proceso de formalización y constitucion de la empresa	Documentos de constitución	Rut, camara de comercio.	Heidy- Externo	Proyección															
					Real															
	Proceso del costeo y definicion del precio de venta	Variables del costeo: Fijos y variables	Facturas, información sobre tiempos de ensamble, datos de costos variables. Herramientas ofimaticas excel	Diego Alejandro	Proyección															
					Real															
		Definición del precio de venta	Cual será tu margen, recordar es el costo dividido 1- lo que me quiero ganar	Diego Alejandro	Proyección															
					Real															
		Condiciones para la venta del producto: Consignación, contado, credito, medios de pago, pasarelas de pago	Reunion con bancos, revisar pasarelas de pago, revisar aliados para las ventas	Heidy- Diego Alejandro	Proyeccion															
					Real															
		Construcción de manual de uso	Información tecnica. Imagen corporativa	Heidy- Diego Alejandro	Proyección															
					Real															
	Experiencia de usuario	Recomendaciones de mantenimiento y eficiencia	Bibliografias, consultas		Proyección															

	Experiencia de usuario	mantenimiento y eficiencia de las plantitas	Bibliograrias, consultas	Heidy- Diego Alejandro	Real																	
		Educación - Recetas	Bibliografias, consultas		Proyección																	
					Real																	
	Logistica de desplazamiento	Base de datos de transportes	Un excel, un crm	Heidy	Proyección																	
					Real																	
		Instrucciones para el buen manejo del mueble	Documento, pdf		Proyección																	
					Real																	
	Logistica de instalación	Mapa o manual para instalación	Documento	Diego Alejandro	Proyección																	
					Real																	
		Prueba de funcionamiento	Documento		Proyección																	
					Real																	
	Proceso contractual de prueba piloto	Elaboración con un juridico el contrato de entrega	Abogado	Heidy - Diego Alejandro	Proyección																	
					Real																	
		Explicación y firma con el cliente	Reunión con los clientes		Proyección																	
					Real																	
	Lanzamiento	Material grafico y fotografico para generar contenidos	Camara, tiempo y disposición, herramientas de edición	Diego Alejandro	Proyección																	
					Real																	
		Redes sociales creadas y administradas	Revisadas, con link tree,		Proyección																	
					Real																	
		Calendario de contenidos y de editorial	Herramientas como metricool		Proyección																	
					Real																	
	Seguimiento	Programar visitas a los clientes	Calendario	Heidy - Diego Alejandro	Proyección																	
					Real																	
		Programar actividades	Focus group, referidos,		Proyección																	
					Real																	
	Evaluación frente al cliente	Lo que esta bien, lo que hay que mejorar y lo que hay que cambiar	Documento	Heidy - Diego Alejandro	Proyección																	
					Real																	

Elevator

PITCH



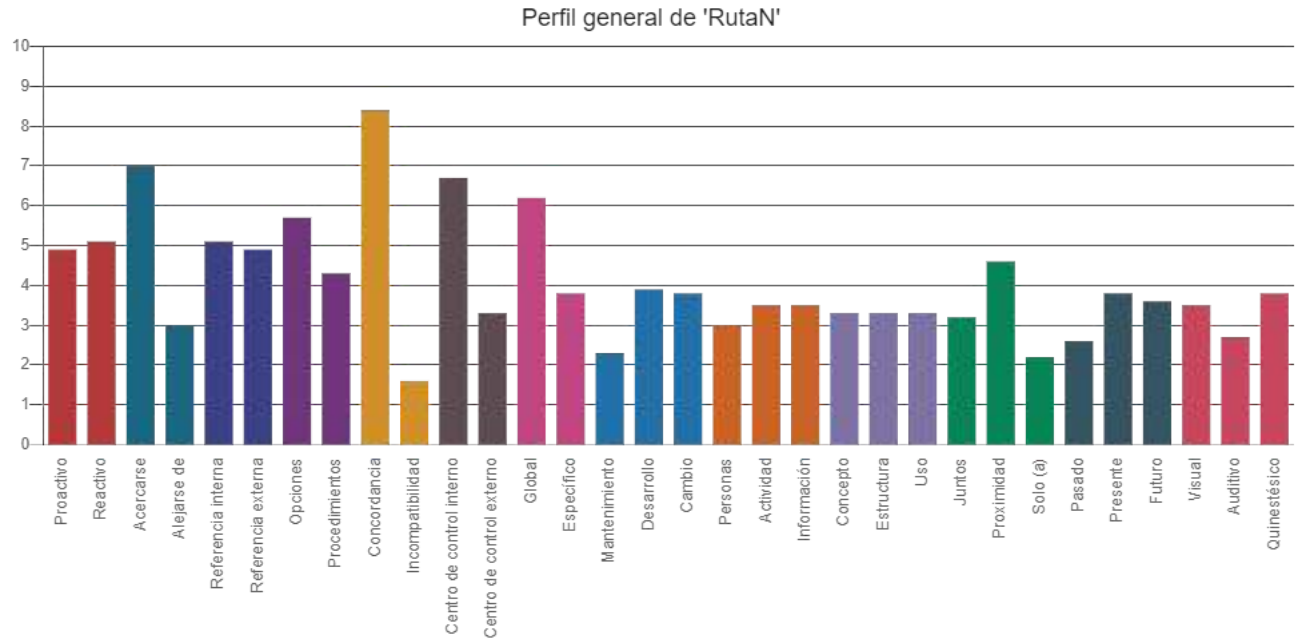
Somos:	Heidy y Diego Alejandro, ingenieros electrónicos de profesión, amantes de la naturaleza y comprometidos con el medio ambiente
Hacemos parte de la empresa:	Producción hortícola para ciudades inteligentes con nuestra marca yo soy granjero en la ciudad
¿Qué Hacemos?	Trabajamos en el desarrollo e implementación de muebles diseñados para el cultivo de aromaticas, especies, cultivadas con el sistema de hidroponia, aeroponia, sistemas de cultivo que no promueven el uso de fertilizantes y pesticidas quimicos,
¿Qué Solucionamos?	A traves de tecnologia, innovación, aplicando hidroponia, aeroponia, llevamos a sus empresas, negocios, familias una mejor alimentacion, a traves de muebles diseñados, para que los alimentos lleguen del cultivo a su mesa. Alimentos libres de quimicos, sin fertilizantes artificiales; sin pagar mas por los productos.
¿Cuales son nuestros objetivos?	La seguridad alimentaria, innovación verde, responsabilidad ambiental.
¿Qué equipo humano y técnico tienes?	A hoy somos nosotros dos trabajando en el desarrollo y la implementación de nuestros productos con un grupo de aliados, colaboradores que contribuyen en la medida de nuestras necesidades. Son personas comprometidos con nuestros principios
¿Cuál es tu competencia?	xxxx
¿A quién está dirigido tu mercado?	Nuestros productos estan enfocados en atender un mercado que este alineado con nuestros principios de seguridad alimentaria, de producción limpia, que quieran probar productos con olores, y sabores naturales.
Frase de cierre:	Desen la oportunidad de probar productos naturales, del cultivo a su mesa, con olores y sabores autenticos. Nos pueden visitar en nuestra pagina web www.granjeroenciudad.com En Instagram @granjeroenciudad y el celular 3005525799

Perfil general de 'RutaN'

Descripción

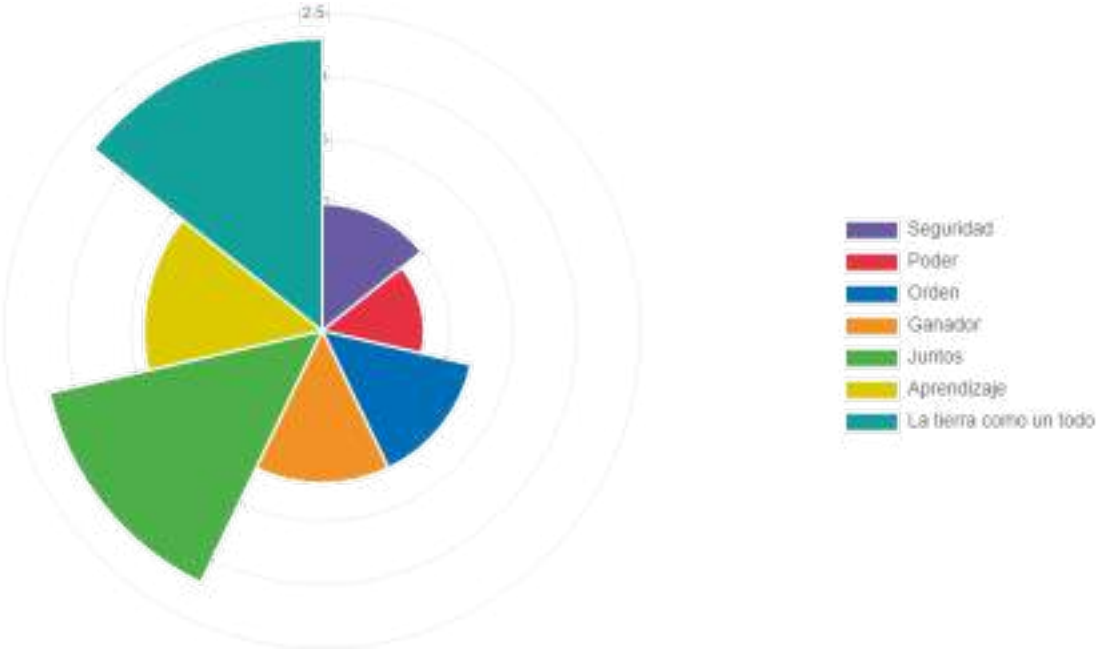
Lista de todas las personas en este perfil general.

Nombre	Proactivo	Reactivo	Acercarse	Alejarse de	Referencia interna	Referencia externa	Opciones	Procedimientos	Concordancia	Incompatibilidad	Centro de control interno	Centro de control externo	Global	Específico	Mantenimiento	Desarrollo	Cambio	Personas	Actividad	Información	Concepto	Estructura	Uso	Juntos	Proximidad	Solo (a)	Pasado	Presente	Futuro	Visual	Auditivo	Quinestésico
Heidy Yohanna Jimenez Rodriguez	6.6	3.4	7.5	2.5	5.0	5.0	6.4	3.6	8.0	2.0	6.2	3.8	7.0	3.0	2.4	3.6	4.0	2.8	3.7	3.5	3.3	3.3	3.3	3.4	4.8	1.8	2.4	4.2	3.4	3.8	2.6	3.6
Diego Alejandro Santana Clavijo	3.2	6.8	6.5	3.5	5.2	4.8	5.0	5.0	8.8	1.3	7.2	2.8	5.4	4.6	2.2	4.2	3.6	3.2	3.3	3.5	3.3	3.3	3.3	3.0	4.4	2.6	2.8	3.4	3.8	3.2	2.8	4.0
Promedio	**4.9**	**5.1**	**7.0**	**3.0**	**5.1**	**4.9**	**5.7**	**4.3**	**8.4**	**1.6**	**6.7**	**3.3**	**6.2**	**3.8**	**2.3**	**3.9**	**3.8**	**3.0**	**3.5**	**3.5**	**3.3**	**3.3**	**3.3**	**3.2**	**4.6**	**2.2**	**2.6**	**3.8**	**3.6**	**3.5**	**2.7**	**3.8**
Desviación estándar	**1.7**	**1.7**	**0.5**	**0.5**	**0.1**	**0.1**	**0.7**	**0.7**	**0.4**	**0.4**	**0.5**	**0.5**	**0.8**	**0.8**	**0.1**	**0.3**	**0.2**	**0.2**	**0.2**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0.2**	**0.2**	**0.4**	**0.2**	**0.4**	**0.2**	**0.3**	**0.1**	**0.2**



Lista de todas las personas en el perfil general con sus puntuaciones Graves

Nombre	Púrpura	Rojo	Azul	Naranja	Verde	Amarillo	Turquesa
Heidy Yohanna Jimenez Rodriguez	0.2	0.0	1.0	0.0	3.3	0.8	4.7
Diego Alejandro Santana Clavijo	1.8	1.5	1.3	2.3	1.0	2.0	0.0
Promedio	**1.0**	**0.8**	**1.2**	**1.2**	**2.2**	**1.4**	**2.3**
Desviación estándar	**0.8**	**0.8**	**0.2**	**1.2**	**1.2**	**0.6**	**2.3**



RUTA N **RADICACIÓN DE FACTURAS**

INFORMACIÓN GENERAL		
Tipo radicación	E-mail	122
Fecha	03/02/2023 01:18 pm	
Asunto	811007550;ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S;FEES234;01;Escala Consciencia & Negocios SAS;	
De	Factura Electrónica : noreply@factoa.co	
Para	radicacionvaucher@rutanmedellin.org	

INFORMACIÓN DE FACTURA			
Fecha factura	01/02/2023 12:00 am	Número factura	FEES234
Proveedor	**Escala Consciencia & Negocios Sas** **Cl 16Aa Sur 42 91 Of 611 Edificio Campestre 1643** **escala@escala.edu.co** **Medellin, Antioquia**	Nit	811007550
Total iva	366.489,67	Responsabilidad Fiscal	R-99-PN
Valor factura	2.295.382,67		
CUFE	fcef30b666baa567ac69181fb9f61cbe2ddfebc56db88f0fd16470f31d6664adee3a3fe2d28141f476a7f424e2697206		

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	V.UNITARIO	IVA	TOTAL
Servicio de Consultoría		1.928.893,00	366.489,67	1.928.893,00
Total				1.928.893,00

Johan Sebastian Marin Perez
Contratista

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Señor (es):

ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S

Nit: 811.007.550

CL 16 A A SUR 42 91 OF 611

Centro Costo: 03387 RUTA EMPRENDEDORA (ETAPAS MADURA

Observaciones:

DESARROLLO DE UN MODELO DE COSTEO Y PRESUPUESTOS AJUSTADO, QUE PERMITA IDENTIFICAR LOS COSTOS Y PRECIOS ASOCIADOS A LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS OFRECIDOS POR LA EMPRESA.

OBLIGACION SIN CONTRATO PROVEEDOR VÁUCHER **15**

Fecha: FEB. 06/2023 **Radicado:**

Valor: 2,815,763.00 **Doc. Prov:** FEES-235

Contrato:

Obligación: PCPV42

Fecha Vencimiento: Mar.06/2023

Cuenta Pagadora: 24500000329

VALORES		RETENCIONES				
Nombre	**Valor**	**Código**	**Nombre**	**%**	**Valor**	**Base**
Valor Gravado 19	2,716,607.00	IRE19	Retencion de IVA 19%	15.00	77,423.00	516,155.00
Valor de retención de IVA.	77,423.00	35	RETENCION IND Y CCIO	0.20	5,433.00	2,716,607.00
Valor retención.	339,576.00	120	TASA PRODEPORTE Y RECREACION	1.30	35,316.00	2,716,607.00
Valor IVA 19	516,155.00	01	HONORARIOS 11%	11.00	298,827.00	2,716,607.00

Compromiso	Certificado	Rubro			Valor
RPR 1116	CDPR 775	23202020080000000311806080338701	659	HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA	3,232,762.00

Cuenta		Número	Débito	Crédito	Base
24362705	RETENCION IND Y CCIO	15		5,433.00	2,716,607.00
24402405	TASA PRODEPORTE Y RECREACIÓN	15		35,316.00	2,716,607.00
24360305	HONORARIOS 11%	15		298,827.00	2,716,607.00
24010110	SERVICIOS	15		2,815,763.00	
7906021115	HONORARIOS SERV. PROFESIONAL	15	2,716,607.00		
7906021192	IVA ASUMIDO 19%	15	516,155.00		2,716,607.00
24362505	RETEIVA REGIMEN COMUN	15		77,423.00	516,155.00
		Total	3,232,762.00	3,232,762.00	

TATIANA RUIZ SALAZAR

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Cuenta Pagadora: 3,232,762.00 245000003293,232,762.00	
Elaboró Auxiliar Administrativo Contabilidad	**Autorizó Profesional Universitario Contabilidad**

Factura Electrónica De Venta #FEES-235
Ver. UBL 2.1

Forma de Pago: Contado
Método de Pago: Efectivo
Moneda: COP
Total de Lineas: 1

Fecha de Validación: 03/02/2023 01:22 PM
Fecha de Generación: 03/02/2023 01:22 PM
Responsabilidad Fiscal: R-99 No responsable
Régimen Fiscal: No responsable de IVA

Emisor : ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S
Razón Social: Escala Consciencia & Negocios SAS
NIT: 811007550-3
Teléfono: + (57) 320 2714158
Correo Electrónico: escala@escala.edu.co
Dirección: CL 16AA SUR 42 91 OF 611 EDIFICIO CAMPESTRE 1643
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

Receptor : CORPORACION RUTA N MEDELLIN
Razón Social CORPORACION RUTA N MEDELLIN
NIT: 900323466-1
Teléfono: N/A
Correo Electrónico: radicacionvaucher@rutanmedellin.org
Dirección: CL 67 52 20 PISO 2 TORRE A
Responsabilidad Fiscal: Regimen Simple de Tributación
Régimen Fiscal: Responsable de IVA
País: Colombia
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

#	Cod	Item	Detalle	Cant	Unidad	Precio	Subtotal	IVA%	IVA	Total
1	03	Servicio de Consultoría	Servicio de Consultoría	1.00	cada	2,716,607.00	2,716,607.00	19	516,155.33	**3,232,762.33**

Detalles:
Son: TRES MILLONES DOSCIENTOS TREINTA Y DOS MIL SETECIENTOS SESENTA Y DOS PESOS CON TREINTA Y TRES CENTAVOS
VERSATY OC 781

Cuentas Bancarias
Cuenta Ahorro Bancolombia 10172641396 (**Pesos**)

NO SOMOS RESPONSABLES DE I.V.A NO SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES NO SOMOS RETENEDORES DE I.V.A

CUFE :
52d9fa6fff8d8551da5dc1444428d4b25b95c94c77447308221d05404178a7bde26d3a086dc6d6b79b5f67499ce232c7

Detalle de Venta	
Subtotal :	COP 2,716,607.00
Descuento :	COP 0.00
Monto Bruto :	COP 2,716,607.00
Monto IVA :	COP 516,155.33
Total Venta:	COP 3,232,762.33
Total a pagar :	COP 3,232,762.33

Autorizado DIAN para la Facturación Electrónica mediante la resolución N° 18764034589515 entre los rangos de Facturación del 167 al 560 usando el prefijo FEES con vigencia entre las fechas 2022-08-25 al 2023-08-25.

Generada por: https://factoa.co

Servicios informáticos TECNODEV CO SA 901360857-7 / Proveedor Tecnologico Cadena SA 890930534-0

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

CALLE 67 Nº 52 - 20 PISO 2 TORRE A

PBX + 57(4): 516 77 70

ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

ORDEN DE COMPRA No.: **781** **CONTRATO No:**

FECHA: Nov. 25 / 2022

PROVEEDOR: 811.007.550 ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S

DIRECCIÓN: CL 16 A A SUR 42 91 OF 611

TELÉFONO: 3202714158

FORMA DE PAGO: 14 10 DIAS **CENTRO DE COSTOS:** 03387

OBJETO: 03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios. Desarrollo de un modelo de costeo y presupuestos ajustado, que permita identificar los costos y precios asociados a los productos y/o servicios ofrecidos por la empresa. Duración del Acompañamiento 8 horas. Plazo para ejecución: 2 meses. Proyecto: Versaty

REFERENCIA	DESCRIPCION	U. MEDIDA	CANT	VLR. UNITARIO	VLR. TOTAL
30203018	ASESORIA ESPECIALIZADA	SERVICIOS	1	2,716,607.00	2,716,607.00
				SUBTOTAL:	2,716,607.00
				MAS IVA:	516,155.00
				TOTAL:	3,232,762.00

COMPROMISO		CERTIFICADO		RUBRO	VALOR
RP	1116	CDP	775	659	3,232,762.00

SOLICITÓ	ELABORÓ
	CMUNERA

Especificaciones Técnicas:

1. La Corporación RUTA N Pagará el valor de la orden de compra o servicio previa entrega de la factura con el lleno de requisitos legales y los siguientes soportes:

- Copia de orden de compra.
- Certificado de paz y salvo por concepto de aportes al sistema integral de seguridad social y parafiscales.
- Debe ser radicada en Gestión Documental de RUTA N o enviar al correo de facturación electrónica para quienes apliquen: facturacionelectronica@rutanmedellin.org.

2. Hace parte de esta orden de compra o servicio la propuesta económica presentada por el proveedor.

FORMATO

ORDEN DE COMPRA

FORM-COMP-002 VERSIÓN 1 FECHA: 06/10/2022

1. Datos de la compra:

Fecha: DD 25 MM 11 AAAA 2022

No Orden de compra/servicio	781
Nombre Proveedor	ESCALA, CONSCIENCIA & NEGOCIOS SAS
NIT/CC	811007550
Objeto de la compra/servicio	03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios. Desarrollo de un modelo de costeo y presupuestos ajustado, que permita identificar los costos y precios asociados a los productos y/o servicios ofrecidos por la empresa. Duración del Acompañamiento 8 horas. Plazo para ejecución: 2 meses. Proyecto: Versaty
N° Contrato marco (Si aplica)	CM-2022-005

2. Justificación de la selección:

El acompañamiento permitirá realizar la evaluación de los datos actuales de costos de materia prima, mano de obra, costos indirectos de fabricación y los costos de servicios externos para los casos que aplique a sus productos y/o servicios obteniendo como resultados un modelo de costeo y presupuesto. Se busca que las empresas tengan una adecuada planeación que les permitan mejorar la gestión de recursos, fijar precios y tomar de decisiones con base en presupuestos.
La selección de éste proveedor se justifica por el contrato marco CM-2022-005.

3. Entregables/actividades contratadas:

ENTREGABLES GENERALES
1. Informe de la reunión de concertación: Plan de trabajo, cronograma final de sesiones de acompañamiento, metodología del compañamiento y demás especificaciones asociadas al servicio.(formato 187).
2.Herramienta del seguimiento del acompañamiento al emprendedor diligenciada.(formato 187).
3.Informe final de la prestación del servicio.(formato informe).
4.Productos asociados a cada uno de los servicios prestados de acuerdo a las órdenes de compra o servicio generadas en el marco del presente contrato, y de conformidad con las specificaciones técnicas contenidas en las fichas anexas a los términos de referencia de la convocatoria a la cual se postularon(formato 187).

ENTREGABLES ESPECIFICOS
1. Tabla de costeo del modelo de negocio.
2. Modelo de presupuesto
3. Tabla de precios ajustada

4. Datos de presupuesto:

No Orden de Compra	781	
No CDP	775	
No RP	1116	
Centro de Costo	03387	
Valor antes de IVA	$	2.716.607
Valor total (IVA incluido)	$	3.232.762

5. Anexos:

- Formato de compra del ERP
- Cotizaciones
- CDP
- RP

Con la firma del presente documento, el ordenador del gasto o su delegado autoriza la compra del bien o servicio solicitado.

Ordenador del gasto:

Nombre: Ivan Dario Castaño
Cargo: Director Ejecutivo
Portafolio: Dirección Ejecutiva
Corporación Ruta N Medellín

Proyectó:	**Revisó:**	**Revisó:**
Nombre: Cristina Marcela Múnera	**Nombre:** Virmar Yessid David Valle	**Nombre:** Gelner Orlando Toro Gutierrez
Rol: Proceso de Compras	**Rol:** Gestor Portafolio Gestionar	**Rol:** Supervisor Solicitante

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Dos (02) días del mes de febrero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,



DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3



ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

FORMATO

RECIBIDO A SATISFACCIÓN ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

FORM-COMP-004 VERSIÓN 1 FECHA: 27/09/2022

DATOS GENERALES		
Número de contrato marco (Si aplica)		CM-2022-005
Orden de compra o servicio N°		781
Fecha de elaboración del acta		31/01/2023
Acta de supervisión No		1
Proveedor	Nombre	Escala Consciencia & Negocios SAS
	NIT/CC	811.007.550
Objeto de la orden de compra o servicio		03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios. Desarrollo de un modelo de costeo y
Valor de la orden de compra o servicio		$ 3.232.762
Fecha inicio OC		28/11/2022
Fecha fin OC		28/01/2023
Datos presupuestales	CDP	775
	RP	1116
	Centro de costos	3387

1. **COMPONENTE ADMINISTRATIVO:**
   En cumplimiento de sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensión y parafiscales (según corresponda), de conformidad con el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la persona natural o jurídica cumple con el pago de la seguridad social. (Ver anexo).

Anexo 1

2. **COMPONENTE TÉCNICO/ACTIVIDADES:**
   Las siguientes fueron las actividades(resumen) realizadas por la persona natural/ jurídica durante el periodo del presente informe:

Anexo 2

3. **COMPONENTE FINANCIERO Y CONTABLE:**
   A continuación, se detalla el histórico de pagos y novedades financieras relacionadas con la orden de compra o servicio.

PAGOS/DESEMBOLSOS				
No de pago	Concepto de pago	Valor a pagar	Saldo del RP (diligenciar valor)	Estado
1	03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios.	$ 3.232.762	$	Autorizado para pagar

Todos los valores incluidos en este informe se reportarán: con IVA [X] sin IVA [ ] (debe mantenerse la misma forma de reporte en todos los informes del contrato/convenio) (los valores deben incluirse antes de retenciones).

4. **FIRMA SUPERVISOR**
   El Supervisor manifiesta que el contratista/aliado ejecutó las obligaciones de la orden de compra en el periodo especificado en la presente acta y recibió a satisfacción las obligaciones derivadas del mismo.

SOLICITANTE (SUPERVISOR)
Nombre: Isabel Cristina Bermúdez Romero
CC: 1098640138
Cargo: Desarrolladora de Soluciones de CT+i, Nivel 3
CORPORACIÓN RUTA N – MEDELLÍN

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	01	12	2022	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	**VERSATY**
Nombre Orientador: Juan Pablo Mejía Guisao					**Emprendedor y/o empresario:** Edwin Zapata
CVS: No aplica				**Aliado:** ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	**Cedula:** 71757587

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	**X**
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Concertación	

I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

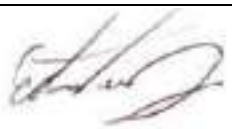
La presente reunión tiene como objetivo adelantar la concertación de los servicios asociados al VERSATY y Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios, de conformidad con los entregables correspondientes al contrato N°03-IN-001, Orden de Compra o Servicio N°781 con plazo de ejecución hasta el 1/25/2023.

Entregables y/o Actividades a Desarrollar:

No.	Entregable Específico	Especificaciones de la Concertación	Plazo
1	**Kickoff y Concentración**	Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología	*1/25/2023*
2	**Análisis de Información**	En esta sesión se revisa el modelo financiero actual de la empresa	*1/25/2023*
3	**Tabla de Costos del Modelo de Negocios y Tabla de Precios Ajustada**	En esta sesión se revisa el costeo de los productos o servicios de la empresa y la forma de determinar los precios. Entregable. Modelo Financiero	*1/25/2023*
4	**Modelo de presupuesto / Modelo Financiero**	En esta sesión se realiza el presupuesto y las proyecciones de la empresa de ingresos, costos, gastos e inversiones.	*1/25/2023*
5	**Flujo de Caja**	En esta sesión se revisa el flujo de caja de la empresa.	*1/25/2023*

Concusiones del Acompañamiento: Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología y generar el primer acercamiento de los empresarios del programa y Escala Consciencia y Negocio.

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

II. PLAN DE ACCIÓN		**COMPROMISOS**
Agendar actividades siguientes para el análisis de información.		Proveedor: - Agendar el siguiente espacio con relación al compromiso 1 - Entregar Acta Firmada Emprendedor/Empresario: - Entregar Acta Firmada - Brindar Disponibilidad
FECHA PROXIMA CITA:	**15-12-2022**	**HORA: 2:00 p.m.**
 **FIRMA PROVEEDOR**		 **FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



Descripción de la fotografía: Foto con el emprendedor/empresario

Nombre de actividad: Concertación de Servicio.
Actividad que se estaba ejecutando: Concertación relacionado con el entregable Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios para la iniciativa VERSATY.

Lugar del evento: Presencial - Escala Conciencia y Negocios Calle 16 AA sur # 42 -91
Hora: 1:30 pm – 2:30 pm

Nombre de los asistentes y entidad:
Juan Pablo Mejía Guisao – Escala Consciencia y Negocios BIC SAS
Edwin Zapata - VERSATY

Otros anexos:
https://docs.google.com/presentation/d/1kXKQrgUYh17alJ-z7_0HD2aqvIuUv37n/edit#slide=id.p28

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Treinta (18) días del mes de enero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,



DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3



ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	20	01	2023	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	Versaty
Nombre Orientador: Juan Pablo Mejía Guisao				**Emprendedor y/o empresario:** Edwin Zapata	
CVS: No aplica				**Aliado:** ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	**Cedula:** 71757587

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	**X**
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Cierre	

I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

Número de contrato marco: 03-IN-001
Número de orden de compra: 781

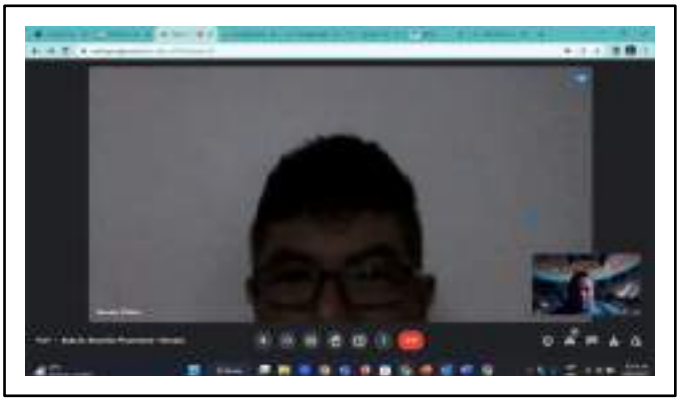
Entregable específico	**Sesión** (números)			**Gestor proveedor**	**Gestión adelantada**
	Dd	*mm*	*Aa*		
Tabla de Costos del Modelo de Negocios	15	12	22	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se revisaron los costos de la empresa, tanto los actuales como los futuros, identificando los costos variables, el personal requerido y los costos y gastos fijos, así como las inversiones requeridas.
Tabla de Precios Ajustada	15	12	22	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se revisa el precio actual y/o se calcula en caso de requerirlo, se hace un análisis comparativo con el precio de la competencia o de los productos sustitutos en caso de no tener competencia directa.
Modelo de Presupuesto	04	01	23	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se estiman las cantidades para los próximos 5 años, haciendo énfasis en los dos primeros años mes a mes. Se obtiene el punto de equilibrio, estado de resultados y principales indicadores financieros.
Flujo de Caja y Modelo Financiero	13 14	01 01	23 23	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Con la información de ingresos y egresos proyectados se obtiene el flujo de caja del negocio y del inversionista.

Conclusiones del acompañamiento:
Se identificaron las principales formas de monetización y se calcularon diferentes escenarios para el modelo financiero de la empresa, se identificó la importancia de patentar la idea de negocio, adicional se recalcó la importancia de las finanzas en el crecimiento y fortalecimiento empresarial.

FIRMA PROVEEDOR	**FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



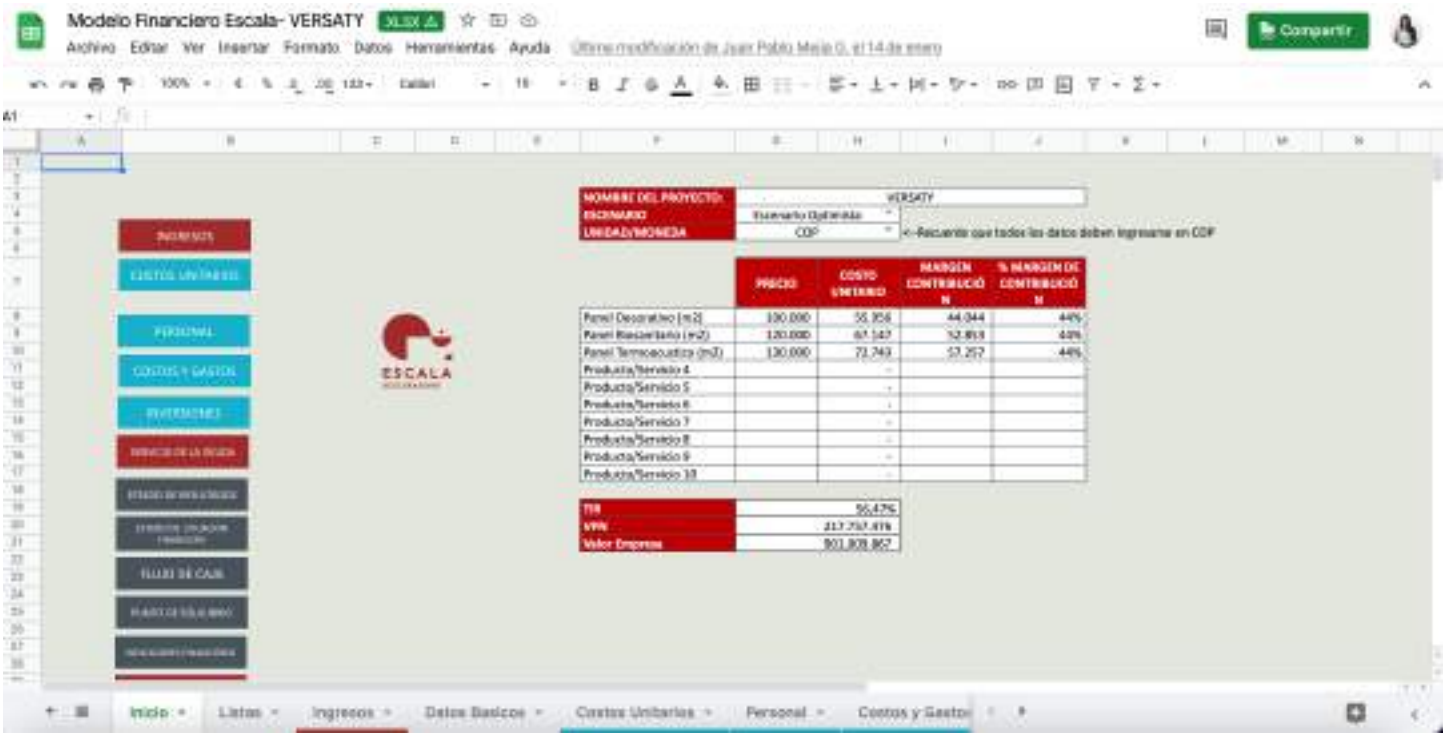
Descripción de la fotografía: Foto con el emprendedor/empresario en sesión virtual

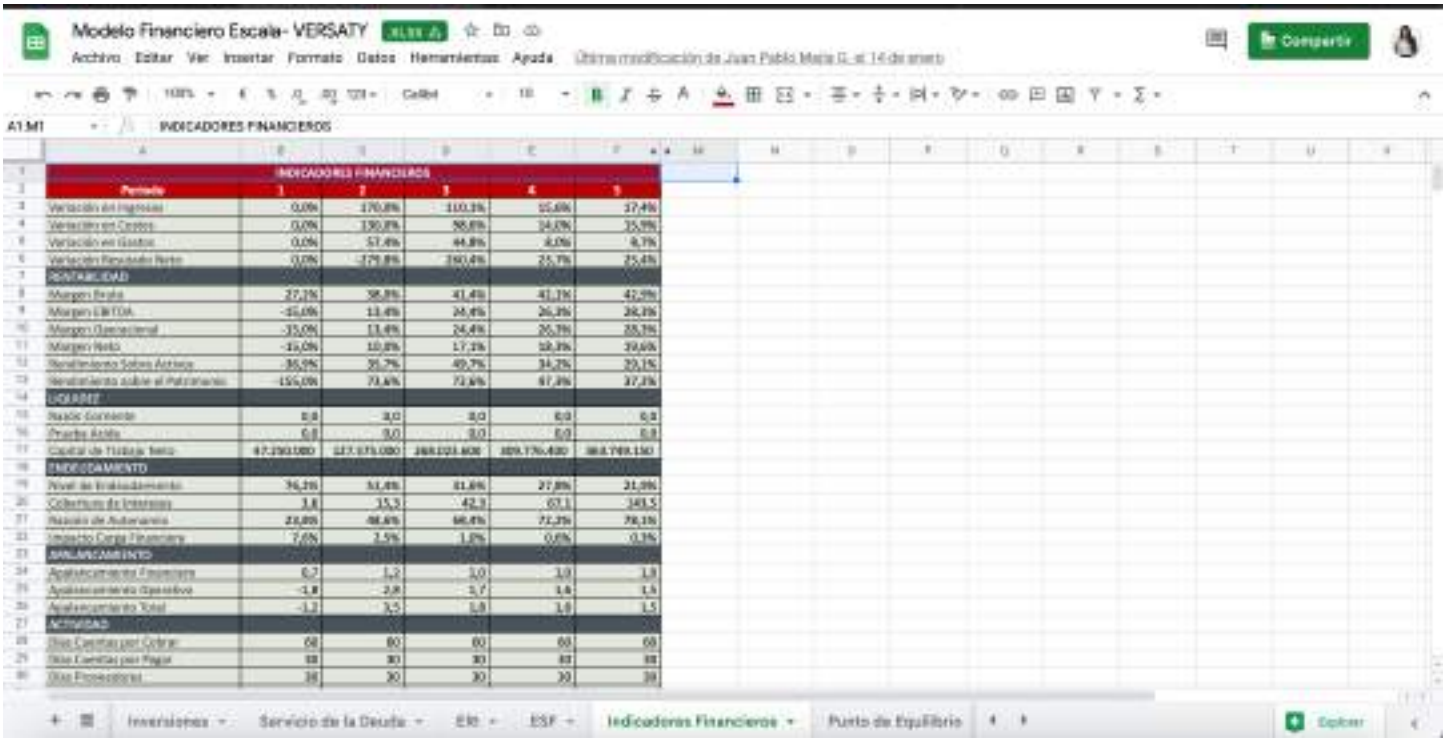
Nombre de actividad: Cierre del Servicio.
Actividad que se estaba ejecutando: Cierre relacionado con el entregable Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios para la iniciativa Versaty.

Lugar del evento: Virtual. 14 de enero de 2023
Hora: 8:00 a.m. – 11:00 a.m.

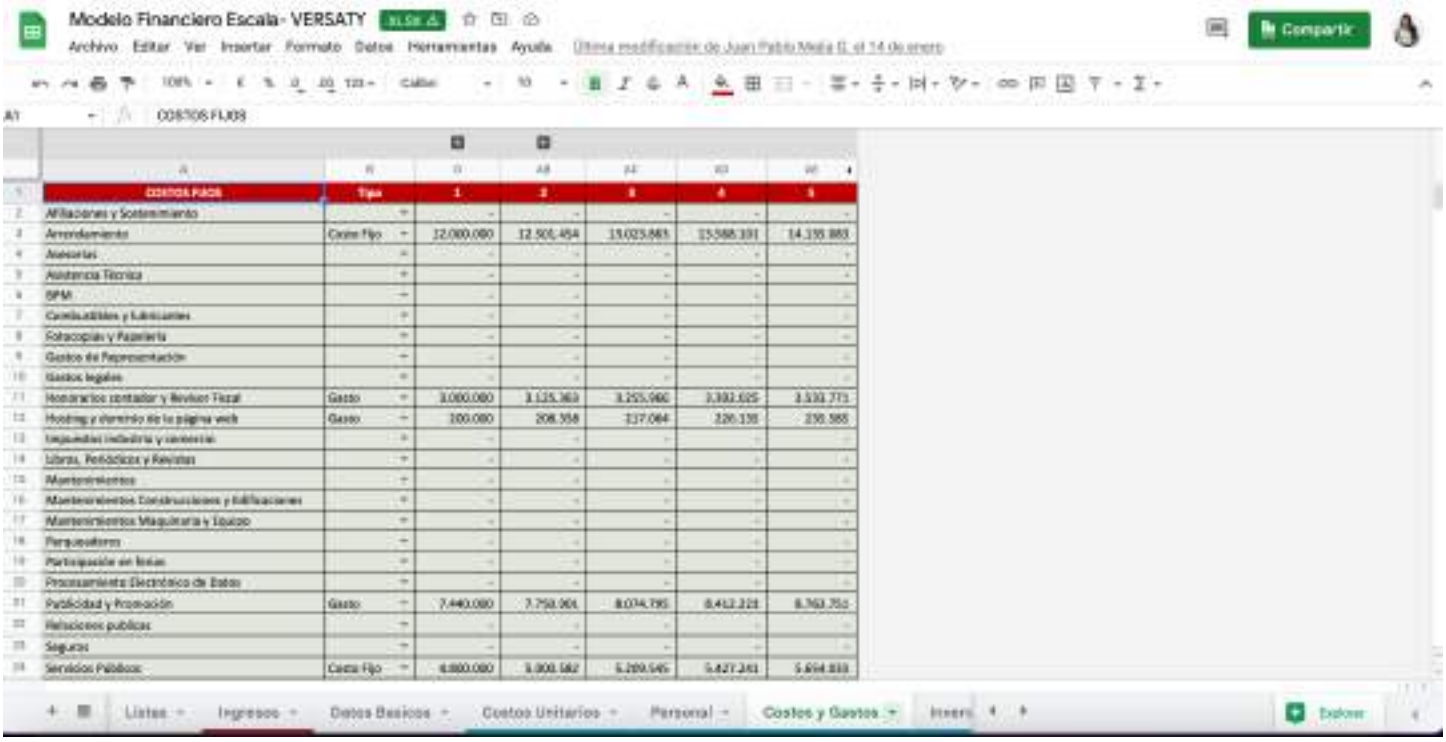
Nombre de los asistentes y entidad:
Juan Pablo Mejía Guisao – Escala Conciencia y Negocios BIC SAS
Edwin Zapata - Versaty

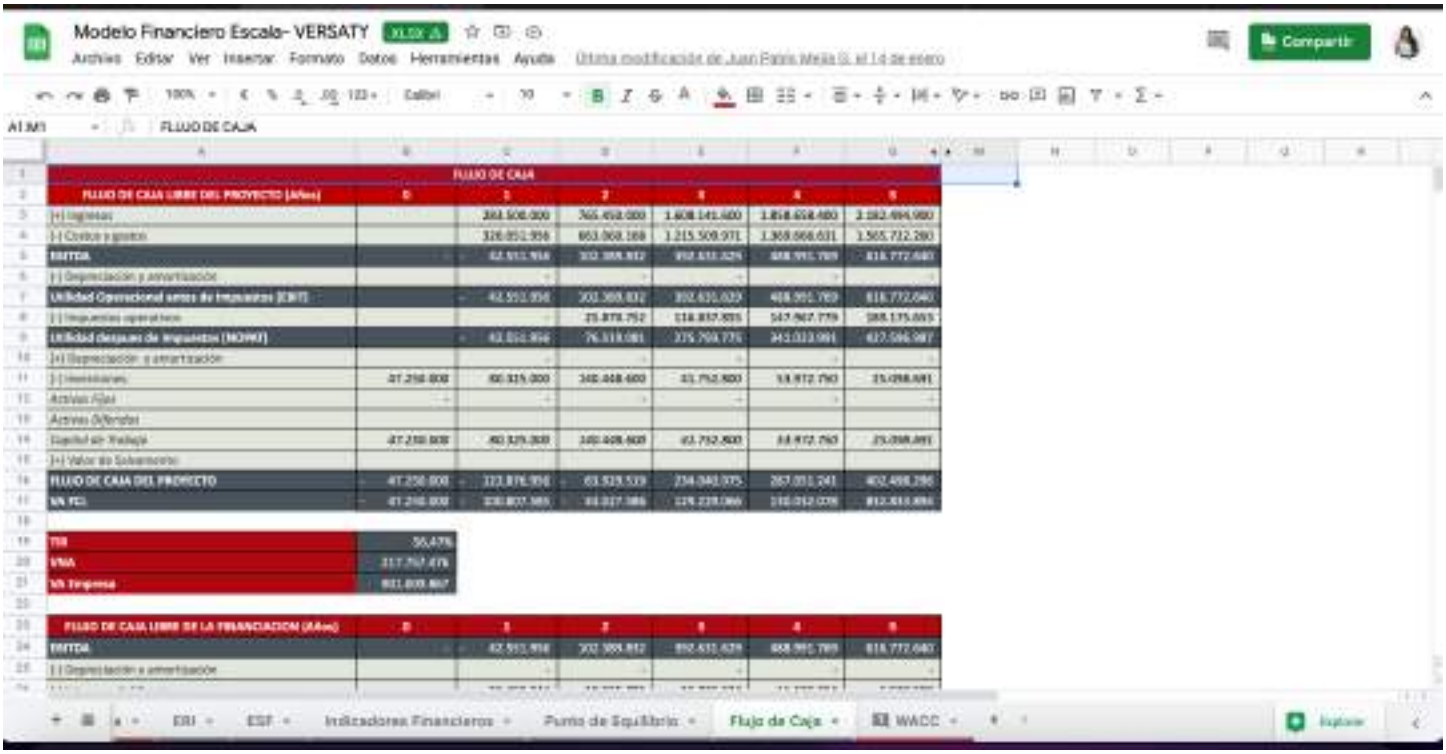
Otros anexos:
Modelo Financiero


Modelo Financiero Escala- VERSATY
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda
Compartir
NOMBRE DEL PROYECTO:
VERSATY
ESCENARIO
Escenario Optimista
UNIDAD/MONEDA
COP
<--Recuerde que todos los datos deben ingresarse en COP
PRECIO
COSTO UNITARIO
MARGEN CONTRIBUCIÓN
% MARGEN DE CONTRIBUCIÓN
Panel Decorativo (m2) 100.000 55.956 44.044 44%
Panel Riesgo/Seco (m2) 120.000 67.147 52.853 44%
Panel Termoacustico (m2) 130.000 72.743 57.257 44%
Producto/Servicio 4
Producto/Servicio 5
Producto/Servicio 6
Producto/Servicio 7
Producto/Servicio 8
Producto/Servicio 9
Producto/Servicio 10
TIR 56,47%
VPN 217.757.476
Valor Empresa 901.808.867
INGRESOS
COSTOS UNITARIOS
PERSONAL
COSTOS Y GASTOS
INVERSIONES
ESCALA
Inicio
Listas
Ingresos
Datos Basicos
Costos Unitarios
Personal
Costos y Gastos



INDICADORES FINANCIEROS					
Periodo	1	2	3	4	5
Variación en Ingresos	0,0%	170,8%	110,3%	15,6%	17,4%
Variación en Costos	0,0%	130,8%	98,8%	14,0%	15,9%
Variación en Gastos	0,0%	57,4%	44,8%	8,0%	8,1%
Variación Resultado Neto	0,0%	-279,8%	260,4%	23,7%	25,4%
RENTABILIDAD					
Margen Bruto	27,1%	38,3%	41,4%	41,1%	42,0%
Margen EBITDA	-15,0%	13,4%	24,4%	26,3%	28,1%
Margen Operacional	-15,0%	13,4%	24,4%	26,3%	28,1%
Margen Neto	-16,0%	10,8%	17,1%	18,3%	19,6%
Rendimiento Sobre Activos	-35,9%	35,7%	49,7%	34,2%	33,1%
Rendimiento sobre el Patrimonio	-155,0%	73,6%	72,6%	67,3%	57,1%
LIQUIDEZ					
Razón Corriente	0,0	3,0	3,0	0,0	0,0
Prueba Ácida	0,0	3,0	3,0	0,0	0,0
Capital de Trabajo Neto	47.250.000	127.575.000	269.033.400	459.170.430	668.799.150
ENDEUDAMIENTO					
Nivel de Endeudamiento	76,3%	51,4%	41,6%	27,8%	21,0%
Cobertura de Intereses	1,8	15,3	42,3	67,1	143,5
Razón de Autonomía	23,8%	48,6%	58,4%	72,2%	79,1%
Impacto Carga Financiera	7,6%	2,5%	1,0%	0,6%	0,3%
APALANCAMIENTO					
Apalancamiento Financiero	0,7	1,2	1,0	1,0	1,0
Apalancamiento Operativo	-1,8	2,8	1,7	1,4	1,3
Apalancamiento Total	-1,2	3,5	1,8	1,4	1,3
ACTIVIDAD					
Días Cuentas por Cobrar	60	60	60	60	60
Días Cuentas por Pagar	30	30	30	30	30
Días Proveedores	30	30	30	30	30


Modelo Financiero Escala - VERSATY
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda
Compartir
COSTOS FIJOS
Tipo
1
2
3
4
5
Afiliaciones y Sostenimiento
Arrendamiento
Costo Fijo
12.000.000
12.501.454
13.025.865
13.568.331
14.130.883
Asesorías
Asistencia Técnica
BPM
Combustibles y Lubricantes
Fotocopias y Papelería
Gastos de Representación
Gastos legales
Honorarios contador y Revisor Fiscal
Gasto
3.000.000
3.125.363
3.255.966
3.392.025
3.533.771
Hosting y dominio de la página web
Gasto
100.000
208.558
217.064
226.138
235.565
Impuestos industria y comercio
Libros, Periódicos y Revistas
Mantenimientos
Mantenimientos Construcciones y Edificaciones
Mantenimientos Maquinaria y Equipo
Parqueaderos
Participación en ferias
Procesamiento Electrónico de Datos
Publicidad y Promoción
Gasto
7.440.000
7.750.904
8.074.795
8.412.228
8.763.750
Relaciones publicas
Seguros
Servicios Públicos
Costo Fijo
6.000.000
6.000.582
6.209.545
6.427.241
6.654.833
Listas
Ingresos
Datos Basicos
Costos Unitarios
Personal
Costos y Gastos
Explore


Modelo Financiero Escala- VERSATY
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda
Compartir
A1:M1
FLUJO DE CAJA
FLUJO DE CAJA
FLUJO DE CAJA LIBRE DEL PROYECTO (Años)
0
1
2
3
4
5
(+) Ingresos
(-) Costos y gastos
EBITDA
(-) Depreciación y amortización
Utilidad Operacional antes de impuestos (EBIT)
(-) Impuestos operativos
Utilidad despues de impuestos (NOPAT)
(+) Depreciación y amortización
(-) Inversiones
Activos Fijos
Activos Diferidos
Capital de Trabajo
(+) Valor de Salvamento
FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO
VA FCL
TIR
VNA
VA Empresa
FLUJO DE CAJA LIBRE DE LA FINANCIACION (Años)
0
1
2
3
4
5
EBITDA
(-) Depreciación y amortización
Hoja 1
EBI
ESF
Indicadores Financieros
Punto de Equilibrio
Flujo de Caja
WACC
Explore

RUTA N **RADICACIÓN DE FACTURAS**

INFORMACIÓN GENERAL		
Tipo radicación	E-mail	123
Fecha	03/02/2023 01:23 pm	
Asunto	811007550;ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S;FEES235;01;Escala Consciencia & Negocios SAS;	
De	Factura Electrónica : noreply@factoa.co	
Para	radicacionvaucher@rutanmedellin.org	

INFORMACIÓN DE FACTURA			
Fecha factura	03/02/2023 12:00 am	Número factura	FEES235
Proveedor	**Escala Consciencia & Negocios Sas** **Cl 16Aa Sur 42 91 Of 611 Edificio Campestre 1643** **escala@escala.edu.co** **Medellin, Antioquia**	Nit	811007550
Total iva	516.155,33	Responsabilidad Fiscal	R-99-PN
Valor factura	3.232.762,33		
CUFE	52d9fa6fff8d8551da5dc1444428d4b25b95c94c77447308221d05404178a7bde26d3a086dc6d6b79b5f67499ce232c7		

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	V.UNITARIO	IVA	TOTAL
Servicio de Consultoría		2.716.607,00	516.155,33	2.716.607,00
Total				2.716.607,00

Johan Sebastian Marin Perez
Contratista

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Señor (es):
ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S
Nit: 811.007.550
CL 16 A A SUR 42 91 OF 611
Centro Costo: 03387 RUTA EMPRENDEDORA (ETAPAS MADURA

Observaciones:
DESARROLLO DE UN MODELO DE COSTEO Y PRESUPUESTOS AJUSTADO, QUE PERMITA IDENTIFICAR LOS COSTOS Y PRECIOS ASOCIADOS A LOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS OFRECIDOS POR LA EMPRESA.

OBLIGACION SIN CONTRATO PROVEEDOR VÁUCHER **18**
Fecha: FEB. 06/2023 **Radicado:**
Valor: 2,815,763.00 **Doc. Prov:** FEES-238
Contrato:
Obligación: PCPV45
Fecha Vencimiento: Mar.06/2023
Cuenta Pagadora: 24500000329

VALORES		RETENCIONES				
Nombre	**Valor**	**Código**	**Nombre**	**%**	**Valor**	**Base**
Valor Gravado 19	2,716,607.00	IRE19	Retencion de IVA 19%	15.00	77,423.00	516,155.00
Valor de retención de IVA.	77,423.00	35	RETENCION IND Y CCIO	0.20	5,433.00	2,716,607.00
Valor retención.	339,576.00	01	HONORARIOS 11%	11.00	298,827.00	2,716,607.00
Valor IVA 19	516,155.00	120	TASA PRODEPORTE Y RECREACION	1.30	35,316.00	2,716,607.00

Compromiso	Certificado	Rubro			Valor
RPR 1068	CDPR 775	23202020080000000031180608033870 1	659	HONORARIOS Y ASISTENCIA TÉCNICA VIGENCIA	3,232,762.00

Cuenta		Número	Débito	Crédito	Base
24362705	RETENCION IND Y CCIO	18		5,433.00	2,716,607.00
24360305	HONORARIOS 11%	18		298,827.00	2,716,607.00
24402405	TASA PRODEPORTE Y RECREACIÓN	18		35,316.00	2,716,607.00
24010110	SERVICIOS	18		2,815,763.00	
7906021115	HONORARIOS SERV. PROFESIONAL	18	2,716,607.00		
7906021192	IVA ASUMIDO 19%	18	516,155.00		2,716,607.00
24362505	RETEIVA REGIMEN COMUN	18		77,423.00	516,155.00
		Total	3,232,762.00	3,232,762.00	

TATIANA RUIZ SALAZAR

Elaboró Auxiliar Administrativo Contabilidad **Autorizó Profesional Universitario Contabilidad**

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

Documento Soporte de Costos y Gastos en Operaciones con No Obligados a Expedir Factura o Documento Equivalente

Artículo 1.6.1.4.12 Decreto único reglamentario en materia tributaria 1625 de 2016 - Sustituido por el Decreto 358 de 2020

desde hasta

Cuenta Pagadora:	3,232,762.00 245000003293,232,762.00

Factura Electrónica De Venta #FEES-238
Ver. UBL 2.1

Forma de Pago: Contado
Método de Pago: Efectivo
Moneda: COP
Total de Lineas: 1

Fecha de Validación: 03/02/2023 03:13 PM
Fecha de Generación: 03/02/2023 03:13 PM
Responsabilidad Fiscal: R-99 No responsable
Régimen Fiscal: No responsable de IVA

Emisor : ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S
Razón Social: Escala Consciencia & Negocios SAS
NIT: 811007550-3
Teléfono: + (57) 320 2714158
Correo Electrónico: escala@escala.edu.co
Dirección: CL 16AA SUR 42 91 OF 611 EDIFICIO CAMPESTRE 1643
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

Receptor : CORPORACION RUTA N MEDELLIN
Razón Social CORPORACION RUTA N MEDELLIN
NIT: 900323466-1
Teléfono: N/A
Correo Electrónico: radicacionvaucher@rutanmedellin.org
Dirección: CL 67 52 20 PISO 2 TORRE A
Responsabilidad Fiscal: Regimen Simple de Tributación
Régimen Fiscal: Responsable de IVA
País: Colombia
Departamento: ANTIOQUIA
Municipio: MEDELLÍN

#	Cod	Item	Detalle	Cant	Unidad	Precio	Subtotal	IVA%	IVA	Total
1	03	Servicio de Consultoría	Servicio de Consultoría	1.00	cada	2,716,607.00	2,716,607.00	19	516,155.33	**3,232,762.33**

Detalles:
Son: TRES MILLONES DOSCIENTOS TREINTA Y DOS MIL SETECIENTOS SESENTA Y DOS PESOS CON TREINTA Y TRES CENTAVOS
Onexfy_736_Factura_03-IN-001_230203 (1)

Cuentas Bancarias
Cuenta Ahorro Bancolombia 10172641396 (**Pesos**)

NO SOMOS RESPONSABLES DE I.V.A NO SOMOS GRANDES CONTRIBUYENTES NO SOMOS RETENEDORES DE I.V.A

CUFE :
881ca7d21c6ddde6fee034e10ed82105bd6d87f9f5acb7d0d5c66628ee17beb336001ccacb05ae8c13c6c244888ea770

Detalle de Venta	
Subtotal :	COP 2,716,607.00
Descuento :	COP 0.00
Monto Bruto :	COP 2,716,607.00
Monto IVA :	COP 516,155.33
Total Venta:	COP 3,232,762.33
Total a pagar :	COP 3,232,762.33

CORPORACION RUTA N MEDELLIN

Nit: 900.323.466-1

CALLE 67 Nº 52 - 20 PISO 2 TORRE A

PBX + 57(4): 516 77 70

ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

ORDEN DE COMPRA No.: **736** **CONTRATO No:**

FECHA: Nov. 22 / 2022

PROVEEDOR: 811.007.550 ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S

DIRECCIÓN: CL 16 A A SUR 42 91 OF 611

TELÉFONO: 3202714158

FORMA DE PAGO: 14 10 DIAS **CENTRO DE COSTOS:** 03387

OBJETO: 03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios. Desarrollo de un modelo de costeo y presupuestos ajustado, que permita identificar los costos y precios asociados a los productos y/o servicios ofrecidos por la empresa. Duración del Acompañamiento 8 horas. Plazo para ejecución: 2 meses. Proyecto: Onexfy.

REFERENCIA	DESCRIPCION	U. MEDIDA	CANT	VLR. UNITARIO	VLR. TOTAL
30203018	ASESORIA ESPECIALIZADA	SERVICIOS	1	2,716,607.00	2,716,607.00
				SUBTOTAL:	2,716,607.00
				MAS IVA:	516,155.00
				TOTAL:	3,232,762.00

COMPROMISO		CERTIFICADO		RUBRO	VALOR
RP	1068	CDP	775	659	3,232,762.00

SOLICITÓ	ELABORÓ
	CMUNERA

Especificaciones Técnicas:

1. La Corporación RUTA N Pagará el valor de la orden de compra o servicio previa entrega de la factura con el lleno de requisitos legales y los siguientes soportes:

- Copia de orden de compra.
- Certificado de paz y salvo por concepto de aportes al sistema integral de seguridad social y parafiscales.
- Debe ser radicada en Gestión Documental de RUTA N o enviar al correo de facturación electrónica para quienes apliquen: facturacionelectronica@rutanmedellin.org.

2. Hace parte de esta orden de compra o servicio la propuesta económica presentada por el proveedor.

FORMATO

ORDEN DE COMPRA

FORM-COMP-002 VERSIÓN 1 FECHA: 06/10/2022

1. Datos de la compra:

Fecha: DD 22 MM 11 AAAA 2022

No Orden de compra/servicio	736
Nombre Proveedor	ESCALA, CONSCIENCIA & NEGOCIOS SAS
NIT/CC	811007550
Objeto de la compra/servicio	03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios. Desarrollo de un modelo de costeo y presupuestos ajustado, que permita identificar los costos y precios asociados a los productos y/o servicios ofrecidos por la empresa. Duración del Acompañamiento 8 horas. Plazo para ejecución: 2 meses. Proyecto: Onexfy.
N° Contrato marco (Si aplica)	CM-2022-005

2. Justificación de la selección:

El acompañamiento permitirá realizar la evaluación de los datos actuales de costos de materia prima, mano de obra, costos indirectos de fabricación y los costos de servicios externos para los casos que aplique a sus productos y/o servicios obteniendo como resultados un modelo de costeo y presupuesto. Se busca que las empresas tengan una adecuada planeación que les permitan mejorar la gestión de recursos, fijar precios y tomar de decisiones con base en presupuestos.
La selección de éste proveedor se justifica por el contrato marco CM-2022-005.

3. Entregables/actividades contratadas:

ENTREGABLES GENERALES
1. Informe de la reunión de concertación: Plan de trabajo, cronograma final de sesiones de acompañamiento, metodología del compañamiento y demás especificaciones asociadas al servicio.(formato 187)
2.Herramienta del seguimiento del acompañamiento al emprendedor diligenciada.(formato 187)
3.Informe final de la prestación del servicio.(formato informe)
4.Productos asociados a cada uno de los servicios prestados de acuerdo a las órdenes de compra o servicio generadas en el marco del presente contrato, y de conformidad con las especificaciones técnicas contenidas en las fichas anexas a los términos de referencia de la convocatoria a la cual se postularon(formato 187)

ENTREGABLES ESPECIFICOS
1. Tabla de costeo del modelo de negocio.
2. Modelo de presupuesto.
3. Tabla de precios ajustada.

4. Datos de presupuesto:

No Orden de Compra	736	
No CDP	775	
No RP	1068	
Centro de Costo	03387	
Valor antes de IVA	$	2.716.607
Valor total (IVA incluido)	$	3.232.762

5. Anexos:

- Formato de compra del ERP
- Cotizaciones
- CDP
- RP

Con la firma del presente documento, el ordenador del gasto o su delegado autoriza la compra del bien o servicio solicitado.

Ordenador del gasto:

Nombre: Ivan Dario Castaño
Cargo: Director Ejecutivo
Portafolio: Dirección Ejecutiva
Corporación Ruta N Medellín

Proyectó:	**Revisó:**	**Revisó:**
Nombre: Cristina Marcela Múnera	**Nombre:** Virmar Yessid David Valle	**Nombre:** Geiner Orlando Toro Gutierrez
Rol: Proceso de Compras	**Rol:** Gestor Portafolio Gestionar	**Rol:** Supervisor Solicitante

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Dos (02) días del mes de febrero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,



DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3



ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

FORMATO

RECIBIDO A SATISFACCIÓN ORDEN DE COMPRA O SERVICIO

FORM-COMP-004 VERSIÓN 1 FECHA: 27/09/2022

DATOS GENERALES		
Número de contrato marco (Si aplica)		CM-2022-005
Orden de compra o servicio N°		736
Fecha de elaboración del acta		30/01/2023
Acta de supervisión No		1
Proveedor	Nombre	ESCALA CONSCIENCIA Y NEGOCIOS BIC S.A.S
	NIT/CC	811007550
Objeto de la orden de compra o servicio		03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijaciÛn de precios. Desarrollo de un modelo de costeo y
Valor de la orden de compra o servicio		3,232,762
Fecha inicio OC		24/11/2022
Fecha fin OC		24/01/2023
Datos presupuestales	CDP	775
	RP	1068
	Centro de costos	3387

1. **COMPONENTE ADMINISTRATIVO:**
   En cumplimiento de sus obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensión y parafiscales (según corresponda), de conformidad con el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la persona natural o jurídica cumple con el pago de la seguridad social. (Ver anexo).

Anexo 1

2. **COMPONENTE TÉCNICO/ACTIVIDADES:**
   Las siguientes fueron las actividades(resumen) realizadas por la persona natural/ jurídica durante el periodo del presente informe:

Anexo 2

3. **COMPONENTE FINANCIERO Y CONTABLE:**
   A continuación, se detalla el histórico de pagos y novedades financieras relacionadas con la orden de compra o servicio.

PAGOS/DESEMBOLSOS				
No de pago	Concepto de pago	Valor a pagar	Saldo del RP (diligenciar valor)	Estado
1	03-IN-001 Estructura de costos, presupuesto y fijaciÛn de precios.	$ 3,232,762	$ -	Autorizado para pago

Todos los valores incluidos en este informe se reportarán: con IVA [x] sin IVA [ ] (debe mantenerse la misma forma de reporte en todos los informes del contrato/convenio) (los valores deben incluirse antes de retenciones).

4. **FIRMA SUPERVISOR**
   El Supervisor manifiesta que el contratista/aliado ejecutó las obligaciones de la orden de compra en el periodo especificado en la presente acta y recibió a satisfacción las obligaciones derivadas del mismo.

SOLICITANTE (SUPERVISOR)
Nombre: Isabel Cristina Bermúdez Romero
CC: 1098640138
Cargo: Desarrolladora de Soluciones de CT+i, Nivel 3
CORPORACIÓN RUTA N – MEDELLÍN

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL DE ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS CON NIT - 811.007.550-3 DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA Y LA SUSCRITA CONTADORA ADRIANA RIVERA CORREA EN USO DE LAS FACULTADES QUE LE CONFIERE LA LEY 43 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 1990

CERTIFICA

Que ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC SAS con nit No 811.007.550-3, se encuentra a paz y salvo con el pago de los aportes de Seguridad integral (Salud, Pensión, Riesgos Profesionales), y las obligaciones parafiscales con aportes a Caja deCompensación Familiar, I.C.B.F y SENA con respecto a los trabajadores al servicio dela Escuela, de conformidad con el articulo 50 ley 789 de 2002. Correspondiente a los seis (6) últimos meses.

Dada en Medellín a los Veintiseis (26) días del mes de enero de dos mil veintitres (2023).

Atentamente,



DIEGO ALEJANDRO GOMEZ ZULUAGA
C.C 1.128.274.706
Representante legal
Nit. 811.007.550-3



ADRIANA RIVERA CORREA
C.C 43.158.684
T.P 154648-T
Contadora Pública Titulada

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	01	12	2022	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	**Onexfy**
Nombre Orientador: Juan Pablo Mejía Guisao					**Emprendedor y/o empresario:** OnexMedia **-** Carlos Rey
CVS: No aplica				**Aliado:** ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	**Cedula:** 901.533.264

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	**X**
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Concertación	

I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

La presente reunión tiene como objetivo adelantar la concertación de los servicios asociados al Onexfy y Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios, de conformidad con los entregables correspondientes al contrato N°03-IN-001, Orden de Compra o Servicio N°736 con plazo de ejecución hasta el 1/21/2023.

Entregables y/o Actividades a Desarrollar:

No.	Entregable Específico	Especificaciones de la Concertación	Plazo
1	**Kickoff y Concentración**	Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología	*1/21/2023*
2	**Análisis de Información**	En esta sesión se revisa el modelo financiero actual de la empresa	*1/21/2023*
3	**Tabla de Costos del Modelo de de Negocios /Tabla de Precios Ajustada**	En esta sesión se revisa el costeo de los productos o servicios de la empresa y la forma de determinar los precios. Entregable Modelo Financiero	*1/21/2023*
4	**Modelo de Presupuesto / Modelo Financiero**	En esta sesión se realiza el presupuesto y las proyecciones de la empresa de ingresos, costos, gastos e inversiones. Entregable Modelo Fro	*1/21/2023*
5	**Flujo de Caja**	En esta sesión se revisa el flujo de caja de la empresa. Entregable Modelo Financiero	*1/21/2023*

Concusiones del Acompañamiento: Reunión de bienvenida y presentación general de la metodología y generar el primer acercamiento de los empresarios del programa y Escala Consciencia y Negocio.

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

II. PLAN DE ACCIÓN		**COMPROMISOS**
Agendar actividades siguientes para el análisis de información.		Proveedor: - Agendar el siguiente espacio con relación al compromiso 1 - Entregar Acta Firmada Emprendedor/Empresario: - Entregar Acta Firmada - Brindar Disponibilidad
FECHA PROXIMA CITA:	**04-01-2023**	**HORA: 12:00 m.**
FIRMA PROVEEDOR		**FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



Descripción de la fotografía: Foto con el emprendedor/empresario

Nombre de actividad: Concertación de Servicio.
Actividad que se estaba ejecutando: Concertación relacionado con el entregable Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios para la iniciativa Onexfy.

Lugar del evento: Presencial - Escala Conciencia y Negocios Calle 16 AA sur # 42 -91
Hora: 1:30 pm – 2:30 pm

Nombre de los asistentes y entidad:
Juan Pablo Mejía Guisao – Escala Consciencia y Negocios BIC SAS
Carlos Rey - Onexfy

Otros anexos:
https://docs.google.com/presentation/d/1kXKQrgUYh17alJ-z7_0HD2aqvIuUv37n/edit#slide=id.p28

Cód. FO-DESE-187	Formato **FO-DESE Acta de Intervenciones**	Alcaldía de Medellín
Versión. 3		

INTERVENCIÓN EMPRESARIAL					
Fecha:	20	01	2023	**Nombre de la Empresa o idea de Negocio:**	Onexfy
Nombre Orientador: Juan Pablo Mejía Guisao					**Emprendedor y/o empresario:** OnexMedia - Carlos Rey
CVS: No aplica				**Aliado:** ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	**Cedula:** 901.533.264

TIPO DE INTERVENCIÓN

Diagnóstico inicial		**Diagnóstico Seguimiento**	
Asesoría Empresarial		**Asesoría Empresarial Aliado**	**X**
Visita Empresarial		**Área de asesoría:** Cierre	

I. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

Número de contrato marco: 03-IN-001
Número de orden de compra: 736

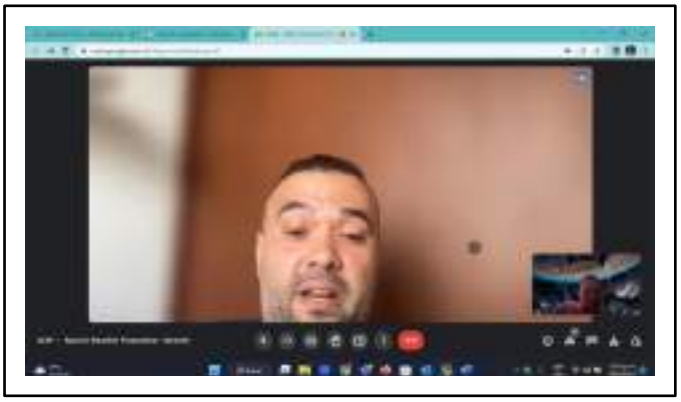
Entregable específico	**Sesión** (números)			**Gestor proveedor**	**Gestión adelantada**
	Dd	*mm*	*Aa*		
Tabla de Costos del Modelo de Negocios	04	01	23	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se revisaron los costos de la empresa, tanto los actuales como los futuros, identificando los costos variables, el personal requerido y los costos y gastos fijos, así como las inversiones requeridas.
Tabla de Precios Ajustada	04	01	23	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se revisa el precio actual y/o se calcula en caso de requerirlo, se hace un análisis comparativo con el precio de la competencia o de los productos sustitutos en caso de no tener competencia directa.
Modelo de Presupuesto	16	01	23	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Se estiman las cantidades para los próximos 5 años, haciendo énfasis en los dos primeros años mes a mes. Se obtiene el punto de equilibrio, estado de resultados y principales indicadores financieros.
Flujo de Caja y Modelo Financiero	17 18	01 01	23 23	ESCALA CONSICIENCIA Y NEGOCIOS BIC SAS	Con la información de ingresos y egresos proyectados se obtiene el flujo de caja del negocio y del inversionista.

Conclusiones del acompañamiento:
Se identificaron las principales formas de monetización y se calcularon diferentes escenarios para el modelo financiero de la empresa, adicional se recalcó la importancia de las finanzas en el crecimiento y fortalecimiento empresarial.

FIRMA PROVEEDOR	**FIRMA EMPRENDEDOR/EMPRESARIO**

ANEXO INTERVENCIÓN EMPRESARIAL

Fotografía de la intervención



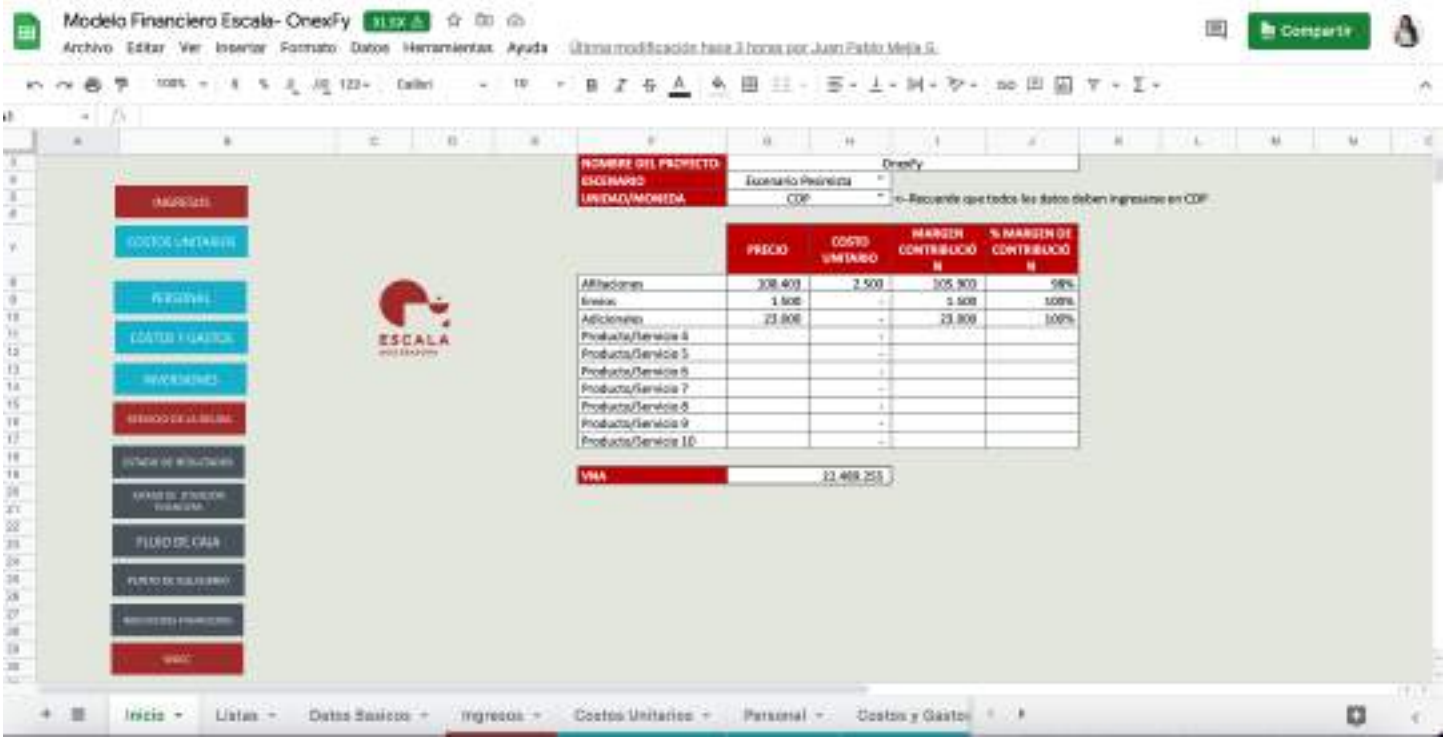
Descripción de la fotografía: Foto con el emprendedor/empresario en sesión virtual

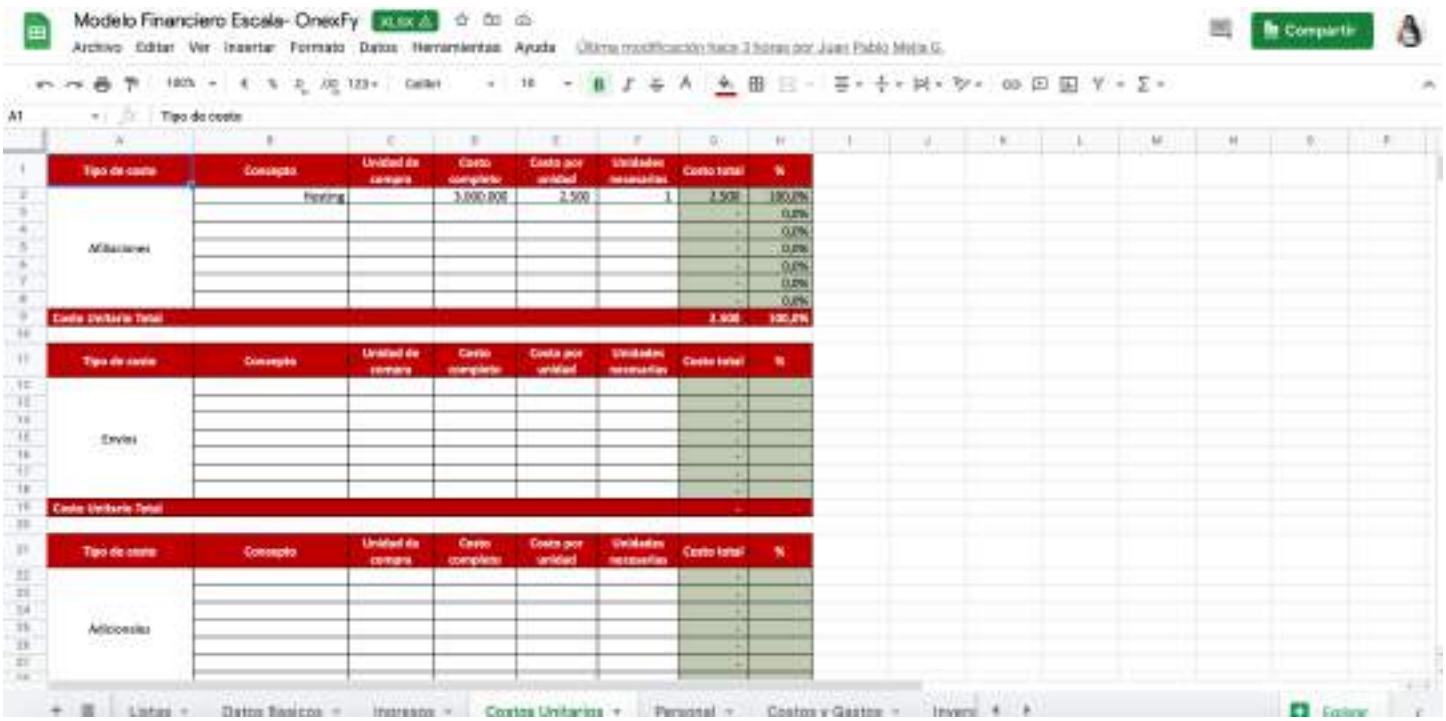
Nombre de actividad: Cierre del Servicio.
Actividad que se estaba ejecutando: Cierre relacionado con el entregable Estructura de costos, presupuesto y fijación de precios para la iniciativa Onexfy.

Lugar del evento: Virtual. 18 de enero de 2023
Hora: 12:00 p.m. – 2:00 p.m.

Nombre de los asistentes y entidad:
Juan Pablo Mejía Guisao – Escala Conciencia y Negocios BIC SAS
Carlos Rey - Onexfy

Otros anexos:
Modelo Financiero

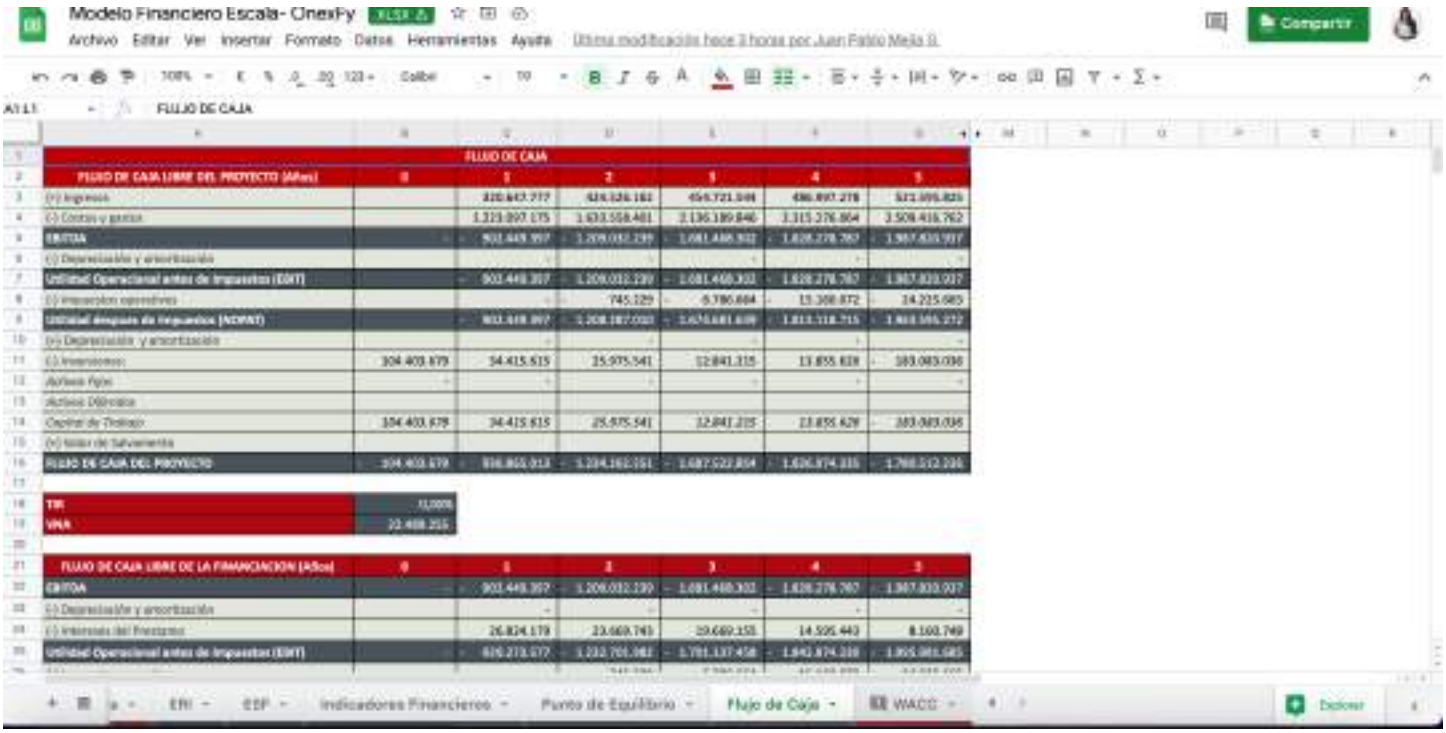

Modelo Financiero Escala- OnexFy
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda
Última modificación hace 3 horas por Juan Pablo Mejía G.
Comparte
INGRESOS
COSTOS UNITARIOS
PERSONAL
COSTOS Y GASTOS
INVERSIONES
ESTADO DE RESULTADOS
FLUJO DE CAJA
VPN
ESCALA
NOMBRE DEL PROYECTO
OnexFy
ESCENARIO
Escenario Pesimista
UNIDAD/MONEDA
COP
<- Recuerde que todos los datos deben ingresarse en COP
PRECIO
COSTO UNITARIO
MARGEN CONTRIBUCIÓN
% MARGEN DE CONTRIBUCIÓN
Afiliaciones 208.400 2.500 205.900 98%
Eventos 1.500 - 1.500 100%
Adicionales 23.800 - 23.800 100%
Producto/Servicio 4
Producto/Servicio 5
Producto/Servicio 6
Producto/Servicio 7
Producto/Servicio 8
Producto/Servicio 9
Producto/Servicio 10
VNA 12.469.255
Inicio
Listas
Datos Basicos
Ingresos
Costos Unitarios
Personal
Costos y Gastos


Modelo Financiero Escala- OnexFy
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda
Compartir
A1
Tipo de costo
Tipo de costo | Concepto | Unidad de compra | Costo completo | Costo por unidad | Unidades necesarias | Costo total | %
hosting | 3.000.000 | 2.500 | 1 | 2.500 | 100,0%
Afiliaciones
Costo Unitario Total | 2.500 | 100,0%
Tipo de costo | Concepto | Unidad de compra | Costo completo | Costo por unidad | Unidades necesarias | Costo total | %
Envíos
Costo Unitario Total | -
Tipo de costo | Concepto | Unidad de compra | Costo completo | Costo por unidad | Unidades necesarias | Costo total | %
Adicionales
Listas
Datos Basicos
Ingresos
Costos Unitarios
Personal
Costos y Gastos
Inversi
Explorar



COSTOS FIJOS	Tipo	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Subsidio de Equipo de Computo	Costo Fijo	1.320.000	1.320.000	1.320.000	1.320.000	1.320.000	1.160.000	1.160.000	1.160.000	1.160.000	1.160.000	1.160.000	1.160.000
Subsidio de Internet	Costo Fijo	840.000	840.000	840.000	840.000	840.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Webinar	Gasto	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Pauta	Gasto	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Material POP	Gasto	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Ferias y Eventos	Gasto	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.150.000	2.150.000	2.150.000	2.150.000	2.150.000
Fotocopias y Papeleria													
Gastos de Representación	Gasto	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Gastos legales													
Honorarios contador y Revisor Fiscal													
Hosting y dominio de la página web													
Impuestos industria y comercio													
Libros, Periódicos y Revistas													
Mantenimientos													
Mantenimientos Construcciones y Edificaciones													
Mantenimientos Maquinaria y Equipo													
Parqueaderos													
Participación en ferias													
Procesamiento Electrónico de Datos													
Publicidad y Promoción													
Relaciones publicas													
Seguros													
Servicios Públicos													

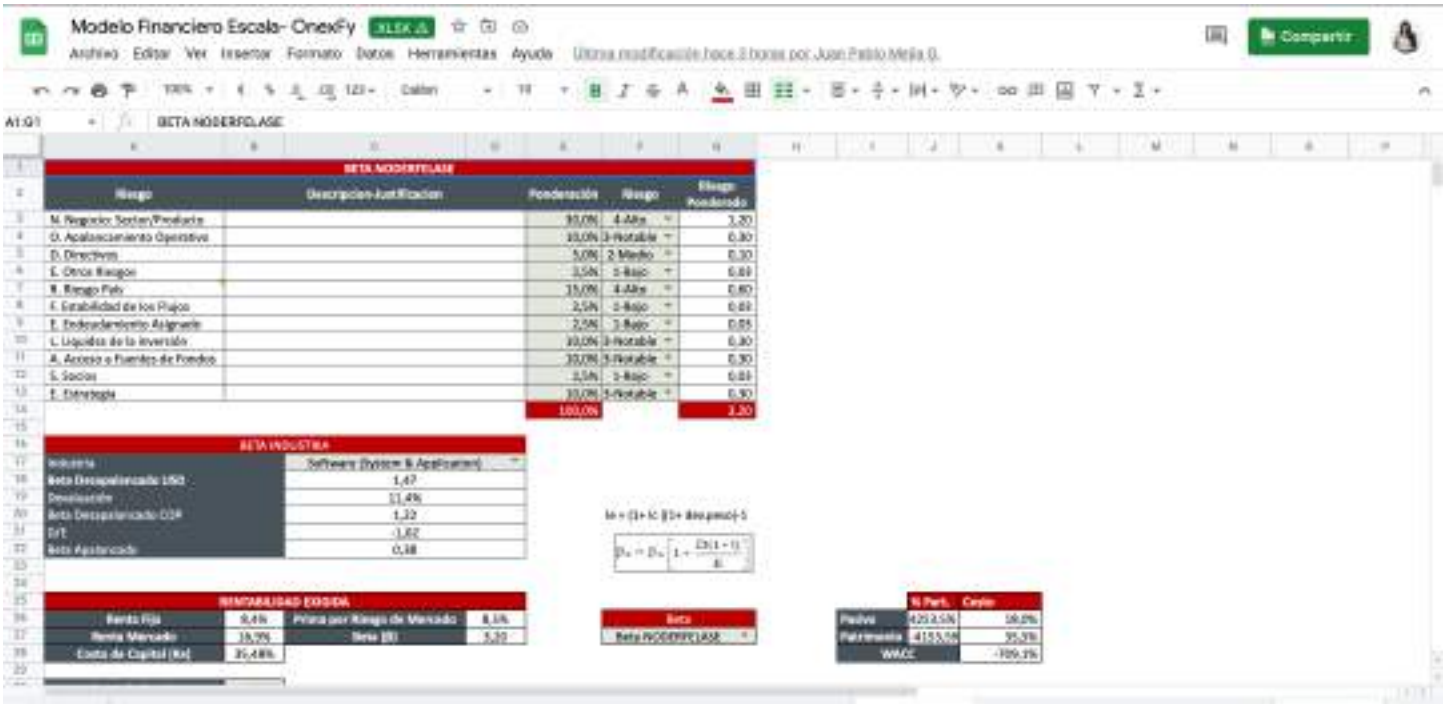
Listas | Datos Basicos | Ingresos | Costos Unitarios | Personal | Costos y Gastos | Invers | Explorar



FLUJO DE CAJA						
FLUJO DE CAJA LIBRE DEL PROYECTO (Años)	0	1	2	3	4	5
(+) Ingresos		320.643.777	424.126.161	456.721.048	486.897.278	521.695.825
(-) Costos y gastos		1.223.097.175	1.633.558.481	2.136.189.846	2.315.276.864	2.509.416.762
EBITDA	-	902.449.397	1.209.032.320	1.681.468.802	1.828.378.787	1.987.820.937
(-) Depreciación y amortización		-	-	-	-	-
Utilidad Operacional antes de Impuestos (EBIT)	-	902.449.397	1.209.032.320	1.681.468.802	1.828.378.787	1.987.820.937
(-) Impuestos operativos		-	745.129	5.780.684	15.260.872	24.225.685
Utilidad después de Impuestos (NOPAT)	-	902.449.397	1.208.287.020	1.675.681.639	1.813.118.715	1.963.595.272
(+) Depreciación y amortización		-	-	-	-	-
(-) Intereses	104.403.679	34.415.615	25.975.541	12.841.235	13.855.628	383.083.036
Activos Fijos	-	-	-	-	-	-
Activos Diferidos						
Capital de Trabajo	104.403.679	34.415.615	25.975.541	12.841.235	13.855.628	383.083.036
(+) Valor de Salvamento						
FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO	- 104.403.679	936.865.013	1.234.262.561	1.687.522.874	1.826.974.343	1.768.512.236

TIR	11,00%
VNA	22.468.215

FLUJO DE CAJA LIBRE DE LA FINANCIACION (Años)	0	1	2	3	4	5
EBITDA	-	902.449.397	1.209.032.320	1.681.468.802	1.828.378.787	1.987.820.937
(-) Depreciación y amortización		-	-	-	-	-
(-) Intereses del Prestamo		26.824.179	23.669.745	19.669.155	14.535.443	8.103.749
Utilidad Operacional antes de Impuestos (EBIT)	-	926.273.577	1.232.701.982	1.701.137.458	1.842.914.230	1.995.924.685


Modelo Financiero Escala- OnexFy
Archivo Editar Ver Insertar Formato Datos Herramientas Ayuda
Compartir
A1:Q1
BETA NODERFELAGE
Riesgo
Descripcion-Justificacion
Ponderación
Riesgo
Riesgo Ponderado
N. Negocio Sector/Producto
O. Apalancamiento Operativo
D. Directivos
E. Otros Riesgos
R. Riesgo País
F. Estabilidad de los Flujos
E. Endeudamiento Asignado
L. Liquidez de la inversión
A. Acceso a Fuentes de Fondeo
S. Socios
E. Estrategia
100,0%
3,20
BETA INDUSTRIA
Industria
Software (System & Application)
Beta Desapalancado USD
1,47
Beta Desapalancado COP
1,22
D/E
-1,62
Beta Apalancado
0,38
RENTABILIDAD EQUIDA
Renta Fija
9,4%
Prima por Riesgo de Mercado
8,1%
Renta Mercado
19,5%
Beta (B)
3,20
Costo de Capital (Ke)
35,48%
Beta
Beta NODERFELAGE
% Part.
Costo
Pasivo
16,0%
Patrimonio
95,3%
WACC
709,3%

RUTA N **RADICACIÓN DE FACTURAS**

INFORMACIÓN GENERAL		
Tipo radicación	E-mail	 126
Fecha	03/02/2023 03:14 pm	
Asunto	811007550;ESCALA CONSCIENCIA & NEGOCIOS BIC S.A.S;FEES238;01;Escala Consciencia & Negocios SAS;	
De	Factura Electrónica : noreply@factoa.co	
Para	radicacionvaucher@rutanmedellin.org	

INFORMACIÓN DE FACTURA			
Fecha factura	03/02/2023 12:00 am	Número factura	FEES238
Proveedor	**Escala Consciencia & Negocios Sas** **Cl 16Aa Sur 42 91 Of 611 Edificio Campestre 1643** **escala@escala.edu.co** **Medellin, Antioquia**	Nit	811007550
Total iva	516.155,33	Responsabilidad Fiscal	R-99-PN
Valor factura	3.232.762,33		
CUFE	881ca7d21c6ddde6fee034e10ed82105bd6d87f9f5acb7d0d5c66628ee17beb336001ccacb05ae8c13c6c244888ea770		

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	V.UNITARIO	IVA	TOTAL
Servicio de Consultoría		2.716.607,00	516.155,33	2.716.607,00
Total				2.716.607,00

Johan Sebastian Marin Perez
Contratista

Recibo individual de pagos - Sucursal Virtual Empresas

Bancolombia

NIT. 890.903.938-8

Compañía: RUTA N

NIT Compañía: 0900323466

Fecha Actual: Jueves, 09 de febrero de 2023 - 16:22 PM

Número de cuenta:	10172641396	Tipo de cuenta:	Ahorros
Entidad:	BANCOLOMBIA	Cuenta local:	S
Nombre de beneficiario:	ESCALA CONSCIENCIA	Documento:	000000811007550
Valor:	13.262.349,00	Cheque:	0
Concepto:	1	Referencia:	
Estado:	ABONADO EN BANCOLOMBIA, PROVENIENTE DE CLIENTE		
Fecha de aplicación:	09 de Febrero de 2023		